


| | | | |
|---|-----------------------|----------|------------|
|  | Buena Práctica | Fecha: | 03/07/2020 |
| | | Versión: | 1 |
| | | Código: | GC-F-03 |

| | |
|---------------------------------------|--|
| Nombre o Lema de la iniciativa | Seguimiento ambiental de la ANLA sobre la contingencia proyecto Hidroeléctrico Ituango S.A. el que se conocerá Buena práctica. |
| Datos de contacto | Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA Yanneth Marcelo Melo Profesional físico - ymelo@anla.gov.co; Mario Andrés García Profesional biótico - mgarcía@anla.gov.co; Flor Edilce Barreto Profesional social - fbarreto@anla.gov.co; Francia Helena Muñoz Profesional físico - frmunoz@anla.gov.co |
| Contexto | <p>El día 28 de abril de 2018 se presentó colapso derrumbe, posterior taponamiento y posterior subsidencia del túnel auxiliar de desviación y posterior, ocasionando el lleno anticipado del embalse, dado que no se contaba con un sistema alterno de desviación del río y al momento no se había finalizado la construcción del vertedero y la presa, con lo cual se generó una condición de muy alto riesgo a las poblaciones asentadas aguas abajo del proyecto (Valdivia, Tarazá, Cáceres y Cauca), como mecanismo para el río Cauca fue conducido por el complejo de casa de máquinas. Posterior al cierre de las compuertas de aducción 2 realizada el 16 de enero de 2019 y la compuerta 1 llevada a cabo el 5 de febrero de 2019, en este último evento se hizo acompañamiento a las cuadrillas de rescate de peces a lo largo del río Cauca desde valdivia hasta Nechi.</p> <p>Previo a la condición de contingencia, se realizaba seguimiento al proyecto semestralmente, inicialmente a sectores del proyecto y uno que contemplaba todos los componentes licenciados.</p> <p>La iniciativa de la ANLA, consistió en realizar el control permanente durante las 24 horas del día en el sitio de la contingencia y comunicación con los representantes de la comunidad. Contar con un equipo satélite en la ANLA, que apoyara la toma de decisiones.</p> <p>Quizás lo que hubiese mejorado, la atención fuera realizar teleconferencias entre los grupos y videos en tiempo real que ayudaran al grupo de campo a alivianarse de la responsabilidad de ejecutar conceptos. No obstante, implementar estas iniciativas le dio a la ANLA, la capacidad de reacción y oportunidad en la respuesta tanto a nivel dentro del proyecto, como a nivel de la respuesta con las comunidades y los entes de vigilancia y control.</p> |
| Proyecto/Iniciativa | <p>Una vez declarada la condición de contingencia, se envió un grupo conector del proyecto, a fin de verificar en tiempo real la evolución de la situación y tomar decisiones en el sitio.</p> <p>Se establecieron mecanismos de comunicación entre los grupos de trabajo en campo y uno correspondiente en la oficina, que coadyuvaron a tomar decisiones en tiempo real.</p> |

El grupo de trabajo en campo y en oficina estuvo apoyado de manera permanente por el grupo jurídico, que ayudó a que se tomaran decisiones ajustadas a la norma.

La ANLA logró atender de forma oportuna los efectos derivados de la contingencia, no obstante, debe mejorar en la entrega de los informes directamente relacionados con la contingencia.

El establecimiento de obligaciones, prácticamente desde el campo mismo, obligó a la sociedad a realizar estudios y tomar decisiones de gran importancia para el control del proyecto, así mismo para la autoridad se vio que en muchos casos, es necesario reevaluar la temporalidad e inmediatez de obligaciones que físicamente son imposibles de realizar en el tiempo que sería deseable.

Reportes mensuales de los informes de laboratorio, independientemente del tiempo inicial de entrega, presentación de reportes de laboratorio y datos in situ, para verificación de las condiciones a monitoreos, previas a los informes. Presentar tasas de rendimiento de rescate de fauna en los rescates del salvamento con llenado del embalse, fortalecimiento de cuadrillas en relación con las tasas de rescate. Presentar medidas de manejo ambiental que son anticipadas a las acciones de la empresa en la sociedad.


Revisión de las tasas de acumulación y crecimiento del material flotante y macrófitas, para ajustar las tasas de extracción, para mantener las tasas de extracción en el equilibrio que se necesita.

Revisión al manejo y atención que se está dando a las familias afectadas y damnificadas por el evento contingente del 2018.

Revisión a las afectaciones económicas presentadas en las comunidades aguas abajo por el evento contingente y por el cierre de compuertas 2 y 1. Se realizaron apoyos con el sistema SINA (MADS, IAvH, IDEAM, CAR's, AUNAP) Universidades y ONG, en la construcción de metodologías y apoyo en el análisis de la información presentada, para la determinación de los escenarios de afectación y recuperación para el cierre de compuertas.

Atención a las preguntas, solicitudes de información, quejas y requerimientos que por las acciones originadas por la contingencia y por el cierre de compuertas han interpuesto las comunidades y las administraciones locales de los municipios aguas abajo del sitio de presa (Puerto Valdivia, Cáceres, Tarazá, Caucasia y Nechí)

| | | |
|---|---|--|
| Resultados | Oportunidad en la toma de decisiones. | |
| | <p>Optimización al seguimiento a las condiciones del proyecto, en contingencia, generando una imagen positiva de la entidad al mantener un acompañamiento permanente.</p> <p>Se logro tener conocimiento de primera mano de todas las condiciones involucradas en el proyecto (técnicas, sociales y bióticas), de tal forma que las PQRS podían ser decantadas y entenderse el real contexto desde donde se estaban elevando. Esto también permitió que la ANLA, blindara sus respuestas con conocimiento de campo y acervo técnico claramente detallado, siendo estas uno de los mayores aprendizajes.</p> | |
| Factores clave | <p>Los grupos de trabajo, bien formados y con gran capacidad de reacción, alta capacidad para trabajar bajo presión y generadores de propuestas e iniciativas en momentos de alta complejidad.</p> <p>La experiencia y la necesidad de obtener información.</p> <p>Seguimiento remoto, incluyendo imágenes satelitales, así como el crecimiento de individuos, para el caso del proyecto Ituango, los sensores remotos locales como Drones, o Micasens reedge, por la composición del material, no permite la diferenciación a través de bandas de infrarrojo.</p> <p>Seguimientos trimestrales a la contingencia. La asignación de un grupo de trabajo interdisciplinario, que se ha encargado de hacer seguimiento permanente de manera documental, presencial y virtual al proyecto.</p> | |
| | Actividades | 1 |
| 2 | | Acompañamiento permanente del grupo técnico de la ANLA durante el evento contingente y durante el cierre de las compuertas de aducción 2 y 1 |
| 3 | | Atención y respuesta oportuna a las PQRS que han sido interpuestas por organizaciones comunitarias, ciudadanos y entes de control. |
| Insumos: Describa las herramientas, materiales y personal participante en la iniciativa o proyecto | Herramientas: Plataformas de la entidad (Correo, SILA, Vital, SIGPRO) | |
| | Materiales: Información que reposa en el Expediente LAM2233, información radicada por plataforma Vital. | |
| | Personal: Grupos de trabajo especializados en campo y oficina. Equipo técnico interdisciplinario de ANLA. | |
| Sostenibilidad | Que independientemente a la situación que ha generado el tema del Covid-19, en cuanto a realizar visitas de seguimiento presencial al proyecto, desde esta Autoridad se está implementando las visitas de manera virtual desde los componentes físico, biótico y social. | |

| | | | |
|---|-----------------------|----------|------------|
|  | Buena Práctica | Fecha: | 03/07/2020 |
| | | Versión: | 1 |
| | | Código: | GC-F-03 |

| | |
|------------------|--|
| En acción | <i>Relaciones fotos e imágenes representativas de proyecto o iniciativa, y la descripción de cada una.</i> |
|------------------|--|