

ESTRATEGIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

ENLÁZATE CON LA ANLA

2022



INTRODUCCIÓN

Entendiendo que **la rendición de cuentas un proceso de obligatorio cumplimiento a través del cual las entidades públicas informan, explican y dan a conocer los avances y resultados de su gestión a los ciudadanos, la sociedad civil, otras entidades públicas y a los organismos de control***, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, ha venido implementando una serie de estrategias que promueven el acceso a la información, la transparencia, el diálogo participativo y la adquisición de acciones de mejora, con el fin de crear valor público de manera conjunta con sus grupos de interés.

En este sentido, y teniendo en cuenta que el 2022 es un año de cierre de gobierno para las entidades del nivel nacional, la estrategia de rendición de cuentas **“Enlázate con la ANLA”** contará con espacios de diálogo sectoriales e institucionales que buscarán ampliar la participación de todos los grupos de interés mediante metodologías innovadoras de diálogo, así como generar nuevos espacios focalizados sobre temas y con actores específicos. Igualmente, con el propósito de continuar con la cualificación de la participación de los interesados en dichos eventos, se fortalecerán las actividades formativas en petición de cuentas y control social.

Por lo anterior, y para conocimiento de los interesados, a continuación se da a conocer en qué consiste la Estrategia de Rendición de Cuentas 2022 **“Enlázate con la ANLA”**.

Es importante recordar que las actividades señaladas en este documento hacen parte del tercer componente del [Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - PAAC 2022](#), por lo cual su [seguimiento](#) se hará de carácter cuatrimestral de acuerdo a la normatividad vigente.

*Artículo 48 de la Ley 1757 de 2015, “Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática”



TABLA DE CONTENIDO



1. CONCEPTOS SOBRE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

- ¿Qué es la rendición de cuentas?
- ¿Para qué se rinde cuentas?
- ¿Cuándo se rinde cuentas?

2. ELEMENTOS, ETAPAS Y NIVELES DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

- ¿Cuáles son los elementos de la rendición de cuentas?
- ¿Cuáles son las etapas de la rendición de cuentas?
- ¿Cuáles son los niveles de la rendición de cuentas?

3. ESTADO DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN LA ANLA

- ¿En qué nivel de rendición de cuentas se encuentra la ANLA?
- ¿Cuál es el balance de la rendición de cuentas 2021 de la ANLA?

4. ESTRATEGIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2022 DE LA ANLA

- ¿Cuáles son los espacios de diálogo de rendición de cuentas programados para el 2022?
- ¿Cuáles son los informes de rendición de cuentas programados para 2022?
- ¿Cuáles son las actividades de carácter formativo a grupos de interés para cualificar rendición de cuentas?

5. CRONOGRAMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2022 DE LA ANLA

1. CONCEPTOS SOBRE LA RENDICIÓN DE CUENTAS



¿Qué es la rendición de cuentas?



Un **proceso permanente** mediante el cual las entidades y los servidores públicos **informan, explican y dan a conocer** los resultados de su gestión.

Parte de la **promoción del diálogo**.

Es una **expresión de control social**.

Conjunto de acciones de **petición de información y explicaciones**, así como de **evaluación** de la gestión.

¿Para qué se rinde cuentas?



Informar, explicar y justificar en lenguaje comprensible la gestión, a través de diálogos participativos entre las entidades del Estado y sus grupos de valor

Evidenciar las múltiples acciones que desarrolla la entidad para cumplir su propósito fundamental, involucrando a los grupos de valor de manera corresponsable en el cumplimiento de la misma

Generar innovación en la gestión pública incorporando propuestas participativas para el buen desarrollo de los objetivos de su entidad

Promover la participación democrática

Tomar decisiones a partir del diálogo con los grupos de valor

Fomentar la transparencia en la gestión de la administración pública

Consolidar el buen gobierno

Garantizar y fomentar el derecho de la ciudadanía y la sociedad civil a pedir cuentas como un ejercicio de control social a la gestión pública

Cumplir con la responsabilidad del Estado de rendir cuentas

¿Cuándo se rinde cuentas?

Se rinde cuentas todo el tiempo porque es un proceso permanente de las entidades del Estado, en tanto ellas deben responder a los interesados por las obligaciones orientadas a la garantía de derechos y el cumplimiento de los fines del Gobierno, que se concretan en la misión de cada institución.

Así mismo, las entidades de la Administración Pública nacional y territorial, deberán elaborar anualmente una estrategia de Rendición de Cuentas, cumpliendo con los lineamientos del Manual Único de Rendición de Cuentas, la cual deberá ser incluida en el Plan Anticorrupción y de Atención al ciudadano Ciudadanos.



2. ELEMENTOS, ETAPAS Y NIVELES DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS



¿Cuáles son los elementos de la rendición de cuentas?

La rendición de cuentas debe cumplir con tres (3) elementos para garantizar la responsabilidad pública de las autoridades y el derecho ciudadano a controlar la gestión:



Información

Informar públicamente las decisiones y explicar la gestión, sus resultados y los avances en la garantía de derechos.



Diálogo

Dialogar con los grupos de interés sobre la gestión institucional, explicando y justificando los avances y resultados, a su vez permitiendo preguntas y cuestionamientos



Responsabilidad

Responder por los resultados de la gestión, definiendo o asumiendo mecanismos de corrección o mejora para atender los compromisos y evaluaciones identificadas en los espacios de diálogo. También incluye la **capacidad de las autoridades para responder al control de los grupos de interés con el cumplimiento de obligaciones o de sanciones**, si la gestión no es satisfactoria.

¿Cuáles son los elementos de la rendición de cuentas?

Para cumplir con lo anterior, el Manual Único de Rendición de Cuentas establece las siguientes actividades que las entidades podrán adelantar en cada uno de los elementos de la rendición de cuentas:

Producir y transmitir información y datos en lenguaje claro

Medir los avances con datos cuantitativos y cualitativos

Cumplir con la transparencia activa, pasiva, focalizada y colaborativa

Implementar acciones de comunicación visual en espacios públicos



Diversificar lenguajes, canales y uso de comunicación visual

Priorizar el dialogo público

Interactuar con todos de manera pacífica

Contar, consultar, escuchar, proponer y cogestionar

Articular la rendición de cuentas y el control social con los otros controles institucionales de monitoreo y evaluación

Contar con incentivos para la rendición de cuentas

Asumir las consecuencias de los controles, en caso de incumplimiento

Asumir y cumplir los compromisos implementando un sistema de seguimiento y divulgación

Facilitar la petición de cuentas, el monitoreo y el control

¿Cuáles son las etapas de la rendición de cuentas?

El proceso de rendición de cuentas de las entidades públicas cuenta con cinco (5) etapas:

- Evaluación al trabajo del equipo líder y al desarrollo de la estrategia.
- Seguimiento a los compromisos adquiridos.
- Resultados e impactos de la rendición de cuentas a la gestión de la entidad.
- Publicación, difusión y comunicación de información.
- Desarrollo de espacios de diálogo con la participación de los grupos de interés.



- Identificación del estado actual de rendición de cuentas, capacitación y organización del trabajo del equipo líder.
- Definición de las actividades, responsables, tiempos y recursos.
- Elaboración de la estrategia de relacionamiento y comunicaciones.
- Generación y análisis de información.
- Elaboración del informe de gestión.
- Diseño de instrumentos.
- Capacitación de los actores interesados para la rendición de cuentas.

¿Cuáles son los niveles de la rendición de cuentas?

Con el fin de que las entidades públicas determinen su nivel de desarrollo y la ruta a seguir en el proceso de rendición de cuentas, **el Manual Único de Rendición de Cuentas establece los siguientes tres (3) niveles; cada entidad debe buscar avanzar de un nivel a otro**, de acuerdo con las condiciones y particularidades institucionales, asegurando ejercicios efectivos de participación ciudadana en el control y la evaluación de la gestión pública:



01 INICIAL

Entidades que están comenzando las primeras experiencias en rendición de cuentas

01

02

02 CONSOLIDACIÓN

Entidades que cuentan con experiencia y quieren continuar fortaleciendo la rendición de cuentas

03 PERFECCIONAMIENTO

Entidades que han cualificado su proceso y requieren perfeccionar sus estrategias de rendición de cuentas

3. ESTADO DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN LA ANLA



¿En qué nivel de rendición de cuentas se encuentra la ANLA?

Siguiendo las directrices del Manual Único de Rendición de Cuentas, la entidad diligenció el instrumento de propuesto por el Departamento Administrativo de la Función Pública, con el fin de evaluar los procesos de rendición de cuentas adelantados durante al año anterior para identificar fortalezas, debilidades y aspectos a mejorar; **en este autodiagnóstico la entidad alcanzó un puntaje de 86,0 ubicándola en el nivel de Perfeccionamiento en la materia.**

De otra mano, **el puntaje alcanzado en el Índice de Rendición de Cuentas en la Gestión Pública**, medido en el Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión-FURAG 2020 **fue de 80,5** como se observa a continuación:

| Índices detallados por política de gestión y desempeño institucional | Puntaje consultado | Valor máximo de referencia |
|--|--------------------|----------------------------|
| PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Condiciones institucionales idóneas para la rendición de cuentas permanente | 77,2 | 91,1 |
| PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Diálogo permanente e incluyente en diversos espacios | 77,5 | 97,2 |
| PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Eficacia de la participación ciudadana para mejorar la gestión institucional | 75,2 | 94,9 |
| PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Grado involucramiento de ciudadanos y grupos de interés | 68,3 | 92,0 |
| PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Información basada en resultados de gestión y en avance en garantía de derechos | 84,9 | 90,4 |
| PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Rendición de Cuentas en la Gestión Pública | 80,5 | 99,4 |
| PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Responsabilidad por resultados | 73,5 | 85,4 |



¿Cuál es el balance de la rendición de cuentas 2021 de la ANLA?

Durante la vigencia 2021 la ANLA llevó a cabo siete (7) espacios de diálogo de rendición de cuentas, de los cuales uno (1) fue sectorial, uno (1) territorial y cinco (5) focalizados, así:



Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible
(17 de noviembre)



ENLACE (espacio de diálogo focalizado) con Abogados
(16 de julio y 18 de noviembre)



Espacio de diálogo territorial de rendición de cuentas - Casanare
(25 de noviembre)



ENLACE (espacio de diálogo focalizado) con Ambientalistas
(15 de julio y 03 de diciembre)



ENLACE (espacio de diálogo focalizado) con Academia
(09 de diciembre)

¿Cuál es el balance de la rendición de cuentas 2021 de la ANLA?

Ahora bien, en cumplimiento de la normativa vigente, la Oficina de Control Interno llevó a cabo la **evaluación de la estrategia de rendición de cuentas 2021**, presentando las siguientes conclusiones y recomendaciones:



Recomendaciones

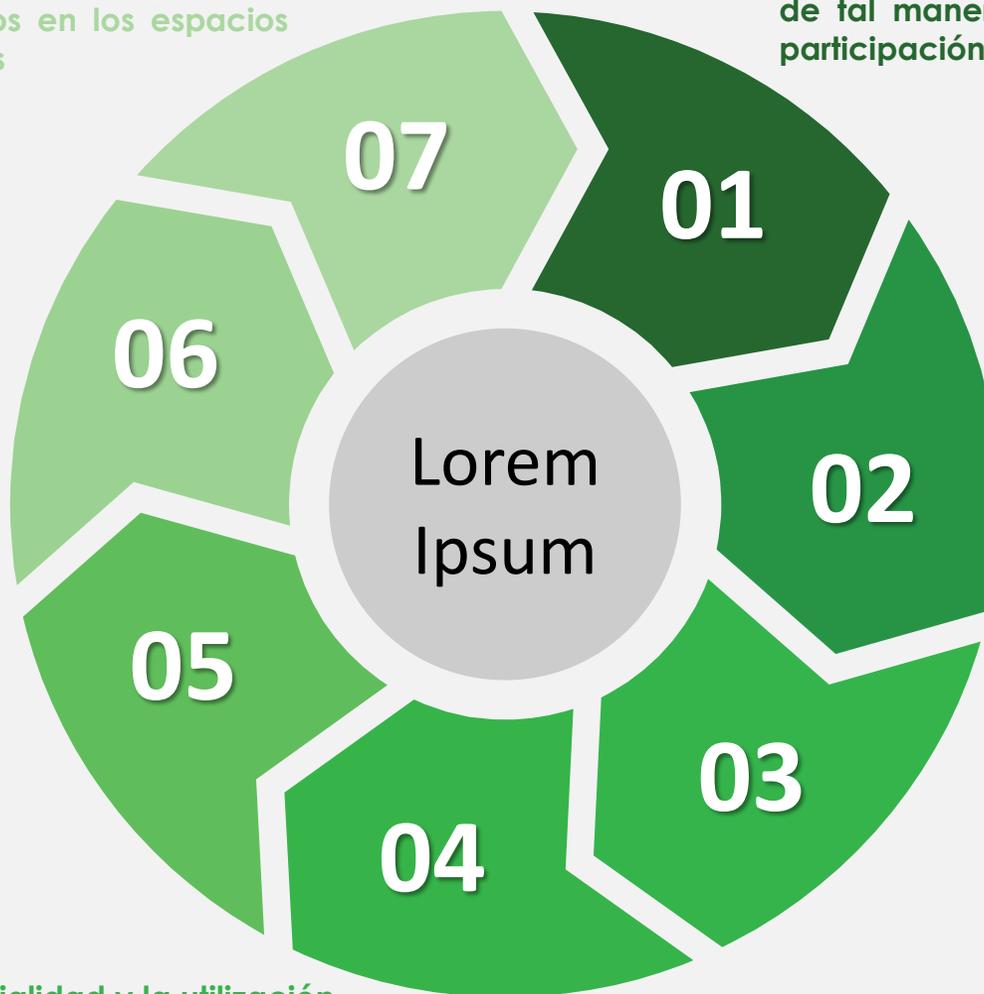
Fortalecer las acciones que permitan dar cumplimiento a los compromisos adquiridos y viabilizados en los espacios de rendición de cuentas

Fortalecer los mecanismos para la convocatoria a los espacios de diálogo de tal manera que se logre una mayor participación de los grupos de interés

Gestionar ante el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y las demás entidades del sector para motivar la creación del nodo sectorial de rendición de cuentas, en cumplimiento Decreto 230 de 2021 que creó el Sistema Nacional de Rendición de Cuentas (SNRdC)

Motivar a los participantes en los espacios de diálogo diligenciar no sólo la encuesta para conocer los temas de interés, sino también los listados de asistencia y la encuesta de la evaluación de cada espacio de dialogo

Combinar la presencialidad y la utilización de los medios virtuales para la realización de los espacios de diálogo



Verificar con los responsables de preparar la audiencia de rendición de cuentas del sector, que se realice la programación de la misma con la oportunidad requerida

Continuar con la diversificación y la territorialización de los espacios de diálogo, los canales y los medios empleados para la divulgación de la información, la adquisición de compromisos de mejora a la gestión y la armonización de la rendición de cuentas con el control social

4. ESTRATEGIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2022 DE LA ANLA



¿Cuáles son los espacios de diálogo de rendición de cuentas programados para el 2022?

Para el 2022, **la ANLA tiene programada la realización de seis (6) espacios de diálogo**; tres (3) focalizados, uno (1) territorial, uno (1) sectorial y la primer (1) audiencia institucional participativa de rendición de cuentas.



Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible



ENLACE (espacio de diálogo focalizado) con Abogados



Espacio de diálogo territorial de rendición de cuentas



ENLACE (espacio de diálogo focalizado) con Ambientalistas



Audiencia Pública Participativa de Rendición de Cuentas Institucional



ENLACE (espacio de diálogo focalizado) con Academia

¿Cuáles son los informes de rendición de cuentas programados para 2022?

Para el 2022, **la ANLA tiene programada la elaboración de cuatro (4) informes de rendición de cuentas**; el general, el territorial, el focalizado y el de las obligaciones en la implementación del Acuerdo de Paz, los cuales se corresponden con los siguientes espacios de diálogo:



General

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

Audiencia Pública Participativa de Rendición de Cuentas Institucional



Focalizado

Espacios de diálogo focalizados:

- Ambientalistas
- Abogados
- Academia



Territorial

Espacio de diálogo territorial de rendición de cuentas



Informe de paz

¿Cuáles son las actividades de carácter formativo a grupos de interés para cualificar rendición de cuentas?

Con el fin de cualificar a los grupos de interés para la rendición de cuentas, la ANLA tiene previstas las siguientes actividades:



Elaborar e implementar una **estrategia de comunicaciones para la publicación y divulgación proactiva de información** relacionada con la rendición de cuentas



Actualizar el **micrositio de rendición de cuentas de la ANLA** constantemente



Formar en **rendición-petición de cuentas a grupos de interés de la entidad**



Acompañar **ejercicios de control social al licenciamiento ambiental en territorio**

4. CRONOGRAMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2022 DE LA ANLA



Cronograma de rendición de cuentas 2022

| Subcomponente | Actividades | Meta o producto | Dependencia/grupo líder | Dependencia/grupo apoyo | Fecha inicio | Fecha terminación |
|--|-------------|--|---|----------------------------------|---|----------------------|
| Subcomponente 1 Informar avances y resultados de la gestión con calidad y en lenguaje comprensible | 3.1.1. | Publicar trimestralmente los reportes de ejecución del Plan de Acción Institucional de la entidad en lenguaje claro | Cuatro (4) reportes de ejecución del Plan de Acción Institucional de la entidad en lenguaje claro | Oficina Asesora de Planeación | No aplica | 1/01/2022 31/12/2022 |
| | 3.1.2. | Elaborar y divulgar el informe general y los informes focalizados de rendición de cuentas | Tres (3) informes de rendición de cuentas elaborados y divulgados a grupos de interés | Oficina Asesora de Planeación | No aplica | 1/03/2022 30/06/2022 |
| | 3.1.3. | Actualizar el Equipo de Estabilización conforme lo establecido en la Circular | Un (1) Equipo de Estabilización conforme lo establecido en la Circular | Grupo de Participación Ciudadana | No aplica | 1/01/2022 31/01/2022 |
| | 3.1.4. | Elaborar y publicar el informe de rendición de cuentas de las obligaciones en la implementación del Acuerdo de Paz | Un (1) informe de rendición de cuentas de las obligaciones en la implementación del Acuerdo de Paz elaborado y publicado | Oficina Asesora de Planeación | No aplica | 1/02/2022 30/03/2022 |
| | 3.1.5. | Incluir e implementar las actividades de rendición de cuentas en la matriz de comunicaciones internas y externas de la entidad | Implementar el 100% de las actividades de rendición de cuentas incluidas en la matriz de comunicaciones internas y externas de la entidad | Equipo de Comunicaciones | Grupo de Participación Ciudadana Oficina Asesora de Planeación | 1/02/2022 31/12/2022 |
| | 3.1.6. | Actualizar el microsítio de rendición de cuentas de la ANLA constantemente | Un (1) microsítio de rendición de cuentas de la ANLA actualizado constantemente | Grupo de Participación Ciudadana | Equipo de Comunicaciones Oficina Asesora de Planeación | 1/02/2022 31/12/2022 |

Cronograma de rendición de cuentas 2022

| Subcomponente | Actividades | | Meta o producto | Dependencia/grupo líder | Dependencia/grupo apoyo | Fecha inicio | Fecha terminación |
|---|-------------|--|---|----------------------------------|---|--------------|-------------------|
| Subcomponente 2 Desarrollar escenarios de diálogo de doble vía con la ciudadanía y sus organizaciones | 3.2.1. | Consultar a los grupos interés los temas de interés y metodologías a desarrollar en los espacios de diálogo de rendición de cuentas y audiencias públicas | Cinco (5) ejercicios de consulta a los grupos de interés sobre temas de interés y metodologías a desarrollar en los espacios de diálogo de rendición de cuentas | Grupo de Participación Ciudadana | Equipo de Comunicaciones Oficina Asesora de Planeación | 1/03/2022 | 31/05/2022 |
| | 3.2.2. | Gestionar la realización de espacios de diálogo de rendición de cuentas | Seis (6) espacios de diálogo de rendición de cuentas realizados | Grupo de Participación Ciudadana | Oficina Asesora de Planeación Equipo de Comunicaciones | 1/05/2022 | 31/07/2022 |
| Subcomponente 3 Responder a compromisos propuestos, evaluación y retroalimentación en los ejercicios de rendición de cuentas con acciones correctivas para mejora | 3.3.1. | Conformar el equipo de rendición de cuentas de la entidad para la vigencia | Un (1) equipo de rendición de cuentas conformado | Grupo de Participación Ciudadana | Oficina Asesora de Planeación | 1/02/2022 | 28/02/2022 |
| | 3.3.2. | Formar en rendición-petición de cuentas a grupos de interés de la entidad | Un (1) ejercicio de formación en rendición-petición de cuentas con grupos de interés de la entidad | Grupo de Participación Ciudadana | Equipo de Comunicaciones | 1/04/2022 | 31/05/2022 |
| | 3.3.3. | Realizar jornadas de sensibilización sobre rendición de cuentas y control social a colaboradores de la entidad | Una (1) jornada de sensibilización sobre rendición de cuentas y control social | Grupo de Participación Ciudadana | Equipo de Comunicaciones Oficina Asesora de Planeación | 1/04/2022 | 31/05/2022 |
| | 3.3.4. | Acompañar ejercicios de control social al licenciamiento ambiental en territorio | Acompañar cuatro (4) ejercicios de control social al licenciamiento ambiental | Grupo de Participación Ciudadana | No aplica | 1/02/2022 | 31/12/2022 |
| | 3.3.5. | Hacer seguimiento a los compromisos generados con grupos de valor después de la viabilización de las recomendaciones y sugerencias recibidas durante el espacio de diálogo | Tres (3) seguimientos a los compromisos generados después de la viabilización de las recomendaciones y sugerencias recibidas durante el espacio de diálogo | Grupo de Participación Ciudadana | Oficina Asesora de Planeación | 1/05/2022 | 31/12/2022 |

Cronograma de rendición de cuentas 2022

| Subcomponente | Actividades | | Meta o producto | Dependencia/grupo líder | Dependencia/grupo apoyo | Fecha inicio | Fecha terminación |
|---|-------------|--|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------|
| Subcomponente 4 Evaluar y retroalimentar a la gestión institucional | 3.4.1. | Aplicar la encuesta de satisfacción de los espacios de rendición de cuentas | Seis (6) encuestas de satisfacción de los espacios de rendición de cuentas aplicadas | Grupo de Participación Ciudadana | No aplica | 1/05/2022 | 31/07/2022 |
| | 3.4.2. | Elaborar y publicar el informe de cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Manual Único de Rendición de Cuentas | Tres (3) informes de cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Manual Único de Rendición de Cuentas | Grupo de Participación Ciudadana | Oficina Asesora de Planeación | 1/06/2022 | 31/08/2022 |
| | 3.4.3. | Realizar evaluación del tablero de control - Matriz de monitoreo al cumplimiento de los compromisos generados en los espacios de diálogo de rendición de cuentas | Tres (3) reportes de seguimiento de la Matriz de monitoreo al cumplimiento de los compromisos generados en los espacios de diálogo de rendición de cuentas | Oficina de Control Interno | No aplica | 17/01/2022 | 12/08/2022 |
| | 3.4.4. | Evaluar la estrategia de Rendición de Cuentas de la Entidad | Cien por ciento (100%) de acciones de la Estrategia de Rendición de Cuentas evaluadas | Oficina de Control Interno | No aplica | 1/12/2022 | 31/12/2022 |

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Si desea conocer mayor información sobre la rendición de cuentas de la ANLA, puede ingresar al micrositio: <https://www.anla.gov.co/ciudadania/participacion-ciudadana/rendicion-de-cuentas/>

Igualmente, le invitamos a seguirnos a través de nuestras redes sociales:



@ANLA_col



@ANLAcOl



Autoridad Nacional de
Licencias Ambientales