

	<b>Lección Aprendida</b>	Fecha:	22-10-2020
		Versión:	1
		Código:	CI-FO-03

<b>Nombre Lección Aprendida</b>	Reprocesos en la gestión contractual		
<b>Datos de contacto</b>	Autoridad Nacional de Licencias Ambientales Michel Giovanni Calderón Gutiérrez <a href="mailto:mcaldorong@anla.gov.co">mcaldorong@anla.gov.co</a> Coordinador de Grupo de Infraestructura Tecnológica		
<b>Contexto</b>	<p>A lo largo de la vigencia 2021, en el marco de la ejecución de la fase precontractual para los procesos de adquisición de tecnología por parte de la OTI se presentaron dificultades en diferentes momentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La elaboración de la documentación precontractual (ficha técnica, estudios previos y de sector) incluyen la solicitud de cotizaciones a los posibles oferentes, cotizaciones que cuentan con una vigencia temporal que recurrentemente fue insuficiente para surtir el proceso de construcción, revisión y publicación de los procesos.</li> <li>• La construcción inicial de la documentación precontractual se realizó de manera unilateral por la OTI hasta el momento de la radicación al Grupo de Gestión Contractual, quienes al hacer la revisión identificaron recurrentemente falencias en el detalle y profundidad del alcance y justificación de los procesos, por lo cual fue necesario generar ajustes y reprocesos de revisión.</li> <li>• La fase de revisión realizada por el asesor asignado en el Grupo de Gestión Contractual suele diferir conceptualmente con la realizada por el profesional asignado en primera instancia. Lo cual ha generado reprocesos de revisión y ajuste.</li> </ul>		
<b>Proyecto/ Iniciativa</b>	Gestión Contractual de Tecnologías		
<b>Errores cometidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No existe congruencia entre las observaciones presentadas por los integrantes del equipo contractual de la compañía, dado que generalmente las observaciones presentadas, difieren unas de las otras incluso posterior a los ajustes realizados.</li> <li>• Metodología de construcción y revisión ineficiente.</li> <li>• Revisión tardía por parte del Grupo de Gestión Contractual.</li> </ul>		
<b>Lecciones Aprendidas</b>	1	La articulación tardía del Grupo de Gestión Contractual en la elaboración de los documentos precontractuales puede generar ciclos repetitivos de revisión y ajuste debido a falencias en la definición del alcance y la justificación de los procesos.	
	2	Solicitar cotizaciones a los oferentes al momento de la construcción de los documentos precontractuales puede generar reprocesos debido a la vigencia temporal de estas.	
	3	Se puede ver afectado el tiempo de ejecución de los contratos dado que en ocasiones el proceso de revisión tarda varias semanas.	
<b>Oportunidades de mejora</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se requiere realizar mesas de trabajo conjuntas entre la parte técnica de OTI, el abogado asignado al proceso y el asesor que revisará de forma definitiva los documentos, de manera que, partiendo del planteamiento de la necesidad por parte del profesional técnico, el abogado plasme las directrices para el adecuado diligenciamiento de la información en cada uno de los documentos requeridos, las cuales deben estar acorde a los criterios de evaluación del asesor, finalmente, se debe establecer un cronograma para el cumplimiento de las actividades pactadas; de este modo se trabaja en conjunto con las tres partes implicadas, se disminuye el tiempo en el que se publica el pliego y no existe tanto reproceso para las partes implicadas.</li> <li>• Se deben buscar varios mecanismos de articulación proactiva entre OTI y el Grupo de Gestión Contractual para la construcción de la documentación precontractual.</li> <li>• Es necesario disminuir los tiempos de revisión por parte del abogado y del asesor, de manera que se equilibren con los del asesor.</li> </ul>		

	<b>Lección Aprendida</b>	Fecha:	22-10-2020
		Versión:	1
		Código:	CI-FO-03

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se considera prudente que la formulación y seguimiento del indicador de procesos contractuales implique a todas las partes, de manera que se evalúen puntualmente las actividades realizadas por cada una (responsabilidad del indicador compartida).</li> <li>• Se requiere ajustar los procedimientos del Grupo de Gestión Contractual para que la vigencia de las cotizaciones o simulador no generen reprocesos, adicionalmente para optimizar el proceso de revisión precontractual.</li> </ul>
--	---