

Diálogo Grupos de interés



VISIÓN 2030

Ser referente como autoridad ambiental moderna de alto nivel técnico, cercana a los colombianos y caracterizada por la efectividad de sus resultados

13 de noviembre de 2019

Puntos de Partida

La ANLA licencia a los **sectores más importantes** de la economía nacional, los cuales representan el 12% del PIB al segundo trimestre de 2019



Relación con nuestros grupos de interés



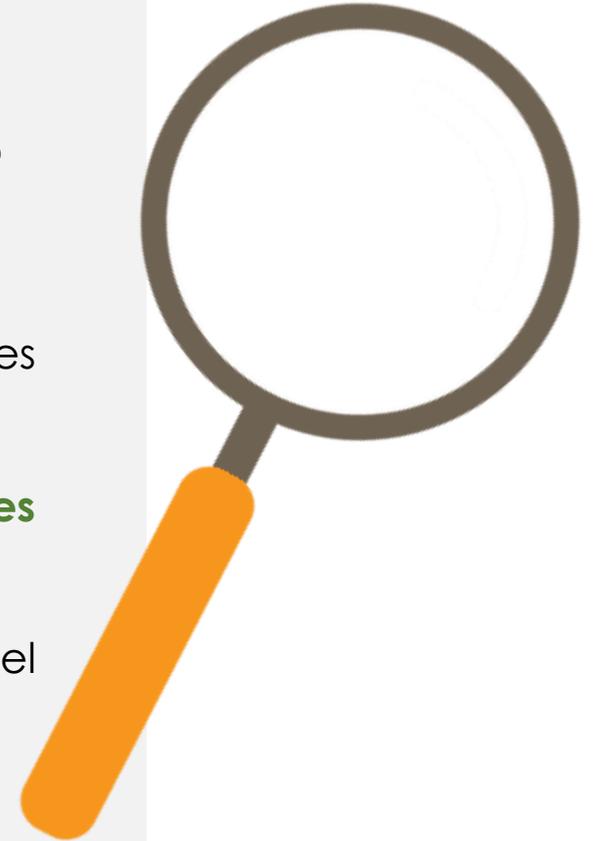
1. Los resultados de las encuestas a nuestros usuarios pasaron de un **63% a un 70% de satisfacción** (2017-2018)
2. No se tenían identificados ni caracterizados todos nuestros **grupos de interés**
3. La oportunidad de atención de los requerimientos de **entidades de control** pasó, en promedio, del **37% al 80%**, entre **2016 y 2019**
4. La entidad tenía y tiene un reto importante en materia de **transparencia**



Procesos de evaluación y seguimiento



1. El promedio de **días hábiles de evaluación de licencias** ha pasado de **154,5 a 90 entre 2016 y 12 de nov. de 2019.**
2. La **oportunidad** en el cumplimiento de los tiempos legales del proceso de evaluación es de **86% a corte 12 de nov. de 2019**, frente a un **76% de 2018.**
3. Se estima que en 2018 se hizo **seguimiento al 67%** de los expedientes activos de la entidad.
4. Se requirió de un ejercicio de **saneamiento de expedientes** sancionatorios para cuantificarlos y establecer su estado real y actual.
5. Se requiere reducir la **discrecionalidad** de los profesionales en el proceso de evaluación y seguimiento
6. La entidad contaba con una **presencia limitada en el territorio.**



Gestión administrativa y financiera



El ambiente
es de todos

Minambiente

1. La ANLA cuenta con **73** funcionarios y alrededor de **1.274** contratistas, lo cual dificulta la gestión
2. La entidad depende del **recaudo, \$92.193 millones** a corte de octubre 2019, de los cuales el **72% son del proceso de seguimiento**
3. La entidad atiende más de **13.500** trámites y permisos ambientales al año y a más de **4.300** usuarios
4. Se requiere más **control a la gestión** de la entidad, que mejore la toma de las decisiones
5. Se identificó la necesidad de realizar una **defensa judicial efectiva** con enfoque preventivo.



Planeación Estratégica



1 OPTIMIZAR LOS RECURSOS

Humano, Financiero, Tecnológico,
Información

3 AUMENTAR LA CALIDAD

Oportunidad, objetividad
y transparencia

2 MEJORAR LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS

Licencias, Permisos y Trámites

5 MONITOREAR EL GRADO DE SATISFACCIÓN DE NUESTROS GRUPOS DE INTERES

Usuarios, ciudadanía, entidades
públicas, entes de control,
medios de comunicación,
sociedad civil, internos

4 MEDIR EL IMPACTO DE LA GESTIÓN

Desempeño ambiental
Participación del PIB (PIB ajustado)
Externalidades positivas (beneficios)

¿Cuáles son las líneas estratégicas al 2030?



1. Incrementar la **credibilidad** en la entidad por parte de sus grupos de interés
2. Contribuir al **desarrollo sostenible** ambiental a partir de un efectivo proceso de evaluación y seguimiento
3. Gestionar el **conocimiento y la innovación** en los procesos de evaluación y seguimiento con transparencia
4. Contribuir a la implementación de un **modelo de gestión pública efectivo**, orientado a resultados y a la satisfacción de sus grupos de interés

Alineación PND 2018-2022			
Pacto Legalidad	Pacto emprendimiento	Pacto equidad	Pacto sostenibilidad
	Alianza contra la corrupción Participación ciudadana		
		Estado Simple	
		Trabajo decente Formalización laboral	

Principales Logros



1. Incrementar la credibilidad en la entidad por parte de sus grupos de interés

1. **13 acuerdos** con gremios, agencias sectoriales y redes de universidades
2. **6 memorandos de entendimiento** con ONG para dinamizar las inversión forzosa no menor al 1%
3. Firma de una **agenda** con la Secretaría de Transparencia y diseño de una **estrategia de participación**
4. Diseño de un **centro de orientación**
5. Mayor **presencia en el territorio** (46 profesionales)
6. Acceso a la Información Pública: **EIA en evaluación** y visibilidad del **RUIA**.



Presidencia de la República

Minambiente



El futuro es de todos

Secretaría de Transparencia



2. Contribuir al desarrollo sostenible ambiental a partir de un efectivo proceso de evaluación y seguimiento

1. Se **redujo en un 14%** el tiempo promedio de respuesta del proceso de evaluación con calidad, objetividad y transparencia.
2. Pasamos del **76%** de cumplimiento de oportunidad en la evaluación a un **86%, el más alto desde 2015**
3. En agosto de 2019 llegamos al **58%** de seguimiento de los proyectos activos. Se implementó la **oralidad en el seguimiento**.
4. Con corte a 31 de octubre se han validado inversiones forzosas de no menos del 1% por **\$252,441 millones** de pesos, equivalentes a un **36% del presupuesto** asignado al sector para el 2020. Inclusión art. 321 PND como estrategia legal para **dinamizar la inversión**.

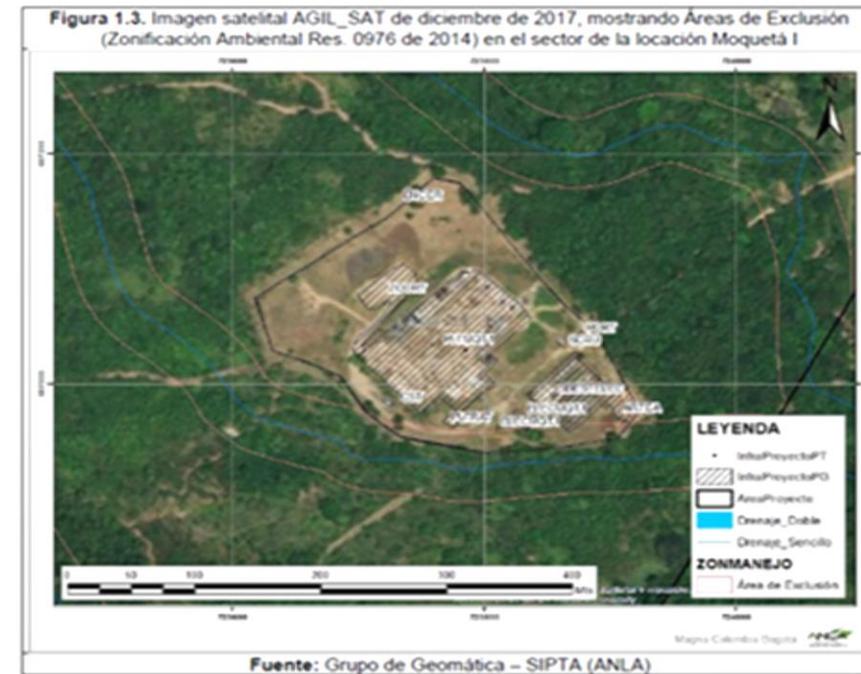
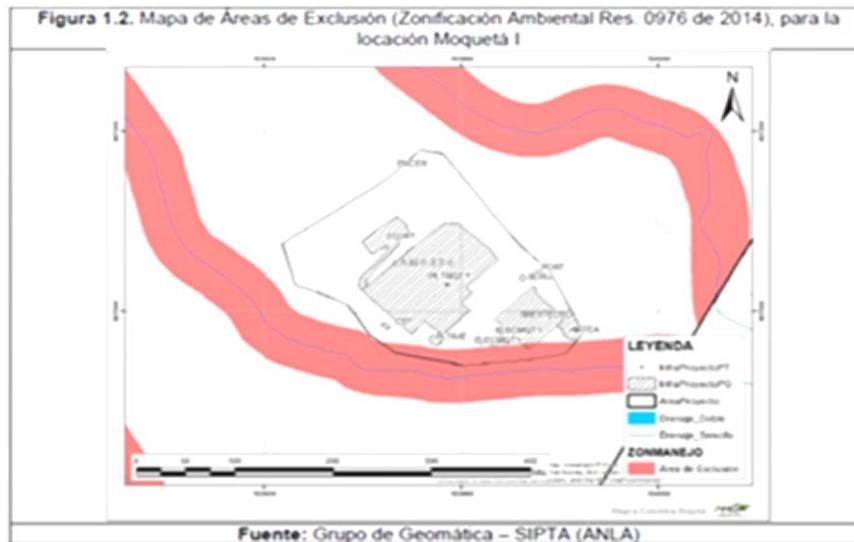


2. Contribuir al desarrollo sostenible ambiental a partir de un efectivo proceso de evaluación y seguimiento

- 5. Desatrasamos procesos** de licenciamiento de vigencias anteriores (**20 Licencias**), trámites ambientales y cambios menores
- Se diseñaron por primera vez **estrategias de evaluación, seguimiento, gestión de conflictos y simplificación de trámites** alineadas con la Política de Prevención del Daño Antijurídico (construcción transversal). Gestión Jurídica con una **visión estratégica preventiva no reactiva.**
- Se realizó el **saneamiento documental de 1211 expedientes sancionatorios**, identificando causas y estado actual.
- Diseño de Proyecto de **Estandarización de Obligaciones mínimas LA.**



9. Agil-Sat: medio de prueba infracciones ambientales.





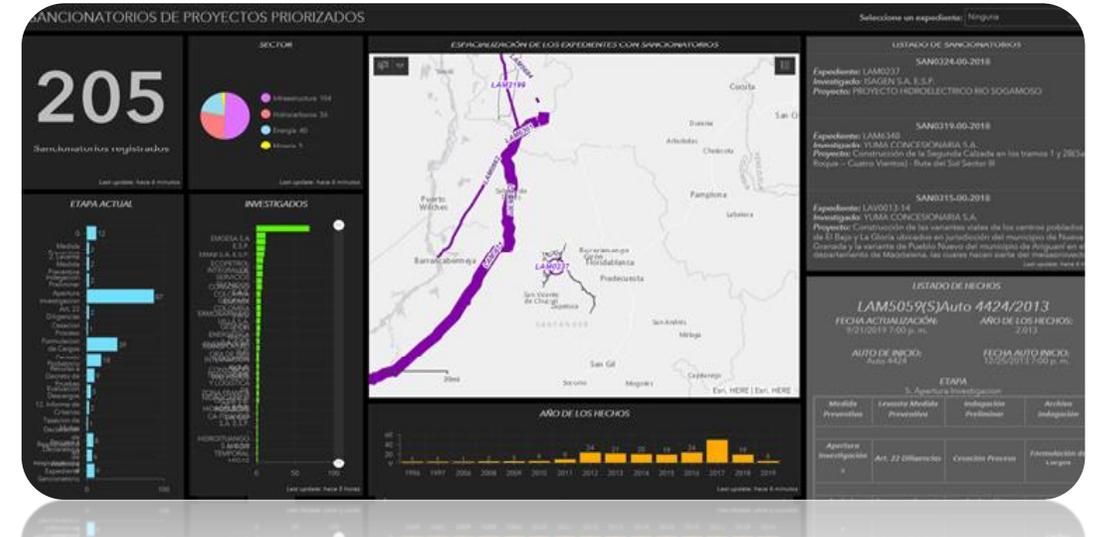
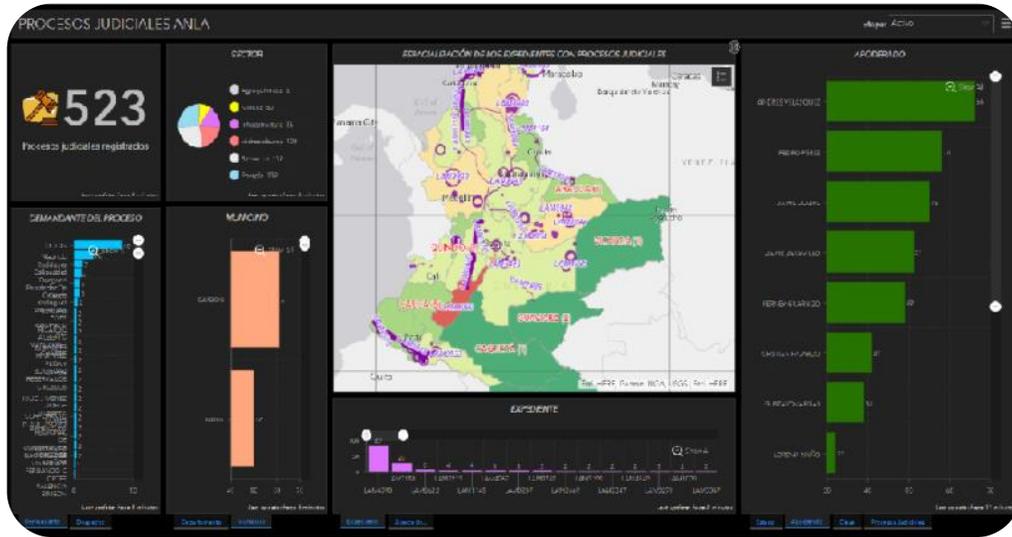
1. Desarrollamos la **herramienta** de control de términos en evaluación de licencias

2. Se fortaleció el seguimiento con el uso de **imágenes satelitales** y el diseño de tableros de control (Seguimiento espacial documental)



3. Gestionar el conocimiento y la innovación en los procesos de evaluación y seguimiento con transparencia

3. Se desarrolló un **tablero de control** para el monitoreo de procesos judiciales



4. Se desarrolló un **tablero** para el monitoreo de **procesos sancionatorios** y se efectuó el **saneamiento de expedientes sancionatorios (65% de los 1.873 expedientes)**

4. Contribuir a la implementación de un modelo de gestión pública efectivo, orientado a resultados y a la satisfacción de sus grupos de interés

1. Logramos el máximo recaudo a octubre, alcanzando \$92.193. Gestión Jurídica y Administrativa de cobro persuasivo y coactivo. Se gestionaron **recursos de regalías** para fortalecer el proceso de licenciamiento por \$15.000 millones para el bienio 2019-2020
2. Se avanza en un proceso de **reestructuración** (formalización laboral) para pasar de 73 funcionarios a 499 y **traslado de sede**
3. En el último año se han realizado **39 sesiones** de trabajo para propiciar la unificación de criterios en toda la entidad.
4. Se mejoró la **oportunidad de atención** a requerimientos de **entes de control**: de 62% (enero 2019) a 80% (nov. 2019).



Gracias



@ANLA_col



@ANLAcOl



Autoridad Nacional de
Licencias Ambientales