

|                                 |          |   |
|---------------------------------|----------|---|
| <b>Nombre Lección Aprendida</b> |          | Asumir responsabilidades. “Toda colaboración se convierte en obligación”.   |
| <b>Datos de contacto</b>        |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ANLA, Juliana Barrientos López, jbarrientos@anla.gov.co, 3108546726, Contratista Planeación Institucional.</li> <li>ANLA, Elkin Mendoza Maldonado, emendoza@anla.gov.co, 3124662233, Profesional OAP.</li> <li>ANLA, Luis Alfredo Mendoza, lmendoza@anla.gov.co, 3502089688, Contratista Gestión del Conocimiento y la Innovación.</li> </ul>  |
| <b>Contexto</b>                 |          | <p>En diferentes iniciativas / proyectos de la Autoridad como la reestructuración, el desarrollo de sistemas de información, la estrategia de evaluación, la estrategia de seguimiento y la construcción de tableros de control, entre otros, se han evidenciado situaciones en las cuales la Oficina Asesora de Planeación ha sobrepasado sus funciones de asesoría y se ha convertido en el área responsable de las iniciativas.</p> <p>Es importante resaltar que las dependencias no se han desprendido en su totalidad de dichas iniciativas, pero sería importante que asuman el papel principal con el fin de llevar con éxito la ideación, implementación y seguimiento de los proyectos.</p> |
| <b>Proyecto/Iniciativa</b>      |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reestructuración de la Entidad.</li> <li>Desarrollo Sistemas de Información. (OELA, SIPTA, SPGI)</li> <li>Estrategia de Evaluación.</li> <li>Estrategia de Seguimiento.</li> <li>Tableros de control (Biodiversidad)</li> </ul>  |
| <b>Errores cometidos</b>        |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de claridad en las responsabilidades de cada una de las áreas.</li> <li>Comunicación distante y de baja efectividad.</li> <li>Asumir la responsabilidad por la falta de trabajo en equipo o avances tardíos.</li> <li>Extralimitar las funciones del área.</li> </ul>  |
| <b>Lecciones Aprendidas</b>     | <b>1</b> | La delimitación de responsabilidades es clave.  |
|                                 | <b>2</b> | Los esfuerzos individuales nunca superarán los colectivos.  |
|                                 | <b>3</b> | Las sinergias son importantes para llevar a buen fin las iniciativas / proyectos propuestos.  |
| <b>Oportunidades de mejora</b>  |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Definir planes de trabajo con responsabilidades claramente definidas.</li> <li>Comunicar asertivamente y en equipo los avances y retrocesos en la implementación de los proyectos.</li> <li>Establecer equipos de trabajo competentes en las temáticas desarrolladas en las iniciativas / proyectos que asuman responsabilidades.</li> </ul>   |