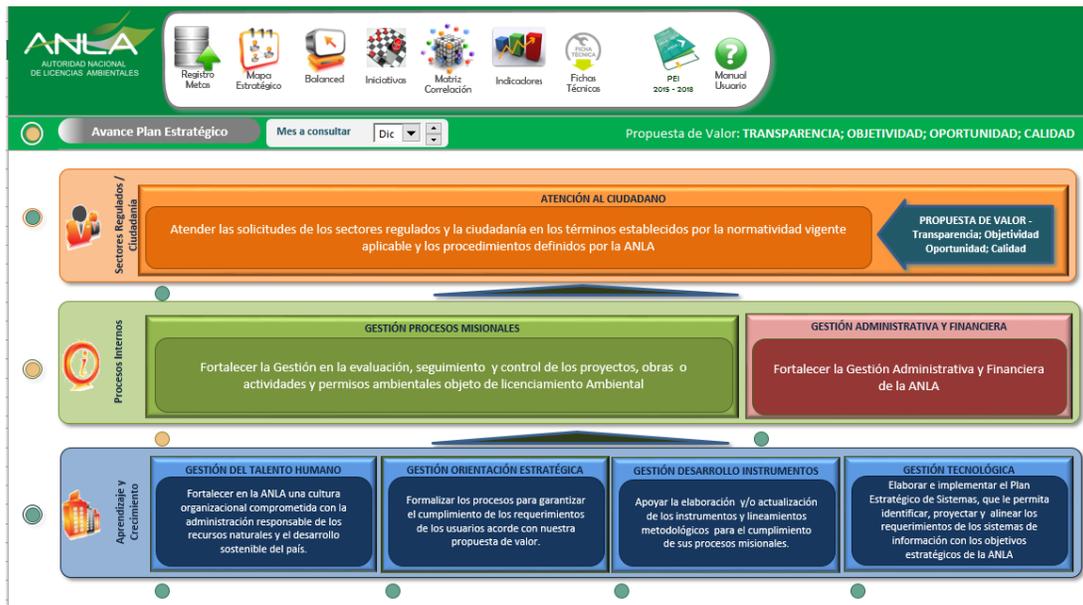


**AVANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO – AUTORIDAD NACIONAL DE LICENCIAS AMBIENTALES (corte diciembre 2016)**

**1. Avance de los indicadores estratégicos al 2016**

La Autoridad Nacional de Licencia Ambientales – ANLA, con su Prototipo para el Control y Seguimiento del Plan Estratégico Institucional, plan que fue elaborado siguiendo la Metodología de Balanced Scorecard - BSC, en su tablero de control presenta a cierre de diciembre de 2016. En la siguiente gráfica, se muestra el mapa estratégico con sus estados a corte 31 de diciembre de 2016.

MAPA ESTRATEGICO

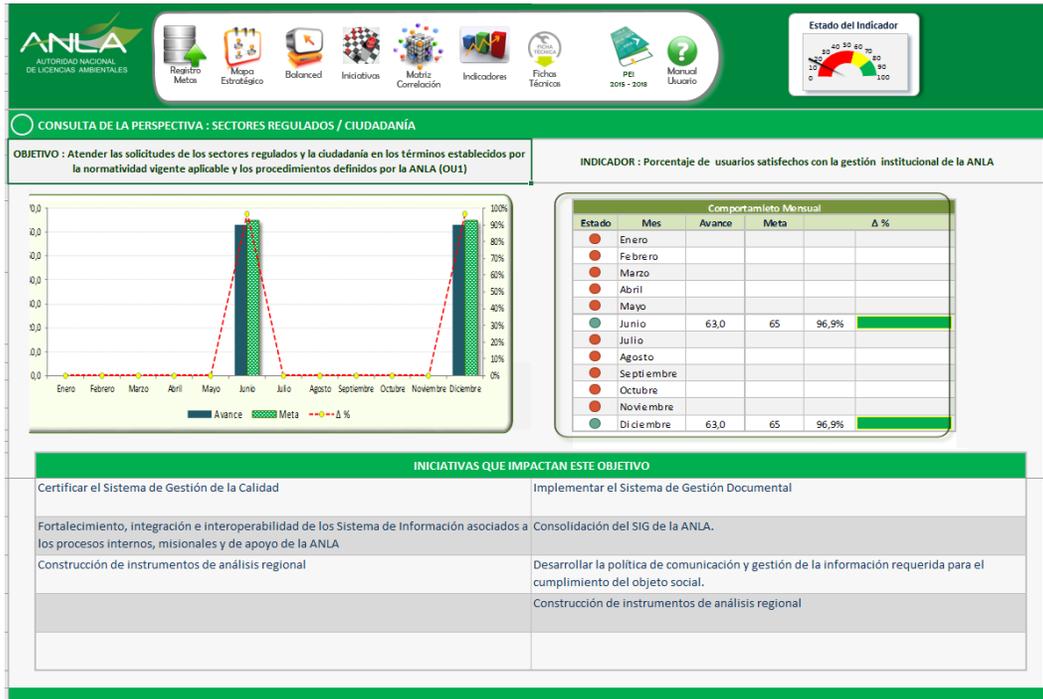


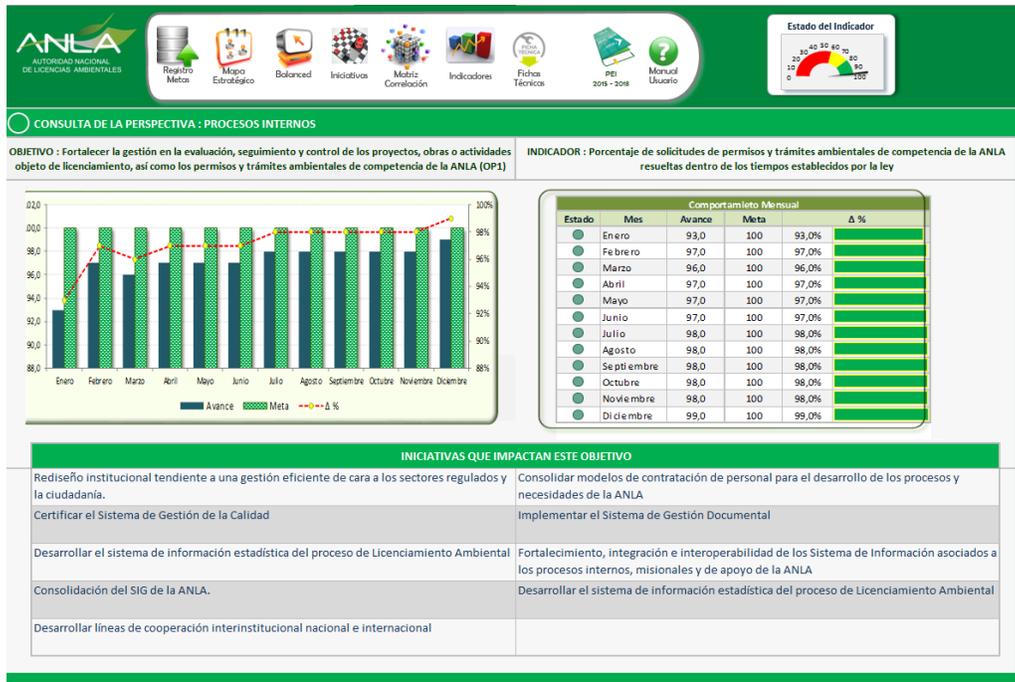
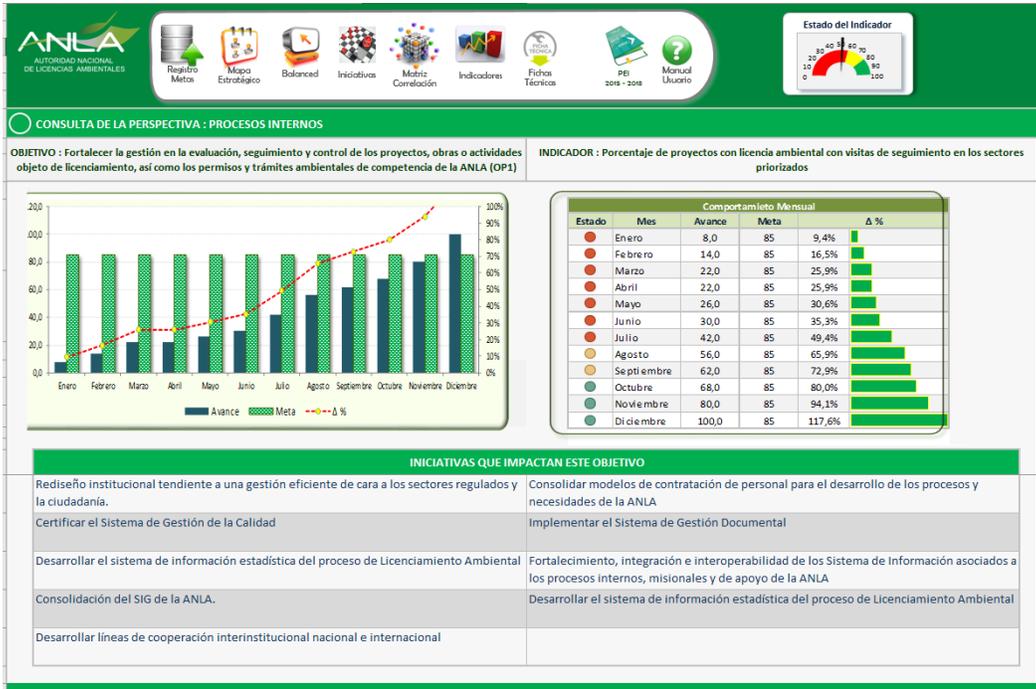
Igualmente, en el siguiente Tablero de Control se muestran los avances y estados de los objetivos e indicadores con corte a 31 de diciembre de 2016.

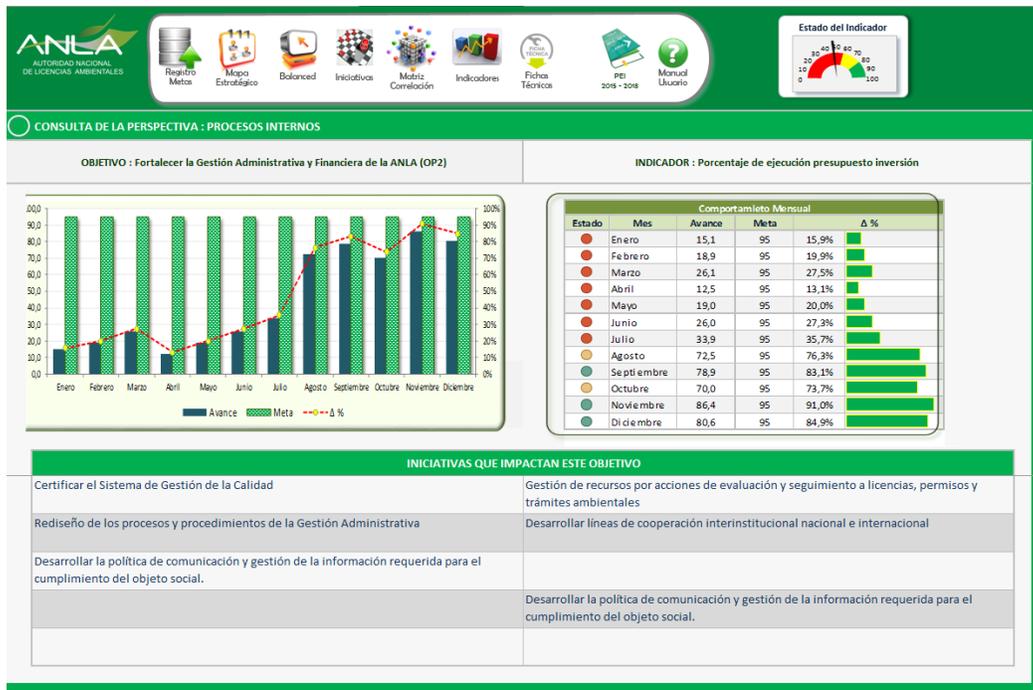
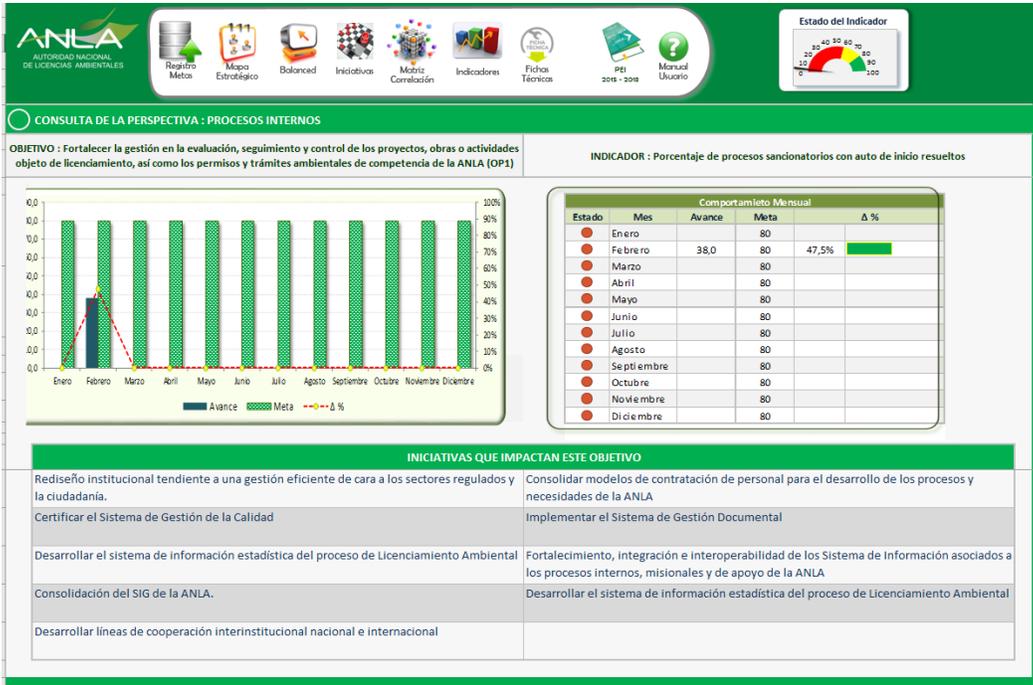
**TABLERO DE CONTROL**

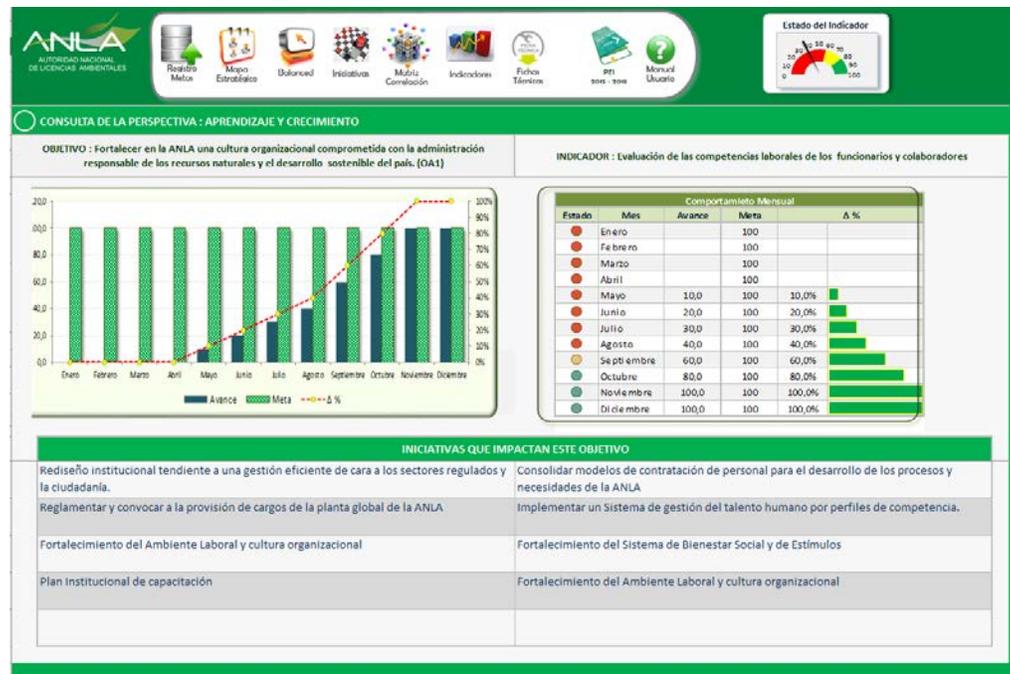
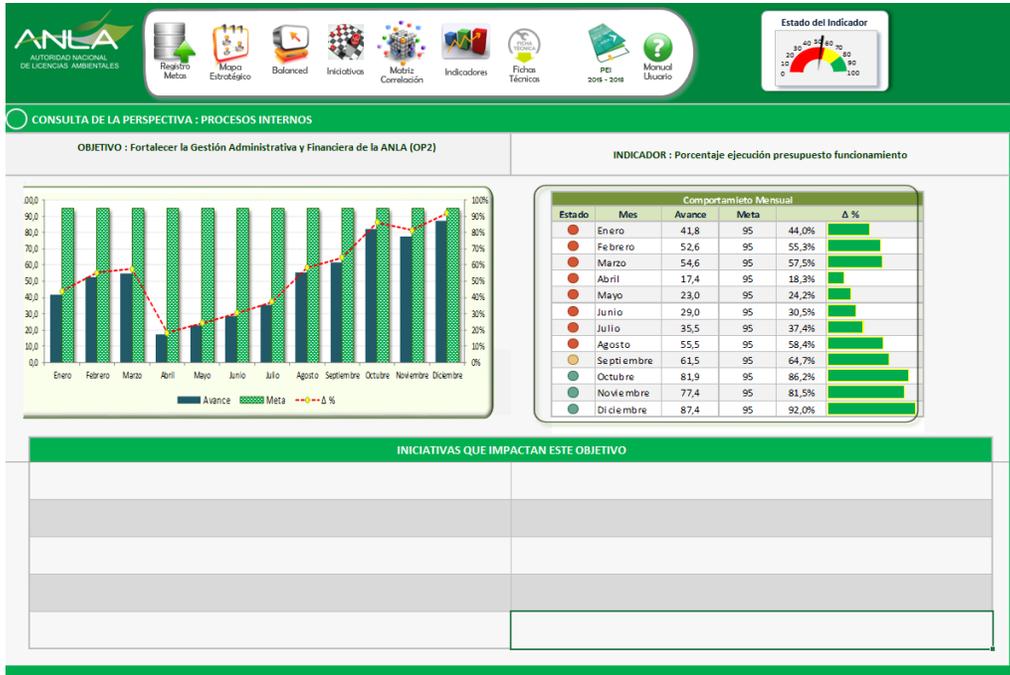


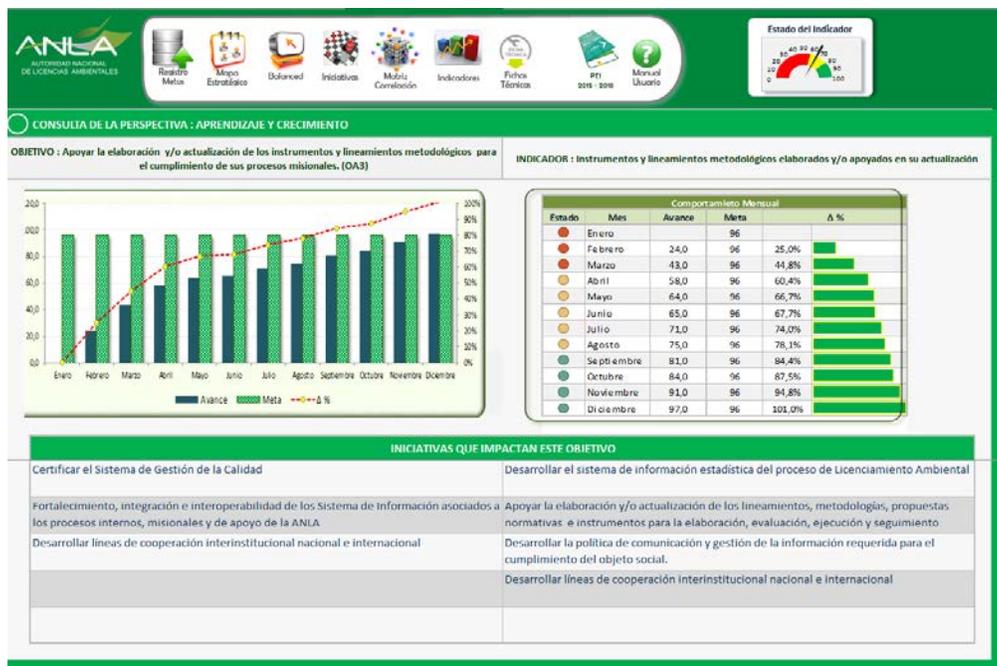
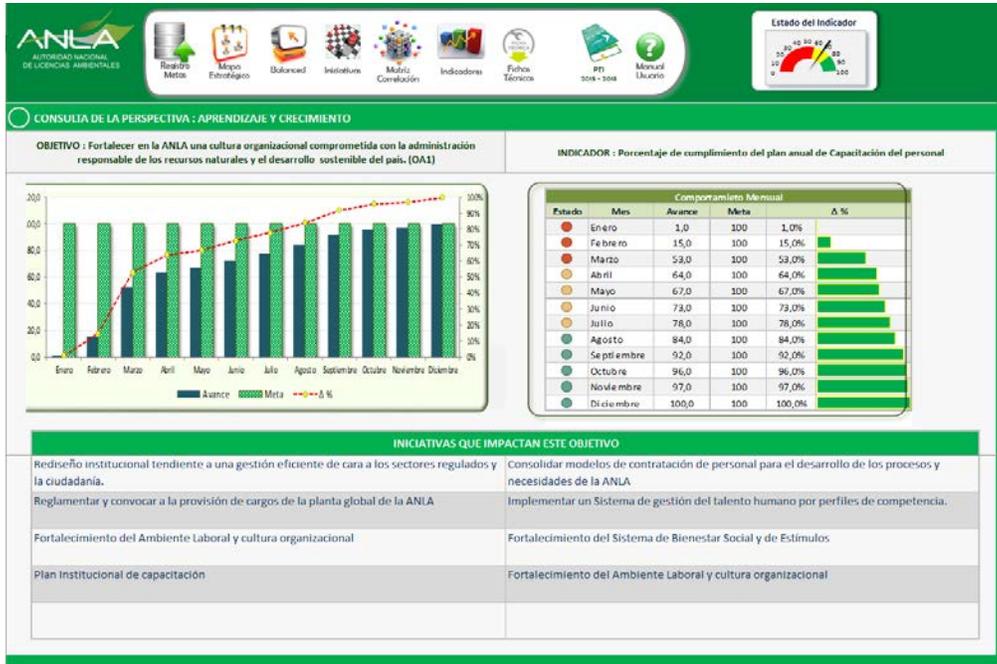
El despliegue de cada uno de los indicadores se muestra a continuación:

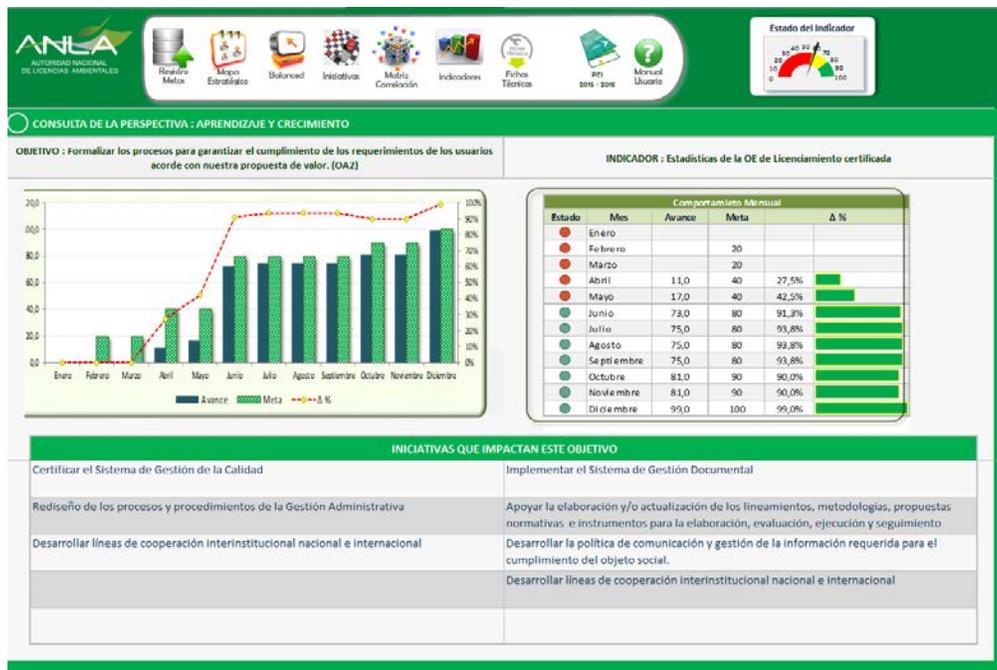
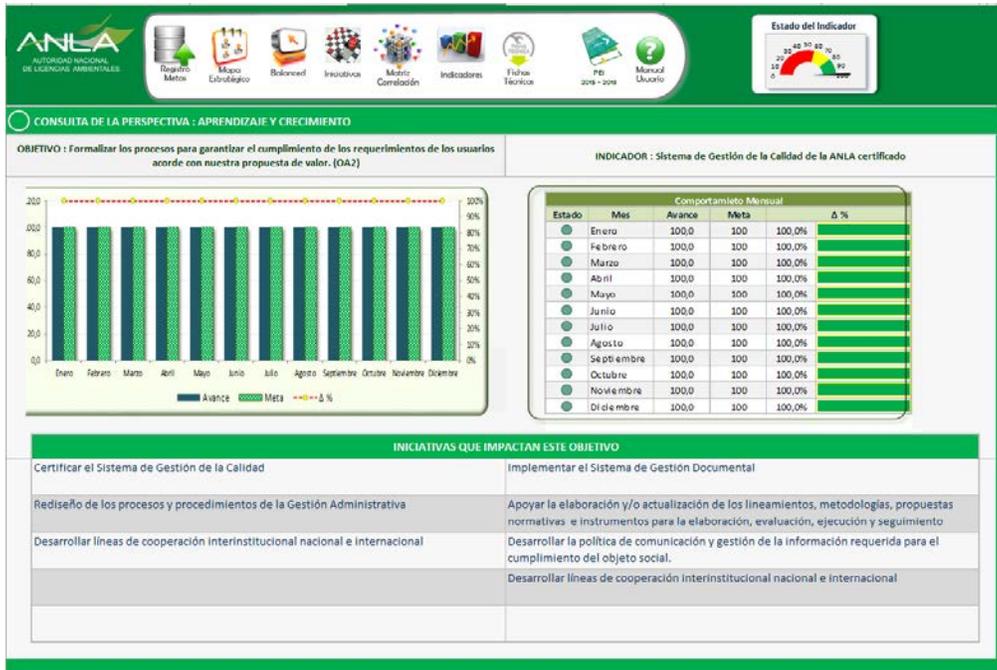


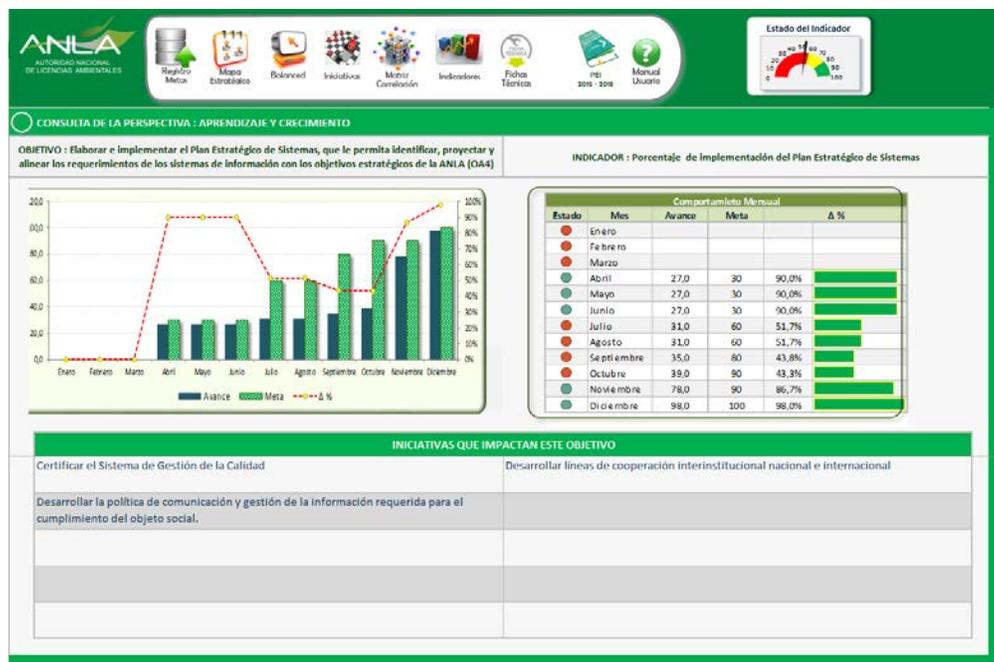












## 2. Avance de las iniciativas asociadas al Plan Estratégico

En la siguiente tabla se muestran las actividades realizadas en las iniciativas asociada al Plan Estratégico Institucional

### ACCIONES REALIZADAS EN DESARROLLO DE LAS INICIATIVAS

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
1	Certificar el Sistema de Gestión de la Calidad	Oficina Asesora de Planeación	a. Actualización de la documentación de acuerdo al Decreto 2041 de 2014 b. Divulgación y socialización de la documentación c. Capacitación e interiorización de la NTC GP 1000 d. Auditorías Internas de Calidad e. Revisión del SGC por parte de la Alta Dirección f. Planes de Mejoramiento g. Auditoría externa de certificación del SGC en las normas ISO 9001 y NTC GP 1000.	2015
2	Certificar el Sistema de Gestión de la Calidad	Oficina Asesora de Planeación	a. Capacitación e interiorización de los aspectos relacionados con el Sistema de Gestión de Calidad impartido por el Grupo de Calidad a todos los colaboradores de la entidad. b. Capacitación integral de las normas NTC GP 1000 y la ISO 9001, su forma de aplicación en los procesos de la ANLA, desarrollado por ICONTEC, quien certificó a los colaboradores que asistieron a las capacitaciones	2015
3	Certificar el Sistema de Gestión de la Calidad	Oficina Asesora de Planeación	a. Auditorías de calidad al Sistema, realizado por el equipo de Control Interno, insumo fundamental para la Revisión por la Dirección y los Planes de Mejoramiento b. Revisión por la Dirección y revisión de los elementos del Sistema c. Preparación final de cara a la auditoria externa de certificación d. Construcción del plan de mejoramiento	2015

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
4	Desarrollar el sistema de información estadística del proceso de Licenciamiento Ambiental	Oficina Asesora de Planeación	Rediseño, modelamiento y construcción de un Prototipo funcional, desarrollado en Excel, para el control y seguimiento del proceso de Licenciamiento Ambiental en su fase de evaluación.	2016
	Desarrollar el sistema de información estadística del proceso de Licenciamiento Ambiental	Oficina Asesora de Planeación	Se elaboró el documento "ESTADÍSTICAS BASICAS PROCESOS DE LICENCIAMIENTOS", en el cual se identifican las fuentes de información y siguiendo el lineamiento de la Dirección General, en el sentido de tener como única fuente de información institucional de los procesos de licenciamiento ambiental los datos generados por Sistema de Información de Licenciamiento Ambiental - SILA. La Oficina Asesora Planeación - OAP en coordinación con el Grupo de Tecnología, modeló y generó reportes que crean registros administrativos para la construcción de un modelo relacional de tablas que permita agilizar la construcción de estadísticas e indicadores en las etapas de evaluación y seguimiento de los procesos de licenciamiento ambiental, así como los proyectos activos, proyectos objetos de seguimientos, proyectos con seguimientos y acciones de seguimiento realizadas, proyectos con visitas y número de visitas realizadas.	2016
5	Desarrollar el sistema de información estadística del proceso de Licenciamiento Ambiental	Oficina Asesora de Planeación	Mediante la elaboración de la "METODOLOGÍA DE LA OPERACIÓN ESTADISTICA GESTIÓN DE LICENCIAMIENTO AMBIENTAL – ETAPA DE EVALUACIÓN", se documentó esta operación	2016
6	Certificar el Sistema de Gestión de la Calidad	Oficina Asesora de Planeación	a. La firma SGS Colombia realizó auditoria externa de certificación, notifica al Comité de la Calidad de la entidad sobre el cumplimiento de los requisitos de las normas NTC GP 1000 y la ISO 9001 e informan sobre la recomendación para la Certificación en Calidad bajo las mismas.	2015
7	Certificar el Sistema de Gestión de la Calidad	Oficina Asesora de Planeación	Capacitación a los facilitadores del SGC y MECI en: a. Módulo del SIG "Control de Documentos". b. Competencias básicas para la gestión de la calidad c. Estructura y articulación de la GP 1000 y el MECI d. Competencias básicas para la gestión ambiental e. Estructura OHSAS 18001 f. Competencias básicas para la gestión del riesgo g. Fundamentos sistema de gestión en seguridad de la información	2016
8	Desarrollar el sistema de información estadística del proceso de Licenciamiento Ambiental	Oficina Asesora de Planeación	Rediseño, modelamiento y construcción de un Prototipo funcional, desarrollado en Excel, para el control y seguimiento del proceso de Licenciamiento Ambiental en su fase de evaluación.	2015
9	Desarrollar el sistema de información estadística del proceso de Licenciamiento Ambiental	Oficina Asesora de Planeación	Construcción y entrega a la Dirección de Regulación Planeación, Estandarización y Normalización Estadística -DIRPEN del DANE de la "METODOLOGÍA DE LA OPERACIÓN ESTADISTICA GESTIÓN DE LICENCIAMIENTO AMBIENTAL – ETAPA DE EVALUACIÓN" y se desarrollaron los anexos de: a. Ficha metodológica de la operación estadísticas de licenciamiento ambiental - Etapa de Evaluación b. Reglas del negocio de la operación estadísticas de licenciamiento ambiental - Etapa de Evaluación c. Diccionario de datos de la operación estadísticas de licenciamiento ambiental - Etapa de Evaluación d. Directorio de Usuarios de las estadísticas de la operación estadísticas de licenciamiento ambiental - Etapa de Evaluación	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
10	Desarrollar el sistema de información estadística del proceso de Licenciamiento Ambiental	Oficina Asesora de Planeación	Se inicia el proceso de suscripción del nuevo convenio interadministrativo DANE - ANLA cuyo objeto es el de "Aunar esfuerzos entre el departamento administrativo nacional de estadística -DANE y la Autoridad nacional de licencias ambientales -ANLA, para adelantar acciones conjuntas con el fin de evaluar la calidad de la operación estadística del proceso de licenciamiento ambiental en la etapa de evaluación, dentro del marco de los principios fundamentales de las naciones unidas y de los criterios de calidad considerados por el DANE como pertinentes para cumplir con los requisitos y necesidades de los usuarios, para generar credibilidad, confiabilidad y transparencia en la producción de información estadística de la ANLA.	2017
11	Fortalecimiento, integración e interoperabilidad de los Sistema de Información asociados a los procesos internos, misionales y de apoyo de la ANLA	Grupo de Servicios Administrativos	a. DIAGNÓSTICO DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN DE ACUERDO A LA NORMA TÉCNICA COLOMBIANA ISO-IEC 27001, cuyo objetivo es el de "Identificar y priorizar los documentos base que el Área de Tecnología debe oficializar para proyectar el diseño y la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información en la ANLA"	2016
12	Fortalecimiento, integración e interoperabilidad de los Sistema de Información asociados a los procesos internos, misionales y de apoyo de la ANLA	Grupo de Servicios Administrativos	a. AVANCES DE LA ESTRATEGIA GOBIERNO EN LÍNEA EN LA AUTORIDAD NACIONAL DE LICENCIAS AMBIENTALES EN EL AÑO 2016, cuyo propósito es el de "Determinar el avance descriptivo de la estrategia Gobierno en Línea en la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales en el año 2016 desde la perspectiva del Área de Tecnología"	2016
13	Fortalecimiento, integración e interoperabilidad de los Sistema de Información asociados a los procesos internos, misionales y de apoyo de la ANLA	Grupo de Servicios Administrativos	a. PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES – PETI	2017
14	Implementar el Sistema de Gestión Documental	Grupo de Servicios Administrativos	Inicio del inventario documental para los documentos y expedientes de la Entidad a. Elaboración de los Instrumentos Archivísticos como: Tablas de Retención Documental, Programa de Gestión Documental. b. Organización de 1.100 ML de documentos de las áreas misionales y de apoyo, aplicando procesos archivísticos como: ordenación cronológica, foliación, hoja de control e inventario documental.	2015
15	Implementar el Sistema de Gestión Documental	Grupo de Servicios Administrativos	Digitalización de 4.000.000 millones de imágenes b. Elaboración del Diagnóstico Integral de Archivos	2016
16	Reglamentar y convocar a la provisión de cargos de la planta global de la ANLA	Grupo de Talento Humano	Durante las vigencias 2015, 2016 y 2017 se ha venido adelantado conjuntamente con la Comisión Nacional del Servicio Civil el trámite pertinente para adelantar el concurso de méritos para proveer los empleos de carrera administrativa de la planta de personal de la ANLA, atendiendo los diferentes requerimientos realizados por la CNSC y realizando la totalidad del pago del mismo (\$129.779.929).	2015 - 2016 - 2017

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
17	Reglamentar y convocar a la provisión de cargos de la planta global de la ANLA	Grupo de Talento Humano	En marzo de 2017, se realizó la totalidad del cargue de la información de la planta de personal al aplicativo de la CNSC para tal fin y, con ello, la ANLA queda a la espera del envío del cronograma de convocatoria por parte del organismo mencionado para iniciar el proceso de concurso.	2017
18	Reglamentar y convocar a la provisión de cargos de la planta global de la ANLA	Grupo de Talento Humano	El 25 de abril de 2017 fue publicado el Acuerdo de la Convocatoria 435 de 2017 que dio inicio al concurso de méritos. incluir lo del acuerdo y el pago	2017
19	Implementar un Sistema de gestión del talento humano por perfiles de competencia.	Grupo de Talento Humano	En la vigencia 2015 se hizo uso de la prueba KOMPE para la medición evaluación de las competencias de los empleados pertenecientes a la planta de personal de la ANLA	2015
20	Implementar un Sistema de gestión del talento humano por perfiles de competencia.	Grupo de Talento Humano	Se realizó el análisis de las profesiones y su idoneidad dependiendo de los perfiles laborales para su correspondiente inclusión en el manual de funciones de la entidad.	2016
21	Implementar un Sistema de gestión del talento humano por perfiles de competencia.	Grupo de Talento Humano	Para el final de la vigencia 2017 se espera contar con una propuesta para definir las acciones necesarias que permitan la identificación de las competencias laborales de todos los colaboradores de la ANLA y proponer un Manual de Competencias Institucional.	2017
22	Fortalecimiento del Ambiente Laboral y cultura organizacional	Grupo de Talento Humano	A través de las actividades de Reinducción y "Conociendo la ANLA" que han hecho parte integral de los Planes Institucionales de capacitación de las vigencias 2015, 2016 y 2017, y de forma adicional con la actividad "Fortalecimiento de las competencias en lo público" para el 2017 y de las diferentes actividades desarrolladas en el marco del SG-SST, se ha orientado a un mayor conocimiento de la entidad por parte de los colaboradores sin importar su forma de vinculación, para que de esta forma se fortalezca la cultura organizacional y el sentido de pertenencia por la ANLA, además de propiciar espacios en los que se conozcan las distintas personas que hacen parte de las áreas y grupos de trabajo.	2015 - 2016 - 2017
23	Fortalecimiento del Ambiente Laboral y cultura organizacional	Grupo de Talento Humano	Realización, abril de 2017, el estudio de clima laboral para identificar y atender las necesidades institucionales y de los grupos de trabajo de la entidad.	2017
24	Fortalecimiento del Sistema de Bienestar Social y de Estímulos	Grupo de Talento Humano	Durante las vigencias 2015, 2016 y 2017 se han formulado y ejecutado cabalmente los programas de bienestar.	2015 - 2016 - 2017
25	Fortalecimiento del Sistema de Bienestar Social y de Estímulos	Grupo de Talento Humano	Se creó, a través de la Resolución 341 de 2016, el comité de bienestar social laboral y de estímulos como una medida para establecer mecanismos que permitan el acceso a incentivos por parte de los funcionarios de la entidad, por ejemplo, el otorgamiento, días de descanso remunerado a los mejores empleados de carrera.	2016
26	Fortalecimiento del Sistema de Bienestar Social y de Estímulos	Grupo de Talento Humano	En el marco de Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST, durante los últimos tres años, la ANLA ha venido fortaleciendo a través de generación de documentos, procedimientos y planes de trabajo para ajustarlos a lo establecido en el Decreto 1072 de 2015 relacionado con esta materia.	2015 - 2016 - 2017

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
27	Plan Institucional de capacitación	Grupo de Talento Humano	Durante las vigencias 2015, 2016 y 2017 se han formulado los respectivos Planes institucionales de Capacitación que cuentan con el diagnóstico de necesidades de capacitación de las áreas que conforman la ANLA.  Dichos PIC han estado orientados a desarrollar y fortalecer las habilidades de los colaboradores de la entidad.	2015 - 2016 - 2017
28	Gestión de recursos por acciones de evaluación y seguimiento a licencias, permisos y trámites ambientales	Grupo de Finanzas y Presupuesto	Durante la vigencia 2016, se realizó el levantamiento de información, en trabajo conjunto con cada uno de los sectores de la SES y de la SIPTA, con el propósito de evaluar las categorías y tiempos de dedicación de los diferentes funcionarios que intervienen en los procesos de evaluación y seguimiento de las solicitudes y licencias ambientales, con el fin de actualizar, cambiar o adicionar la Resolución Número 0324 de 2005 por la "Por la cual se fijan las tarifas para el cobro de los servicios de evaluación y seguimiento de licencias, permisos, concesiones, autorizaciones y demás instrumentos de control y manejo ambiental y se dictan otras disposiciones"	2016
29	Gestión de recursos por acciones de evaluación y seguimiento a licencias, permisos y trámites ambientales	Grupo de Finanzas y Presupuesto	Borrador de propuesta para modificar la Resolución Número 0324 de 2005 por la "Por la cual se fijan las tarifas para el cobro de los servicios de evaluación y seguimiento de licencias, permisos, concesiones, autorizaciones y demás instrumentos de control y manejo ambiental y se dictan otras disposiciones"	2017
30	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	1. EIA Sísmica HC - OffShore- Comentarios (100%): Se expide resolución No 2205 del 27 de diciembre de 2016 por la cual se adoptan los TDR para exploración sísmica en profundidades informes a 200mts	2016
31	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	2. EIA Exploración HC-OffShore (100%): El 22 de diciembre de 2016 se envía la versión consolidada para consulta pública al MADS. 31-dic-2016. El Ministerio de Ambiente publicó en su página web los términos de referencia del EIA de proyectos de perforación exploratoria de hidrocarburos costa afuera, los cuales estarán en consulta pública hasta el 31 de enero de 2017.	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
32	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	3. EIA Exploración HC-OffShore (100%): 29-dic-2016. El Minambiente (DAASU y DAMCRA) debido a la complejidad para el desarrollo de los TDR de explotación costa afuera ha priorizado el desarrollo de estos TDR para el año 2017. De acuerdo con lo anterior, se realiza una propuesta de cronograma de trabajo para el desarrollo de mesas técnicas que su implementación permita elaborar estos TdR en el año 2017. Esta propuesta deberá ser socializada al Minambiente en enero de 2017 para acordar las condiciones de su implementación.	2016
33	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	. TDR Política de Carbón (100%): El 25/11/2016 se envió la versión en control de cambios de la versión 4 según respuesta a la solicitud.	2016
34	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	2. TDR EIA Hidroeléctricas (90%): Proceso la elaboración de la respuesta a comentarios de la consulta pública.	2016
35	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	3. TDR DAA Servicios de Transmisión (100%): Resolución No 2183 del 23 de diciembre de 2016, por la cual se adoptan los TDR para DAA para proyectos de transmisión de energía	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
36	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	4. TDR EIA Sistemas de Transmisión (100%): El 22 de diciembre de 2016 se envía la versión consolidada para consulta pública al MADS.	2016
37	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	5. TDR EIA Geotermia (75%): 14-dic-2016. Se consolida la versión de los TDR para exploración geotérmica con los ajustes de acuerdo con las observaciones técnicas de la SIPTA y la consulta pública. 21-dic-2016. Se consolida una versión de TDR de uso de recursos geotérmicos (construcción y operación de plantas geotérmicas) como resultado de la consulta pública	2016
38	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	6. TDR EIA Minería (100%): Se expide resolución No 2206 del 27 de diciembre de 2016 por la cual se adoptan los TDR para elaboración de EIA de explotación minera	2016
39	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	7. TDR EIA Obras de protección costera- Obras marítimas duras (100%): Resolución No. 1660 del 11 de octubre de 2016, por medio la cual se adoptan los términos de referencia para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental - EIA, requerido para el trámite de la licencia ambiental de proyectos de construcción de obras marítimas duras de control y protección costera, y de regeneración de dunas y playas y se toman otras determinaciones.	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
40	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	8. TDR Nuevas fuentes de Materiales (100%): Resolución 1514 del 14 de septiembre de 2016, por la cual se adoptan los términos de referencia para la inclusión de nuevas fuentes de materiales en los proyectos de infraestructura de transporte que cuenten con licencia ambiental y se toman otras determinaciones	2016
41	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	9. TDR DAA Infraestructura (50%): Se avanzó en la actualización de la propuesta preliminar para envío a revisión interna.	2016
42	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	10. TDR Eólicos (100%): acogidos mediante la Resolución 1312 del 11 de agosto de 2016.	2016
43	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	11. TDR EIA en proyectos de uso de fuentes de energía de biomasa residual (75%): Proceso la consolidación y elaboración de la respuesta a comentarios de la consulta pública.	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
44	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	12. TDR EIA en proyectos de uso de fuentes de energía solar fotovoltaica (75%): Proceso la consolidación y elaboración de la respuesta a comentarios de la consulta pública.	2016
45	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	13. TDR Cambios Menores de Energía (100%): Acogido mediante Resolución No. 376 del 2 marzo de 2016	2016
46	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	14. TDR Cambios Menores para Minería (100%): El 22 de diciembre de 2016 se envía la versión consolidada para consulta pública al MADS.	2016
47	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	15. Lineamientos Consulta previa (95%): En este momento se están revisando y consolidando los comentarios al documento de lineamientos internos de consulta previa.	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
48	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	16. Sistema de criterios, indicadores y verificables para la cría en ciclo cerrado de Caimán crocodilus (100%): Se entrega a MADS documento rector de Criterios e indicadores y a las hojas metodológicas el 28/07/2016.	2016
49	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	17. TDR EIA para la importación con fines de comercialización de ovas embrionadas, larvas, post larvas y/o alevinos de especies exóticas acuáticas (100%): Se envían al MADS la versión final el 15/11/2016.	2016
50	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	18. TDR EIA para proyectos de producción de alevinos y/o de levante y engorde de especies icticas exóticas o foráneas con fines comerciales (100%): Se envían al MADS la versión final el 15/11/2016	2016
51	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	19. Formato para Contingencias Ambientales (100%): Se adopta mediante resolución 1767 del 27/10/2016	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
52	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	20. Anexo de Metodología para la medición de emisión de ruido y vibraciones en el área de influencia de una línea férrea. (100%): El 16/09/2016 se envía la versión final ANLA al MADS de los TDR y protocolo.	2016
53	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	1. Diagnóstico para la formulación del RUCA: (100%) Se finalizó el diagnóstico sobre el Registro único de Consultores Ambientales (RUCA) con experiencias nacionales e internacionales.	2016
54	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	2. Implementación del plan de trabajo: (0%) Propuesta de Plan de trabajo elaborada y presentada para revisión y validación de la Oficina Asesora Jurídica de la ANLA. La Oficina Jurídica recomendó revisar con el MADS, por tanto, no queda aprobado para su implementación.	2016
55	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	, Metodología para la elaboración de estudios Ambientales (100%): Instrumento en revisión del MADS previa adopción o definición de necesidad de segunda publicación. Mediante resolución 2182 de fecha 23 de diciembre de 2016, se modifica la GDB	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
56	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	2. Manual de Evaluación (80%): El 29 de diciembre se envía versión final del documento ajustada para revisión y aprobación SIPTA. Este documento contiene los ajustes de la metodología general de elaboración de estudios y los resultados del grupo de verificación. Quedando así el documento con un avance del 100% y un 8% en los ajustes de aplicativo que debe ajustarse con Tecnología en el 2017.	2016
57	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	3. Ajuste de los formatos de concepto técnico de evaluación (100%) Actividad Finalizada	2016
58	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	4. Ajuste de los formatos de concepto técnico de Seguimiento (100%): Actividad Finalizada.	2016
59	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	5, Manual Técnico para el Uso de Herramientas Económicas en los Proyectos, Obras o Actividades Objeto de Licenciamiento Ambiental (100%): el 15/09/2016 se recibe correo del MADS solicitando ajustes respecto a la metodología para la evaluación de Impactos respecto a la inclusión de quintiles para seleccionar los rangos de impactos relevantes objeto de valoración económica, lo que implicaría cambios en lo establecido hasta el momento en la MGPEA, el 26/09/2016 se envía oficio ratificando la versión enviada por ANLA	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
60	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	1, Metodología para la elaboración de estudios Ambientales (100%): Instrumento en revisión del MADS previa adopción o definición de necesidad de segunda publicación. Mediante resolución 2182 de fecha 23 de diciembre de 2016, se modifica la GDB	2016
61	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	2. Manual de Evaluación (80%): El 29 de diciembre se envía versión final del documento ajustada para revisión y aprobación SIPTA. Este documento contiene los ajustes de la metodología general de elaboración de estudios y los resultados del grupo de verificación. Quedando así el documento con un avance del 100% y un 8% en los ajustes de aplicativo que debe ajustarse con Tecnología en el 2017.	2016
62	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	3. Ajuste de los formatos de concepto técnico de evaluación (100%)	2016
63	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	4. Ajuste de los formatos de concepto técnico de Seguimiento (100%)	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
64	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	5, Manual Técnico para el Uso de Herramientas Económicas en los Proyectos, Obras o Actividades Objeto de Licenciamiento Ambiental (100%): el 15/09/2016 se recibe correo del MADS solicitando ajustes respecto a la metodología para la evaluación de Impactos respecto a la inclusión de quintiles para seleccionar los rangos de impactos relevantes objeto de valoración económica, lo que implicaría cambios en lo establecido hasta el momento en la MGPEA, el 26/09/2016 se envía oficio ratificando la versión enviada por ANLA	2016
65	Apoyar la elaboración y/o actualización de los lineamientos, metodologías, propuestas normativas e instrumentos para la elaboración, evaluación, ejecución y seguimiento ejecución de estudios y proyectos ambientales	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	En el 2016 se realizaron mesas de trabajo temáticas en las que se revisó la información que se solicitaba para Estudios Ambientales y para Informes de Cumplimiento Ambiental - ICA, producto de estas mesas se elaboró la propuesta de modificación de las Resoluciones que adoptan los Modelo de Datos para estudios ambientales e ICA (Resolución 1415 de 2012 y Resolución 0188 de 2013). El 23 de diciembre de 2016 MADS adopta resolución No. 2182, por la cual se modifica y consolida el modelo de almacenamiento geográfico contenido en la Metodología general para la presentación de estudios ambientales y el Manual de Seguimiento Ambiental de proyectos	2016
66	Consolidación del SIG de la ANLA.	Grupo de Geomática	Resolución 2182 del 23 de diciembre de 2016 -MADS	2016
67	Consolidación del SIG de la ANLA.	Grupo de Geomática	Estudió y análisis Antecedentes del Modelo de Datos Geográficos –ANLA	2016
68	Consolidación del SIG de la ANLA.	Grupo de Geomática	Proceso de consolidación del Modelo Actualizado	2016
69	Consolidación del SIG de la ANLA.	Grupo de Geomática	Actualización de la Estructura del Modelo	2016
70	Consolidación del SIG de la ANLA.	Grupo de Geomática	Comparación de Modelos	2016
71	Consolidación del SIG de la ANLA.	Grupo de Geomática	Guía para el diligenciamiento y presentación del Modelo de Datos Geográficos	2016
72	Consolidación del SIG de la ANLA.	Grupo de Geomática	Consolidación de todos los archivos de la Resolución 2182 de 2016	2016
73	Consolidación del SIG de la ANLA.	Grupo de Geomática	<p>Con corte al 31 de diciembre de 2016:</p> <p>Se han recibido a la fecha 900 solicitudes de usuarios para verificación geográfica y se han gestionado 891 de la siguiente forma: 353 solicitudes para verificación preliminar de documentos de las cuales se revisaron 344 (pendientes 9 que ingresaron los últimos días del mes), se atendieron 16 solicitudes de revisión relacionadas con información adicional de proyectos e ingresaron 16, Se han recibido 420 solicitudes de ICAS de las cuales se han revisado 420 , se han recibido 111 solicitudes con información de inversión y compensación y se han atendido 111 solicitudes</p> <p>Se han recibido 341 solicitudes de ICAS priorizados y se atendieron 341 solicitudes.</p> <p>A la fecha de corte se han priorizado 242 bases para migración de las cuales se migraron sin calidad 242</p>	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
			<p>Se han solicitado 139 desarrollos y se han atendido 139. En diciembre se adelantaron 33 actualizaciones de capas y/o creaciones de servicios y 5 desarrollos</p> <p>Se adelantó la revisión de 111 proyectos con información de inversión y compensación</p>	
74	Construcción de instrumentos de análisis regional	Grupo de Regionalización	<p>Para la vigencia 2016 , se elaboraron cinco (5) reportes especializados, de los cuales uno (1) de ellos cumplió con la totalidad de las etapas reportándose a un 100% Zona Centro del Valle Magdalena Medio, dos (2) de ellos se encuentra en la etapa de revisión de la oficina jurídica (AMEM y Putumayo) reportándose una ejecución del 61%, uno (1) se encuentra en la etapa de elaboración y ajustes del documento (Caquetá) reportándose una ejecución del 49% y el último en la etapa de procesamiento y análisis de información (Antioquia-Proyectos Hidroeléctricos) reportándose una ejecución del 42%.</p>	2016
75	Desarrollar líneas de cooperación interinstitucional nacional e internacional	Subdirección de Permisos y Trámites Ambientales - SITPA	<p>Instrumentos de cooperación interinstitucional:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Convenio interadministrativo de Cooperación No. 002 de 2013 con la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena – CAM ,</li> <li>• Convenio marco No. 347 de 2013 con el SIAC</li> <li>• Convenio marco No. 305 de 2014 con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible –MADS</li> <li>• Convenio interadministrativo No. 290 de 2014 con la Agencia Nacional de Hidrocarburos – ANH</li> <li>• Convenio interadministrativo No. 006 de 2015 con el Ministerio del Interior</li> <li>• Convenio interadministrativo No. 019 de 2015 con Parques Nacionales Naturales de Colombia -PNNC</li> <li>• Convenio interadministrativo No. 1306 de 2016 con la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas – UAEGRTD</li> <li>• Convenio de cooperación interinstitucional No. 4712 de 2016 con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC</li> <li>• Convenio especial de cooperación científica y tecnológica No. 042 de 2016 con The Nature Conservancy-TNC</li> <li>• Convenio interadministrativo de asociación No. 216195 de 2016 con el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo FONADE</li> </ul> <p>Instrumentos de cooperación Internacional:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación en la Red Suramericana de Fiscalización y Cumplimiento Ambiental – REDSUFICA</li> <li>• Intervención en el “2º Diálogo Regional de Políticas Licenciamiento y Fiscalización en América Latina” organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y con el apoyo del Ministerio de Ambiente y la Agencia de los Estados Unidos para la Protección Ambiental (EPA)</li> <li>• Participación en el “Global Technical Workshop on Environmental Governance for Sustainable Resource Management” y seminario “Human Rights and the Environment” organizados por Naciones Unidas y la Agencia Sueca de Protección Ambiental (SEPA) • Prestación de asistencia técnica a la Universidad de Victoria de Canadá para el curso de MBA International Business Environment</li> </ul>	2016
76	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el	Asesor de comunicaciones	<p>Formulación del Plan Estratégico de Comunicación: Se elaboró y aprobó el Plan Estratégico de Comunicaciones. Documento que permitirá dar desarrollo a la estrategia de comunicaciones durante el 2016.</p>	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
	cumplimiento del objeto social.			
77	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el cumplimiento del objeto social.	Asesor de comunicaciones	Implementación de Estrategia de comunicación interna: Diseño y difusión de boletines internos. Elaboración del contenido de pantallas. ubicación del contenido de pantallas. Reporte de noticias diarias. Correos electrónicos masivos a los Colaboradores de la ANLA	2016
78	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el cumplimiento del objeto social.	Asesor de comunicaciones	Implementación de Estrategia de comunicación pública: Elaboración de comunicados de prensa. Respuestas a solicitudes de información de los medios de comunicación. Actualizaron algunos datos de la base de datos de periodistas. Registros fotográficos. Informe de monitoreo de medios y el archivo noticioso digital.	2016
79	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el cumplimiento del objeto social.	Asesor de comunicaciones	Implementación de Estrategia de comunicación corporativa: Diagramación de documentos para la SIPTA (Guía y reporte). Realización de piezas para las redes sociales y página web. Rediseños de piezas para uso administrativo.	2016
80	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el cumplimiento del objeto social.	Asesor de comunicaciones	Evaluación ejecución Plan Estratégico de Comunicación: SE realizo una encuesta interna para evaluar el proceso de comunicaciones.	2016
81	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el cumplimiento del objeto social.	Asesor de comunicaciones	Implementación de la Estrategia de Redes sociales: Publicaciones en redes sociales, (twitter).	2016
82	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el cumplimiento del objeto social.	Asesor de comunicaciones	Gestión de contenido intranet: Actualización de documentos en la intranet y elaboración de nuevas publicaciones.	2016
83	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el cumplimiento del objeto social.	Asesor de comunicaciones	Gestión de contenidos en página web: Actualización de documentos en la página web, nuevas publicaciones y noticias	2016
84	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el	Asesor de comunicaciones	Realizar Audiencia pública de rendición de cuentas: Se realizó la rendición de cuentas sectorial el 22 de noviembre de 2016.	2016

Número	Nombre Iniciativa	Líder de la Actividad	Descripción de la Actividad	Año
	cumplimiento del objeto social.			
85	Desarrollar la política de comunicación y gestión de la información requerida para el cumplimiento del objeto social.	Asesor de comunicaciones	<p>Generar espacios de participación ciudadana:</p> <p>a. Asistencia a la Feria Internacional del Medio Ambiente en donde se realizó socialización, participación en foros y atención a la comunidad asistente.</p> <p>b. Audiencia pública ambiental en Puerto Boyacá para el tema de explotación de hidrocarburos, asistió la directora general (e) y otros funcionarios, para escuchar a la comunidad de Boyacá.</p> <p>c. Se realizaron 6 reuniones informativas previas a la audiencia pública de El Quimbo. Estas actividades se contemplan como una sola de participación ciudadana. La ANLA escuchó a la comunidad de la región y respondió inquietudes de los asistentes que en total fueron 1.600 personas. Durante el mes de noviembre se realizó la audiencia pública ambiental del proyecto hidroeléctrico El Quimbo. El más grande a nivel de participación ciudadana con una asistencia de más de 2.000 personas. 997 ponencias</p> <p>d. Durante el mes de diciembre se realizó la alianza ambiental macrocuenca Magdalena, comité científico isla Gorgona, lanzamiento Valida, presentación de documento para aves.</p>	2016