

	ACTA	Fecha: 13/10/2020
		Versión: 3
		Código: GD-FO-02
		Página 1 de 2

**ACTA No.
COMITÉ OPERATIVO COMUNIDAD DE PLAN BONITO**

FECHA: 10 de abril de 2024

HORA: 01:00 p.m. a 3:00 p.m.

LUGAR: Casa de la Cultura, Municipio de El Paso – Cesar.

1. ASISTENTES:

NOMBRE Y APELLIDO	CARGO		DEPENDENCIA O ENTIDAD	TEL./ EXT/MÓVIL	CORREO ELECTRONICO	FIRMA
	PLANTA	CONTRATISTA				
RODRIGO ELÍAS NEGRETE MONTES	X		ANLA	2540111	rnegreten@anla.gov.co	
GERMÁN BARRETO ARCINIEGAS	X		ANLA	2540111	gbarreto@anla.gov.co	
LAURA EDITH SANTOYO NARANJO	X		ANLA	2540111	lsantoyo@anla.gov.co	
JUBELY MEJÍA ACERO	X		ANLA	2540111	jmejia@anla.gov.co	
LUZ MARINA TORRES		X	ANLA	2540111	ltorres@anla.gov.co	
SARA NATALIA OROZCO		X	ANLA	2540111	sorozco@anla.gov.co	
MARÍA DEL PILAR PAJARO		X	ANLA	2540111	mpajaro@anla.gov.co	
JOSÉ JOAQUIN ARISTIZABAL		X	ANLA	2540111	jaristizabal@anla.gov.co	
JOSÉ ALBERTO BORBÓN		X	ANLA	2540111	jaborbon@anla.gov.co	

2. OBJETIVO DE LA REUNIÓN:

Celebrar Comité Operativo con la comunidad de Plan Bonito, de conformidad con lo establecido en la Resolución 84 del 29 de enero de 2015, emitida por la ANLA.

3. VERIFICACIÓN COMPROMISOS DE REUNIÓN ANTERIOR (Cuando Aplique):

1- Socialización de los resultados del estudio Ex – Post.

Las Sociedades Mineras indican que con la socialización realizada por el Grupo DIS de los resultados del estudio en este comité operativo se da por cumplido el compromiso.

4. DESARROLLO

Carrera 13 A No. 34 -72 Bogotá, D.C.

Código Postal 110311156

Nit: 900.467.239-2

Centro de Contacto Ciudadano: 57 (1) 2540100 / 018000112998

PBX: 57 (1) 2540119

www.anla.gov.co

Página 1 de 2

	ACTA	Fecha: 13/10/2020
		Versión: 3
		Código: GD-FO-02
		Página 2 de 2

La ANLA da la bienvenida a todos los participantes en el espacio y da lectura a la agenda del comité, el cual es aprobado por los asistentes.

Se da lectura a la propuesta del orden del día:

1. Apertura a cargo de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA.
2. Presentación de los asistentes.
3. Intervención de las sociedades DRUMMOND LTD., C.I. PRODECO S.A., COLOMBIAN NATURAL RESOURCES I S.A.S. EN REORGANIZACIÓN y CNR III LTD. SUCURSAL COLOMBIA EN REORGANIZACIÓN, en relación con el cierre del Plan de Reasentamiento de la comunidad de Plan Bonito.
4. Intervención de la Alcaldía de El Paso.
5. Intervención de la Comunidad de Plan Bonito.
6. Intervención entes de control
7. Verificación de los compromisos establecidos en el Comité Operativo del 30 de noviembre de 2023.
8. Varios.
9. Cierre.

Presentación de los asistentes.

- DRUMMOND LTD
- COLOMBIAN NATURAL RESOURCES I S.A.S. EN REORGANIZACIÓN y CNR III LTD. SUCURSAL COLOMBIA EN REORGANIZACIÓN
- C.I. PRODECO S.A.
- CORAMBIENTAL
- Defensoría del Pueblo
- Ministerio de Minas y Energía
- ANLA
- Representante comunidad Plan Bonito
- Alcaldía municipal de El Paso – Cesar
- Gobernación del Cesar – Secretaría de Ambiente
- Agencia Nacional de Tierras
- CORPOCESAR.
- Grupo DIS

Intervención de la ANLA.

Se inicia la reunión agradeciendo por la atención a la convocatoria por parte de los diferentes actores al Comité Operativo de la comunidad de Plan Bonito, a las empresas, entes de control y entes territoriales (Alcaldía y Gobernación).

El representante de la comunidad de Plan Bonito antes de iniciar la reunión solicita a las sociedades mineras que la socialización de la evaluación Ex Post se realice a toda la comunidad, como los espacios que se realizaron al inicio del proceso de reasentamiento, para que la comunidad conozca los resultados del proceso de reasentamiento de Plan Bonito y si se lograron los resultados esperados.

La ANLA propone que en este espacio se realice una primera socialización con el representante de la comunidad y se fija como compromiso la socialización que deberán realizar las sociedades mineras de los resultados de la evaluación a la comunidad de Plan Bonito en el próximo comité operativo a desarrollarse en julio del año en curso y se solicita al representante convocar a la

	ACTA	Fecha: 13/10/2020
		Versión: 3
		Código: GD-FO-02
		Página 3 de 2

comunidad para su asistencia. De igual forma, se indica que, los resultados de la memoria histórica también serán socializados en ese espacio, considerando que, esta memoria ya fue realizada por las sociedades mineras.

Intervención de las sociedades DRUMMOND LTD., C.I. PRODECO S.A., COLOMBIAN NATURAL RESOURCES I S.A.S. EN REORGANIZACIÓN y CNR III LTD. SUCURSAL COLOMBIA EN REORGANIZACIÓN, en relación con el cierre del Plan de Reasentamiento de la comunidad de Plan Bonito.

Las sociedades mineras de manera conjunta informan que están de acuerdo con la propuesta del representante de la comunidad para que se realice una socialización a la comunidad en general de los resultados de la evaluación Ex – Post.

Las sociedades a través de su operador realizan una presentación sobre los avances del proceso de reasentamiento, en particular, frente al Fondo de Educación Superior. (presentación adjunta).

El FES terminará en julio de 2025 de acuerdo con lo acordado con la comunidad. La meta es llegar a 135 estudiantes en total. Se precisa que se cuentan con todas las certificaciones de los beneficiarios que terminaron, los cuales serán aportados en los informes.

El representante solicita se aclare cuántos beneficiarios del FES que ya terminaron se encuentran trabajando.

El operador informa que la información se reportó a la ANLA en el informe de diciembre de 2023. El operador presenta una relación de los datos recolectados frente al tema de empleabilidad de los beneficiarios del FES a través de las encuestas que realizaron a algunos miembros de la comunidad de Plan Bonito.

El representante manifiesta que la oferta laboral de los que restan por terminar debería ser no solo del sector privado, sino de todas las instituciones que participan en los comités operativos. Espera que esas preguntas se aclaren en la socialización que se realice con la comunidad, ya que es un tema que va a salir a colación.

El Operador Grupo DIS realiza una presentación de los resultados de la evaluación Ex Post de la comunidad de Plan Bonito. (Presentación adjunta). Teniendo en cuenta las conclusiones del estudio realizado, se aconseja que los resultados y las recomendaciones realizadas sean atendidas por las sociedades mineras, ANLA y demás responsables del proceso. Adicionalmente, conforme a las lecciones aprendidas del proceso con Plan Bonito se recomienda que para futuros ejercicios se tengan en cuenta las conclusiones del estudio frente al componente de emprendimientos, para que se fortalezcan las capacidades financieras, hábitos de ahorro y acceso a productos financieros de las familias reasentadas o que estén en proceso de reasentamiento. Por último, recomienda que los indicadores que se propongan en la estructuración del PAR estén enfocados hacia los resultados y no sobre la entrega de productos (lo que llevo y lo que falta), ya que estos no permiten evaluar el éxito de las acciones implementadas.

El director de la ANLA conforme a los resultados de la evaluación Ex post invita a revisar esas recomendaciones y vincular a las entidades competentes; además, enfatiza en la necesidad de esa memoria histórica para que no se pierda el arraigo entre los miembros de la comunidad objeto de reasentamiento.

La sociedad DRUMMOND informa que radicará la memoria histórica a la ANLA junto con el resto de información. El director propone que en el próximo comité se revise el tema de la memoria histórica.

Intervención de la comunidad

El representante de la comunidad agradece por la exposición completa que se realizó por parte del Grupo DIS y espera que se le pueda compartir la presentación.

Intervención entes de control.

	ACTA	Fecha: 13/10/2020
		Versión: 3
		Código: GD-FO-02
		Página 4 de 2

La Defensoría del Pueblo indica que coincide con lo manifestado por el director de la ANLA, para que en los demás procesos que siguen en curso (Hatillo y Boquerón) se tengan en cuenta los puntos a mejorar del proceso, en especial, el tema económico. Que este estudio permita vislumbrar las acciones de mejora. Adicionalmente, no se puede pasar por alto el tema cultural, ya que estos procesos acabaron con la identidad cultural.

La Agencia Nacional de Minería agradece la convocatoria realizada por la ANLA y las demás partes del proceso, ya que este tipo de espacios permiten mejorar aspectos a futuro de acuerdo con los resultados obtenidos en este tipo de procesos.

Varios.

La ANLA solicita al representante de la comunidad si le puede suministrar a la Autoridad Nacional los datos de algunos miembros de la comunidad, para que se realice la convocatoria oficial al próximo comité operativo donde se socializarán los resultados de la evaluación Ex Post de conformidad con el compromiso acordado en este espacio.

Las sociedades DRUMMOND y PRODECO indican que, continuarán trabajando en el FES. Reitera los múltiples llamados a la Alcaldía de El Paso para que se tomen acciones con el predio ocupado que se devolvió a la Administración Municipal. Solicita a las entidades para que se realicen gestiones y se busquen soluciones. El representante de la comunidad hace un llamado para que quede claro que las personas que invadieron el predio entregado por las sociedades mineras a la Alcaldía de El Paso no son personas de la comunidad de Plan Bonito.

La Defensoría del Pueblo ante lo solicitado por las sociedades mineras indica que, no puede coadyuvarse a la petición dadas las competencias de la Defensoría, igual, invita a la Alcaldía de El Paso para que se atienda la situación. La ANLA aclara que ha mantenido informado a la Alcaldía de El Paso sobre la situación y lo continuará haciendo, para que se tomen las medidas correspondientes desde la administración municipal.

Cierre

El Subdirector de la Subdirección de Seguimiento de Licencias Ambientales de la ANLA agradece al representante de la comunidad su constante asistencia al comité y a los demás asistentes al espacio. Resalta los resultados de la evaluación Ex Post donde se demostró que el proceso se llevó en debida forma. Espera que las recomendaciones y las lecciones aprendidas con este proceso sirvan para que no se vaya a repetir posibles errores a futuro con otra comunidad. Precisa que, como es de conocimiento de todos, se están definiendo los usos futuros de esas áreas impactadas por minería en el marco de la transición energética, pero no se puede pasar por alto que, en estas áreas que han sido objeto de reasentamiento no puede haber personas residiendo, por lo que invita a la administración municipal a tomar las acciones de control de ocupación que correspondan con las personas que están invadiendo actualmente los predios donde vivían las familias de Plan Bonito y que fueron reasentados, lo anterior por estar en riesgo sus salud.

La Defensoría del Pueblo aclara que, están prestos a realizar una jornada con las personas que están invadiendo estos predios, para alertar sobre los riesgos de habitar estas áreas, pero depende de que la Alcaldía de El Paso solicite el acompañamiento de la Defensoría.

La ANLA hace la petición a la sociedad CNR para disponer de las instalaciones de la Oficina de Atención al Ciudadano de la sociedad CNR en el corregimiento de la Loma – Cesar para el próximo comité operativo aceptando la oferta efectuada a la comunidad por CNR en el Comité Operativo de El Hatillo, a lo que CNR informa que las instalaciones están a disposición para los próximos comités que se realicen. El representante de Plan Bonito acepta igualmente la propuesta del espacio para la realización del próximo comité.

	ACTA	Fecha: 13/10/2020
		Versión: 3
		Código: GD-FO-02
		Página 5 de 2

5. COMPROMISOS (Cuando Aplique)¹

Compromiso	Responsable	Fecha límite de cumplimiento
Socialización de los resultados de la evaluación Ex – Post y de la memoria histórica a la comunidad de Plan Bonito.	Sociedades mineras	Julio de 2024

ANEXOS.

1. Listado de asistencia
2. Presentación de los avances del Plan de Reasentamiento de la comunidad de Plan Bonito.

¹ Si en el ítem No. de 2 de la presente acta se encuentran compromisos que no se cumplieron o aún están dentro de términos para su cumplimiento se solicita registrarlos nuevamente en este espacio.

Carrera 13 A No. 34 -72 Bogotá, D.C.

Código Postal 110311132

Nit: 900.467.239-2

Centro de Contacto Ciudadano: 57 (1) 2540100 / 018000112998

PBX: 57 (1) 2540119

www.anla.gov.co

Página 2 de 2

Comité Operativo con la comunidad de Plan Bonito

**Avances del Proceso de
Reasentamiento**

Abril 10 de 2024

2024



Agenda



Ambiente

01

- **Apertura**
- **Presentación de los asistentes**

02

Intervención de las Sociedades Mineras

03

Intervención de la Alcaldía de El Paso

04

Intervención de la Comunidad de Plan Bonito

05

Intervención de los Entes de Control

06

Verificación de compromisos establecidos en el Comité Operativo del 30 de noviembre de 2023

06

Varios y cierre

01

Sociedades Mineras

Socialización de los resultados
del estudio Ex – Post.

GRACIAS

www.anla.gov.co

 **Facebook**
@ANLACol

 **X**
@ANLA_Col

 **Instagram**
ANLA_Col

 **Youtube**
@ANLA_Col - Autoridad
Nacional de Licencias
Ambientales

 **LinkedIn**
Autoridad Nacional de
Licencias Ambientales

 **Tik Tok**
anla_col



Informe de resultados de la Evaluación EXPOST en cumplimiento del capítulo 11 – Programa de monitoreo y evaluación del Plan de Acción de Reasentamiento - PAR de la comunidad de Plan Bonito



Abril de 2024

Contenido de la **presentación**

- 1 Introducción
- 2 Marco metodológico de la evaluación Ex Post
- 3 Resultados de la evaluación Ex Post
- 4 Desarrollo del estudio de casos
- 5 Conclusiones
- 6 Recomendaciones y lecciones aprendidas

1. Introducción

1. Introducción



**Ministerio de Ambiente,
Vivienda y Desarrollo Territorial**
República de Colombia



Resolución
0970 de 2010



Resolución
1525 de 2010

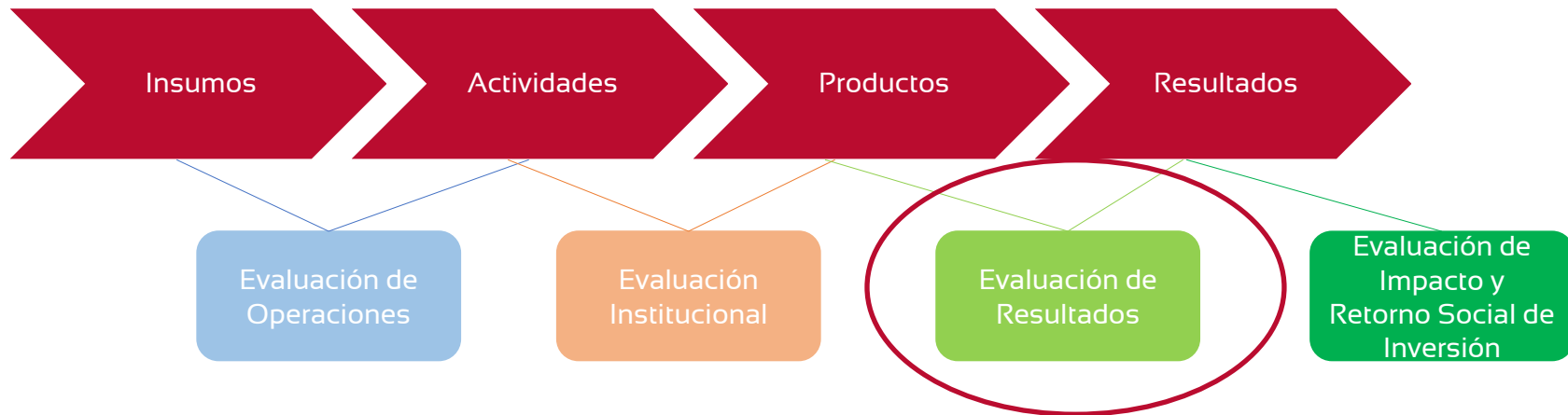


- Llevar a cabo el reasentamiento de la comunidad de Plan Bonito
- “El PAR deberá contener indicadores de gestión que permitan realizar una evaluación Ex Post del reasentamiento con la participación de cada una de las comunidades reasentadas, mediante el análisis de resultados”

2. Marco metodológico de la evaluación

¿Qué es una **evaluación Ex Post**?

“La evaluación Ex Post es un análisis que se lleva a cabo tras la implementación de un proyecto, programa, política o intervención. Su objetivo es determinar la eficacia y los resultados de la intervención, evaluando en qué medida se han alcanzado los objetivos propuestos.”



Las fases de la evaluación Ex Post del PAR – Plan Bonito



Muestreo y fuentes de información

Parámetro	Valor	Descripción, si aplica
<i>N</i>: tamaño de la población	80	Hogares inicialmente disponibles y dispuestos a participar.
<i>n</i>: tamaño de la muestra	40	Hogares efectivamente encuestados.
<i>α</i>: nivel de confianza	95%	
<i>p</i>: prevalencia esperada del parámetro central a evaluar	70%	Referente al porcentaje de hogares que no experimentaron un aumento en el Índice de Pobreza Multidimensional tras el reasentamiento.
<i>ME</i>: margen de error	7,7%	Se había estipulado inicialmente un margen de error del 10%. Sin embargo, debido a que la prevalencia del parámetro central a evaluar fue del 85%, superior al 70% esperado, el margen de error se redujo al 7,7%.

- Entrevistas semiestructuradas a población reasentada y a representantes de empresas mineras [primaria]
- Encuesta directa a hogares reasentados [primaria]
- Informes de cierre de acompañamiento a familias por parte de operador Coorambiental [secundaria]
- Soportes documentales con el detalle de la ejecución de las actividades del PAR [secundaria]
- Entre otras

El modelo de la evaluación **Ex Post** del PAR – Plan Bonito

Desempeño

Grado de cumplimiento de los objetivos definidos, y características de calidad en las condiciones de implementación del PAR.

Mide la evidencia y percepción de:

- **Efectos:** frutos obtenidos a partir de los entregables y las actividades del PAR.
- **Relevancia:** grado de importancia asignada por los beneficiarios a los efectos del PAR.
- **Satisfacción:** nivel de agrado con la ejecución del PAR.

Transformación

Beneficios y cambios en la población intervenida por medio de la potencialización de oportunidades de generación de valor.

Mide la evidencia y percepción de:

- **Beneficios y oportunidades:** ganancias tangibles e intangibles derivadas de la participación en el PAR.
- **Cambios:** nuevas condiciones identificadas y grado de transición de un estado a otro como consecuencia de la participación en el PAR.

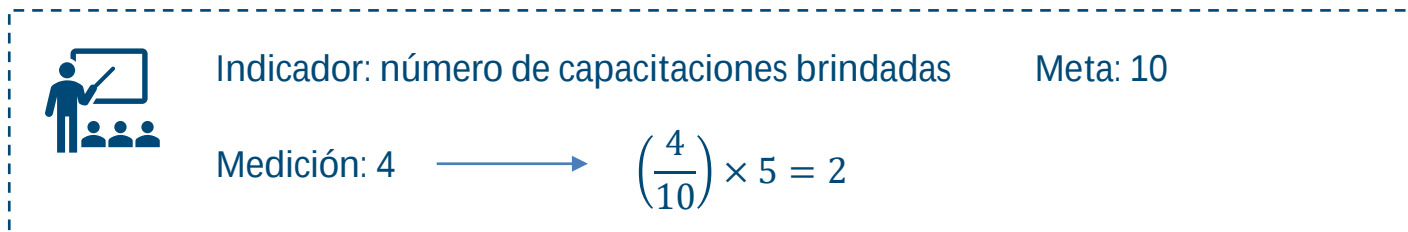
Resultados

Eficacia en la implementación del plan y en el alcance de los eventos esperados y no esperados

Este modelo se aplicó a nivel de componente del PAR

El modelo de la evaluación Ex Post del PAR – Plan Bonito

- Cada categoría y dimensión se define por variables específicas, las cuales funcionan como indicadores. Estos indicadores se clasifican conforme a una escala de calificación que varía de 0 a 5, basándose en su nivel de cumplimiento o logro obtenido.



- Hay indicadores que no cuentan con una meta predeterminada, pero si tienen un máximo natural en la escala definida o hay referentes teóricos que guían su desempeño.
- Utilizando dichas escalas, se elabora un índice compuesto para cada variable, que posteriormente puede ser consolidado para obtener subtotales por categoría y dimensión, así como un total global de la evaluación.

$$\text{Resultados}_{i,j,k} = \lambda_1 \text{Desempeño}_{i,j,k} + \lambda_2 \text{Transformación}_{i,j,k}$$

$\lambda_{1,2}$ son ponderaciones que suman 1, no necesariamente iguales entre sí.

i, j y k denotan hogares, miembros y distinciones de ubicación (si aplican).

Modelo de indicadores para **componentes del PAR**



Componente 2. Terrenos y viviendas de cada una de las familias reasentadas negociados, ocupados y escriturados como patrimonio familiar.

1. Porcentaje de viviendas negociadas y ocupadas con estudio de tradición de títulos, dentro de los primeros 12 meses desde la fecha de inicio de implementación del PAR.
2. Porcentaje de trámites de titulación completados dentro del segundo año.

Marco lógico

1. Área de la vivienda en metros cuadrados.
 2. Porcentaje de hogares con privación por acceso a fuente de agua mejorada.
 3. Porcentaje de hogares que preparan sus alimentos con gas natural o electricidad.
- Entre otros.

Desempeño

Transformación

1. Porcentaje de hogares con privación por acceso a fuente de agua mejorada en 2023.
 2. Porcentaje de hogares que preparan sus alimentos con gas natural o electricidad en 2023.
- Entre otros.

Interpretación de los **índices de evaluación**



"Son muchos indicadores y cálculos, se encuentran en unidades de medida distinta y es necesario un resultado puntual que refleje el éxito del PAR"



"Validemos cuáles son los parámetros de éxito en proyectos sociales y definamos un rango de interpretación estandarizado para los resultados"



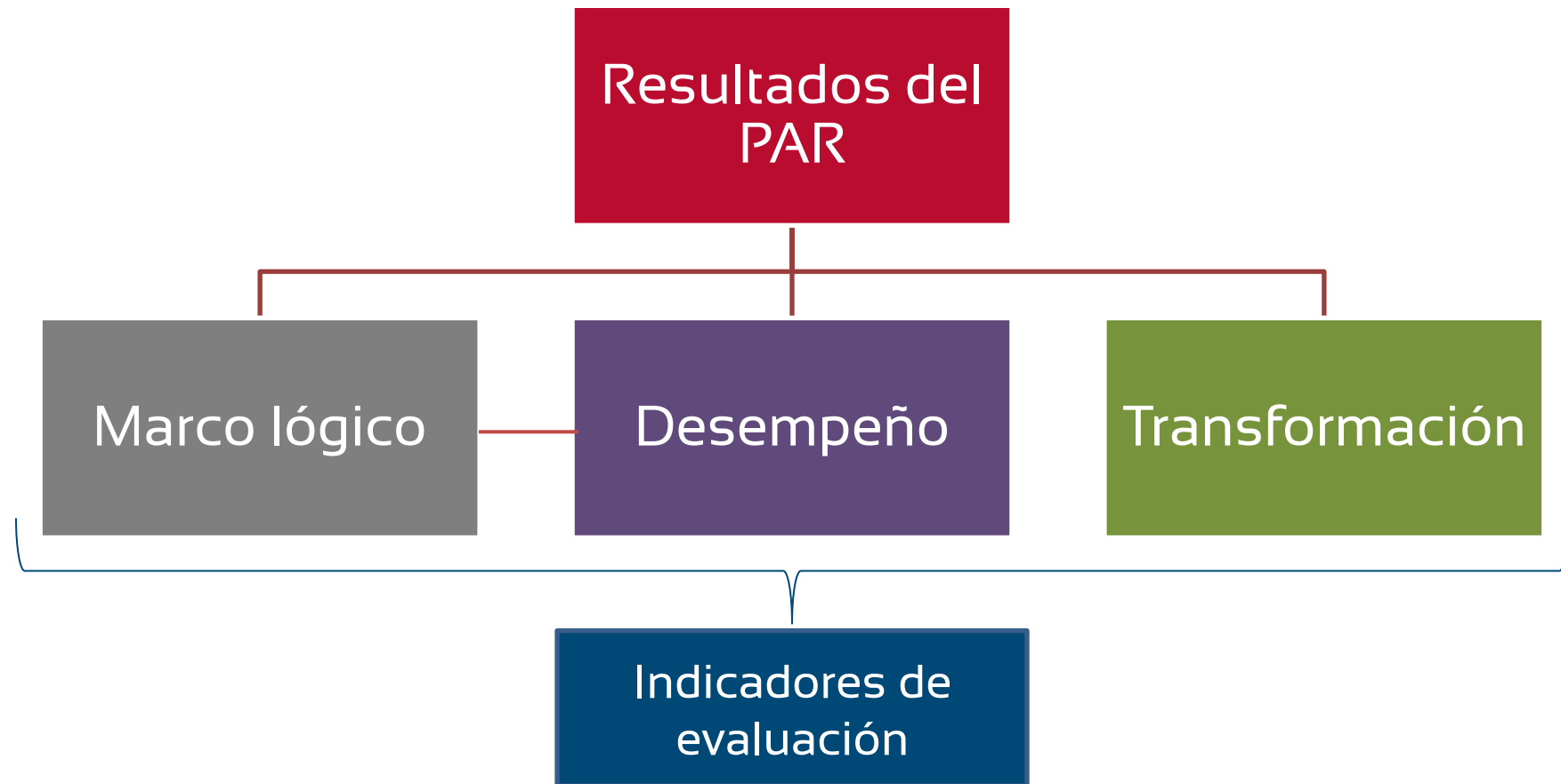
Departamento Nacional
de Planeación - DNP



SOCIAL VALUE **UK**

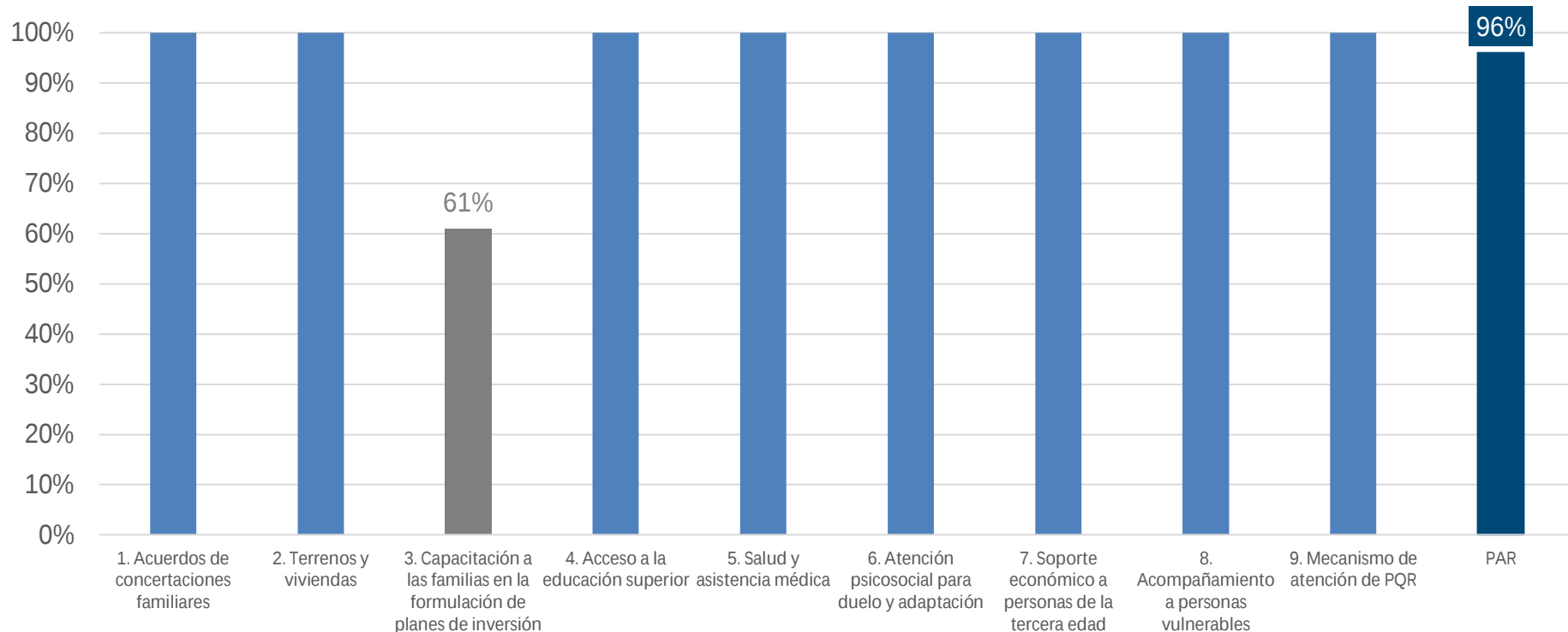
Rango	Desempeño	Transformación	Resultados
0	Deficiente		
0,5			
1			
1,5	Insuficiente		
2			
2,5	Aceptable		
3			
3,5	Bueno		
4			
4,5	Sobresaliente		
5			

En resumen:



3. Resultados de la evaluación

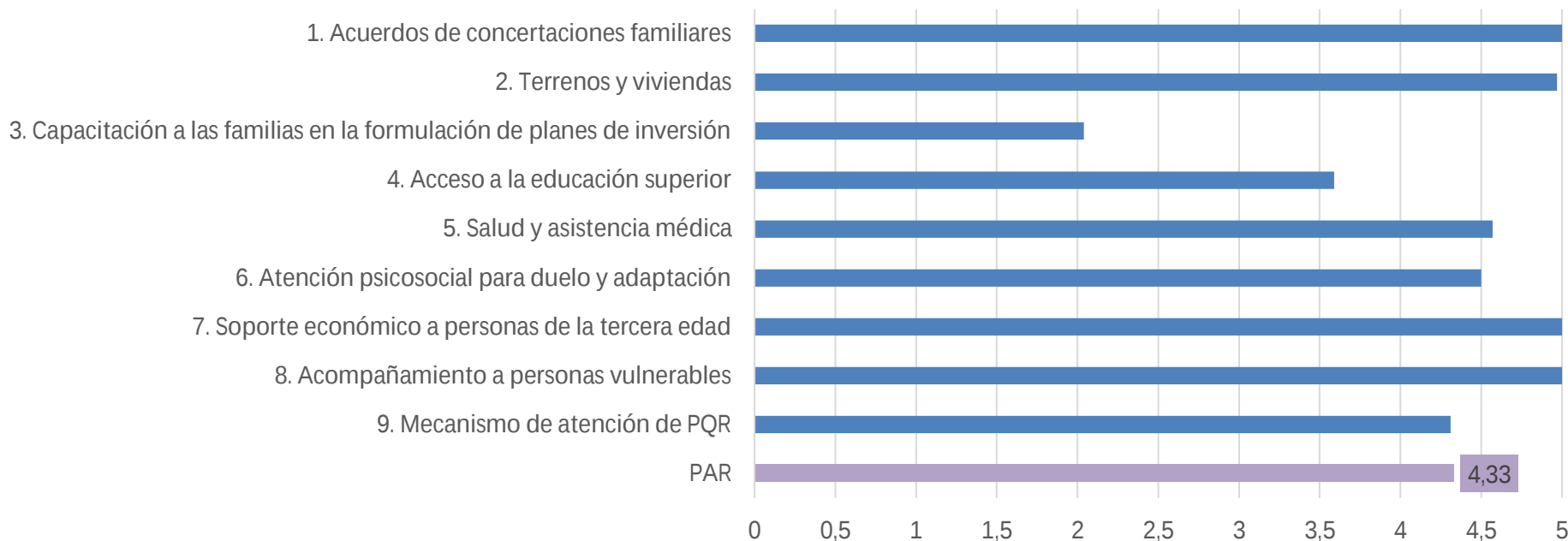
Porcentaje de cumplimiento de los indicadores del marco lógico



Número de talleres de capacitación para manejo de dinero y acceso al sistema financiero realizados [1,2 de 5] = 24%

Porcentaje de hogares residentes con planes de inversión familiar elaborados al cumplirse el primer año de implementación [4,9% de 25%] = 20%

Desempeño del PAR



Desempeño del PAR de 4,33 sobre 5

Bueno: desempeño satisfactorio. El PAR ha generado efectos positivos significativos, es relevante para los beneficiarios, y ha logrado un buen nivel de satisfacción.

Principales hallazgos en el **Desempeño del PAR**

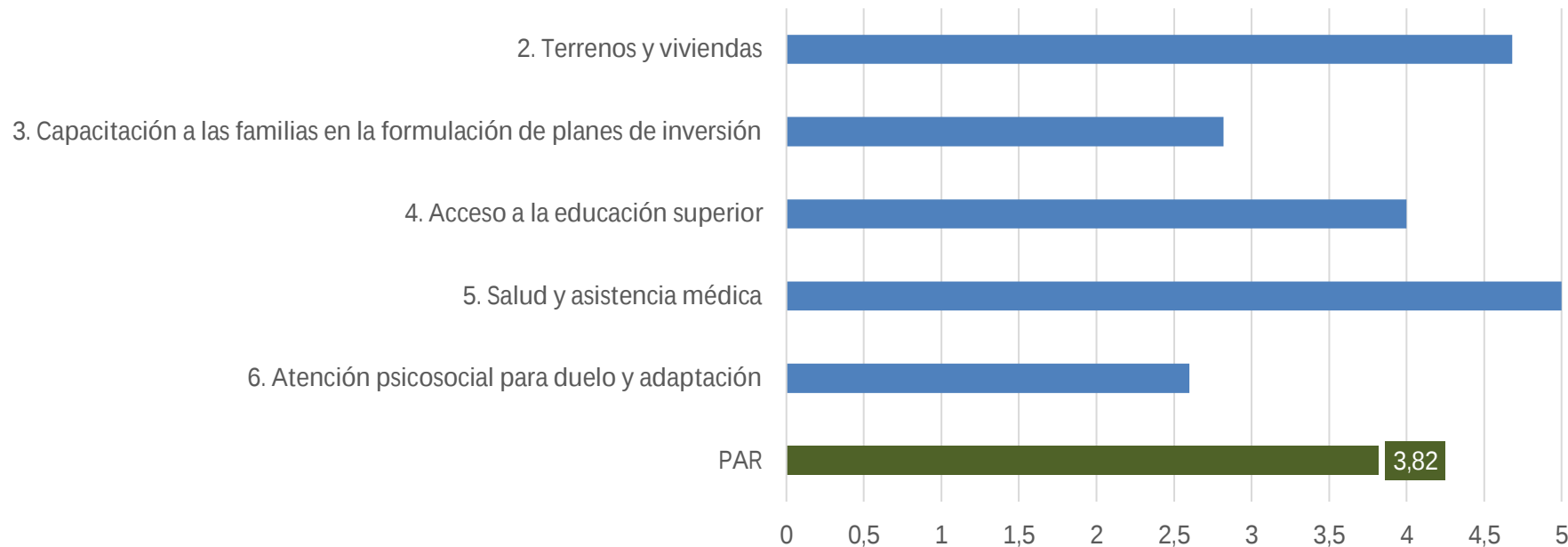
Efectos sobresalientes

- ✓ Incremento del 126% en el área de la vivienda: 34,9 m² a 78,8 m².
- ✓ Se eliminan por completo las privaciones: material inadecuado de paredes exteriores (6,3% antes del reasentamiento), de pisos (15,9%), acceso a fuente de agua inadecuada (61,9%) y eliminación de excretas inapropiada (40%).
- ✓ El hacinamiento crítico se redujo en 56 puntos porcentuales: 64,2% a 8,3%.
- ✓ Se afilió al total de la población al sistema de salud: 81,1% a 100%.
- ✓ El nivel de adaptación promedio de las familias al entorno post reasentamiento resultó ser elevado, del 89,4%.
- ✓ Subsidios e inclusión de adultos mayores a los programas del Estado.
- ✓ Acompañamiento a población vulnerable.
- ✓ Mecanismo de PQR.

Efectos por debajo de lo esperado

- ! Talleres de capacitación de manejo del dinero por debajo de la meta.
- ! Los proyectos productivos finalizados estuvieron activos en promedio 13,7 meses.
- ! Bajo porcentaje de planes de inversión familiar elaborados al primer año de implementación.

Transformación del PAR



Transformación del PAR de 3,82 sobre 5

Bueno: el PAR ha generado una transformación positiva y notoria. Los beneficios y oportunidades superan los objetivos inmediatos, y se observa una transición clara hacia un estado mejorado.

Principales hallazgos en la **Transformación del PAR**

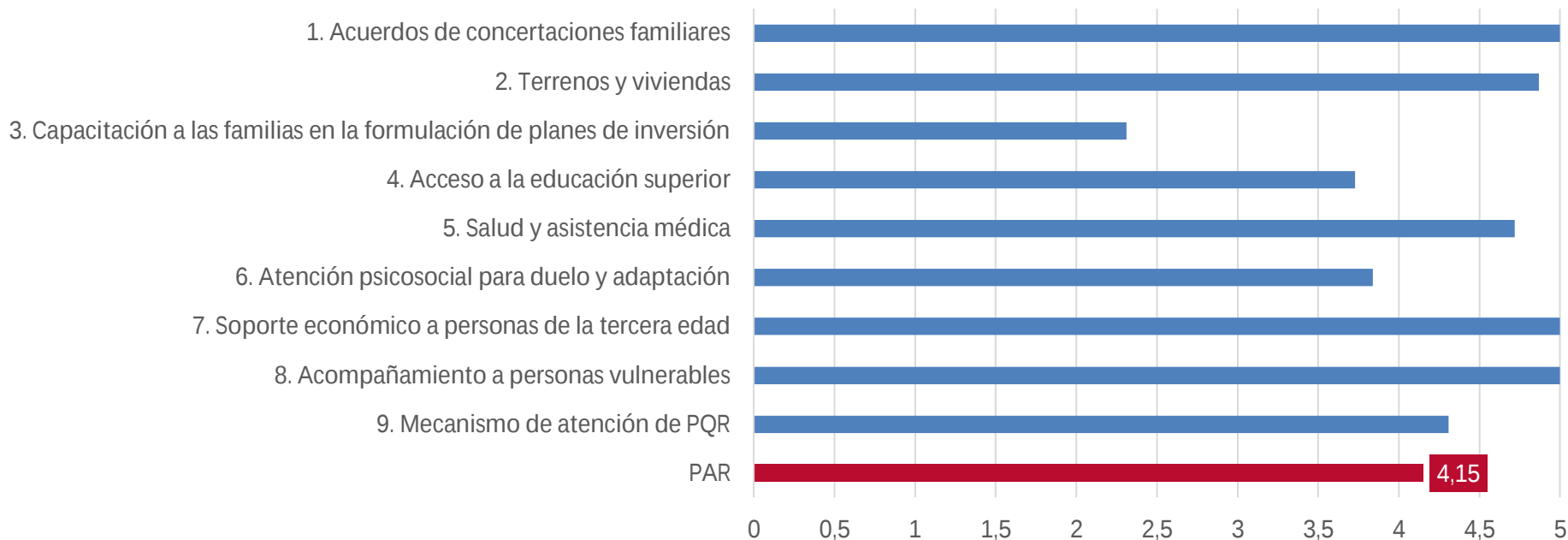
Situaciones destacadas

- ✓ A 2023, las privaciones por vivienda y servicios son mínimas o inexistentes.
- ✓ El acceso a créditos, excluyendo el FMS, aumentó del 13,1% en 2012 al 26,7% en 2023.
- ✓ Hasta noviembre de 2023, el 21,9% de los emprendimientos permanecen activos.
- ✓ Beneficiarios del FED que completaron estudios ganan un 16,1% más que quienes no accedieron o desistieron.
- ✓ La disminución del IPM en hogares con subsidio al adulto mayor es 3 puntos mayor comparada con hogares sin subsidio, pasando del 17% en 2012 al 0% en 2023.

Situaciones por debajo de lo esperado

- ! El porcentaje de hogares que ahorran incrementó levemente, del 12,1% en 2012 al 13,3% en 2023.
- ! Hubo un aumento del 4,2% en el ingreso promedio por hogar entre 2012 y 2023.
- ! El desempleo de larga duración aumentó del 20% en 2012 al 26,7% en 2023.
- ! Baja adaptación psicosocial de familias en La Loma en 2023.

Resultados del PAR

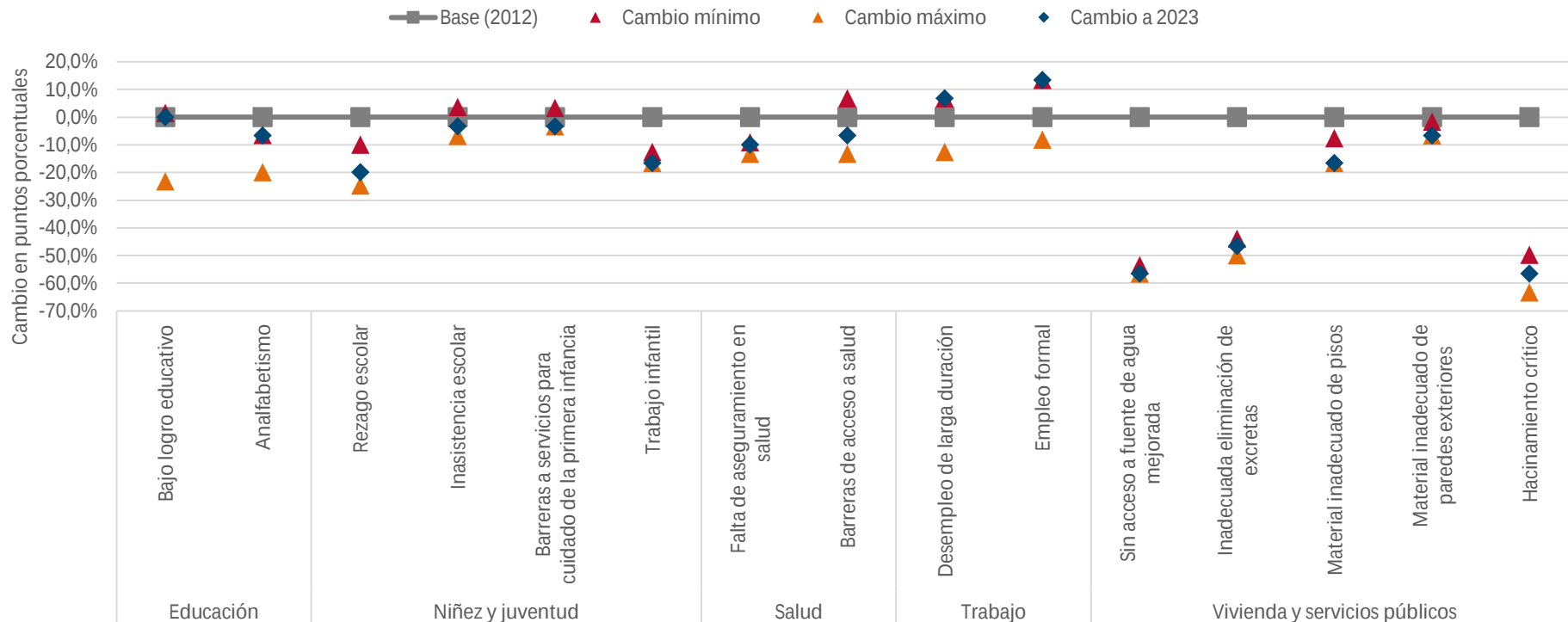


Resultados del PAR de 4,15 sobre 5

Bueno: los objetivos inmediatos se han cumplido en gran medida, y se observan beneficios y oportunidades significativas que sugieren una transformación positiva.

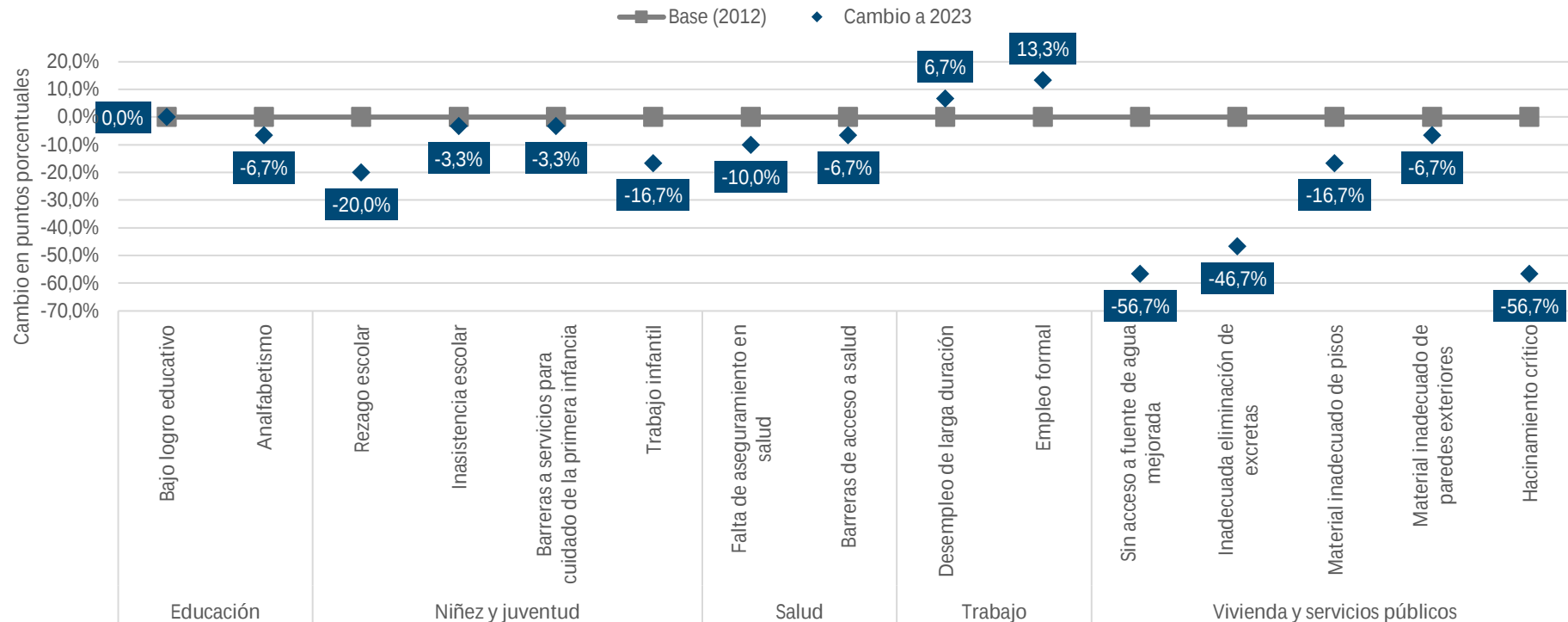
Primer resultado clave del PAR

En 13 de las 15 privaciones del IPM, los hogares mejoran en relación con 2012:



Primer resultado clave del PAR

En 13 de las 15 privaciones del IPM, los hogares mejoran en relación con 2012:



Segundo resultado clave **del PAR**

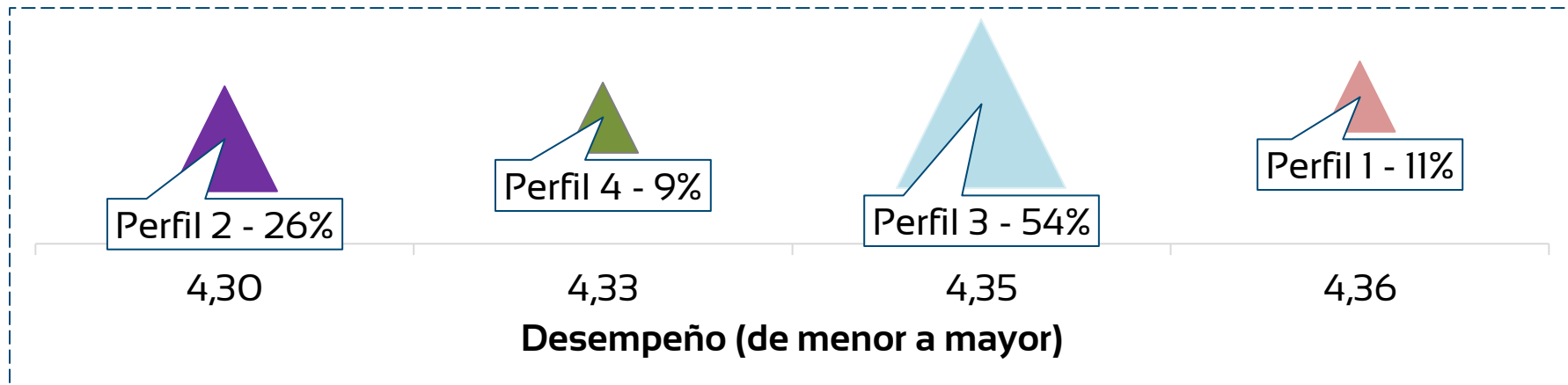
*El Desempeño del PAR es elevado para todos los **perfiles** de hogares reasentados:*



- El análisis de conglomerados es una técnica de análisis estadístico multivariado que se enfoca en la agrupación de elementos en conjuntos distintos, llamados "clústeres" o perfiles.
- El propósito de este análisis fue doble. En primer lugar, se buscó identificar y caracterizar grupos distintivos de hogares según las variables mencionadas. En segundo lugar, determinar si existen diferencias significativas en términos de los resultados de la evaluación.

Segundo resultado clave **del PAR**

*El Desempeño del PAR es elevado para todos los **perfiles** de hogares reasentados:*



Perfil 1: representa el 11% de los hogares, distinguiéndose por contar con más de 7 miembros cada uno y alcanzar el nivel más alto de logro académico, con cada hogar teniendo al menos un integrante con formación profesional.

Perfil 2: abarca el 26% de los hogares, con 6 a 7 miembros cada uno, enfrentando retos como la presencia de analfabetismo en al menos un integrante y una situación económica desfavorable, reflejada en ingresos per cápita inferiores al SMMLV.

Perfil 3: constituye el 54% de los hogares, compuestos por 3 a 5 personas con educación secundaria (completa o incompleta) y situados en una condición económica intermedia, con ingresos de 1 a 2 SMMLV.

Perfil 4: constituye el 9% de los hogares, se caracteriza por tener el menor número de integrantes, generalmente unipersonales o de 2 a 3 personas, y destaca por incluir al menos un adulto mayor en cada hogar.

4. Estudio de casos

Metodología del estudio de casos



1. Revisión de documentación



2. Criterios de selección de casos: proyecto productivo, actividad económica, acceso al FES



3. Dimensiones de análisis y actividades desarrolladas:

- ✓ Desarrollo de guía de entrevistas para los casos.
- ✓ Agendamiento y entrevista con ocho familias.
- ✓ Diseño de matriz de registro de información.
- ✓ Sistematización y análisis de la información.



Resultados para “Proyecto productivo”

NÚMERO DE CASO	1	2	3	4	5	6	7	8
PROYECTO PRODUCTIVO								
Variable: Hasta cuándo se mantiene vigente el proyecto productivo?	Hasta la actualidad (2023)	Hasta la actualidad (2023)	Hasta la actualidad (2023)	De 25 hasta 36 meses	N/A	No supera el primer año	Hasta la actualidad (2023)	Hasta la actualidad (2023)
Variable: Proyecto productivo aporta al sostenimiento de la familia?	Sostiene la familia	Sostiene parcialmente	Sostiene la familia	No sostiene	No sostiene	No sostiene	Sostiene la familia	Sostiene parcialmente
Variable: Capacidades para el proyecto y origen de las capacidades	Capacidades adquiridas previamente	No se evidenciaron capacidades	Capacidades adquiridas previamente	No se evidenciaron capacidades	N/A	No se evidenciaron capacidades	Desarrolló capacidades previas al proyecto con ayuda de la Minera.	Capacidades adquiridas previamente

1. De siete proyectos apoyados por el PAR, cinco siguen activos, contribuyendo al sustento económico de sus familias.
2. Tres de los proyectos activos constituyen la totalidad del ingreso familiar.
3. En la mayoría de los proyectos exitosos, las habilidades previas de los familiares desempeñan un papel crucial, mejorando con el tiempo en algunos casos.
4. El proyecto de arrendamiento inmobiliario se distingue por requerir habilidades menos especializadas en comparación con los demás.

Resultados para “Vivienda”

NÚMERO DE CASO	1	2	3	4	5	6	7	8
VIVIENDA								
Variable: Cambio de condiciones de propiedad de vivienda post-PAR vs pre-PAR	De tenedor a propiedad con vivienda y terreno productivo o local productivo.	De tenedor a propietario	De tenedor a propiedad con vivienda y terreno productivo o local productivo.	De arrendatario a propietario	De tenedor a propietario	De tenedor a propietario	De tenedor a propiedad con vivienda y terreno productivo o local productivo.	De tenedor a propietario

1. Todos los casos estudiados reflejan una transición de inquilinos o arrendatarios a propietarios, mejorando así la tenencia de la vivienda.
2. El cambio a mejores viviendas trae mayores responsabilidades financieras como impuestos y servicios, lo cual puede ser un desafío sin estabilidad económica.
3. En tres casos, las propiedades adquiridas sirvieron tanto de hogar como de sede para proyectos productivos exitosos, marcando una tendencia positiva, aunque no universalmente aplicable.

Resultados para “Educación”

EDUCACIÓN								
Variable: Cuántas personas de la familia accedieron a educación	3 personas acceden	3 personas acceden	3 personas acceden	2 personas acceden	2 personas acceden	2 personas acceden	2 personas acceden	3 personas acceden
Variable: terminación de estudios, con fondo educación	Ninguno abandonó	Ninguno abandonó	Alguno abandonó	Ninguno abandonó	Ninguno abandonó	N/A	Ninguno abandonó	Ninguno abandonó
Variable: Emprenden o trabajan	Alguno trabaja	Ninguno trabaja	Alguno trabaja	Alguno trabaja	Alguno emprende	Ninguno trabaja	Ninguno trabaja	Alguno trabaja

1. Siete de ocho familias evaluadas se beneficiaron del FES, mejorando su acceso a la educación.
2. Una familia, no elegible por requisitos de edad, sintió una limitación en oportunidades, resaltando la situación de una madre soltera en necesidad.
3. La mayoría (seis de siete) de las familias beneficiadas del FES vieron a sus miembros completar estudios; solo una familia experimentó abandono escolar.
4. De las familias beneficiadas, cuatro lograron que al menos un miembro capitalizara la educación recibida en empleo o emprendimiento.

Resultados para “Vida comunitaria”

NÚMERO DE CASO	1	2	3	4	5	6	7	8
VIDA COMUNITARIA								
Variable: continuidad relacionamiento	Se mantienen las relaciones	Disminuyó la intensidad de las relaciones	Disminuyó la intensidad de las relaciones	Disminuyó la intensidad de las relaciones	Disminuyó la intensidad de las relaciones	Disminuyó la intensidad de las relaciones	Disminuyó la intensidad de las relaciones	Disminuyó la intensidad de las relaciones

1. Solo una de las familias reportó haber logrado mantener su nivel de relación y contacto con sus vecinos previos.
2. Es destacable que este caso se presenta a pesar de que dicha familia no reside cerca de las demás familias, lo que añade singularidad a su capacidad de preservar vínculos con sus antiguos vecinos.

Principales hallazgos del estudio de casos

- ❏ Los proyectos productivos son relevantes para aportar a la sostenibilidad de condiciones de vida de las familias, en tanto se logre dar condiciones para que los proyectos sean sostenibles en el tiempo.
- ❏ La sostenibilidad de los emprendimientos y la mejora en la vida familiar, observadas en los casos estudiados, resaltan la importancia de poseer o desarrollar habilidades de gestión, evidenciadas en cuatro proyectos exitosos, incluyendo un arrendamiento inmobiliario que, con menores requerimientos de habilidades, facilitó la superación de barreras y una gestión eficaz.
- ❏ La formación adquirida mediante el FES resultó ser esencial para fomentar la integración en actividades productivas, resaltando así la relevancia de dicha formación. No obstante, la dificultad de convertir esta formación en oportunidades de empleo resalta la necesidad de incorporar, en futuras iniciativas parecidas al PAR, actividades que promuevan este acceso.
- ❏ Aunque la proximidad física no parece ser un determinante clave para preservar la cohesión social, se observó que en siete de los ocho casos las relaciones interpersonales se debilitaron, principalmente debido al factor de la distancia.

5. Conclusiones

Principales conclusiones de la evaluación

- ☉ El Desempeño del PAR alcanzó una calificación sobresaliente de 4,33 sobre 5, reflejando que este ha generado resultados positivos significativos en los beneficiarios. Los logros más destacados incluyen la mejora integral de las condiciones de vivienda, como la eliminación de materiales inadecuados en pisos y paredes, el acceso universal a fuentes de agua de calidad y servicios de alcantarillado, así como una reducción del 87% en el hacinamiento crítico. Además, el PAR ha asegurado la afiliación completa al sistema de salud, ha proporcionado apoyo esencial a la población vulnerable y ha facilitado el acceso a la educación superior para jóvenes bachilleres.
- ☉ La Transformación del PAR obtuvo una puntuación de 3,82 sobre 5, lo que demuestra una evolución favorable y sostenida. Este resultado refleja que el PAR ha impulsado cambios profundos y duraderos, que van más allá de los objetivos iniciales, promoviendo una transición efectiva hacia un mejoramiento sustancial en la calidad de vida. En 2023, se mantienen numerosos beneficios del PAR, con las familias disfrutando de condiciones de vivienda mejores a las previas al reasentamiento y un acceso ampliado a servicios de mayor calidad.
- ☉ Aunque el objetivo principal del PAR no era abordar directamente la pobreza multidimensional, se observó una notable disminución en esta, pasando de un 37% en 2012 a un 10% en 2015. En 2023, la tasa se situó en un 30%, lo que sigue siendo inferior a los niveles anteriores al reasentamiento. De las quince privaciones que definen la pobreza multidimensional en Colombia, trece mostraron una mejora en 2023 en comparación con el período previo al reasentamiento. Es decir, en las áreas en las que el PAR ha tenido una influencia directa, se observa una reducción significativa gracias a su implementación.
- ☉ En el marco de las Resoluciones 0970 y 1525 de 2010, las empresas mineras han cumplido adecuadamente con lo señalado. El PAR ha sido una fuente de resultados favorables a corto, mediano y largo plazo, mejorando la calidad de vida de las familias reasentadas.

6. Recomendaciones y Lecciones Aprendidas

Principales recomendaciones de la evaluación



PAR – Plan Bonito

A las empresas mineras: se enfoca en el FES, el único componente que sigue en ejecución a la fecha de esta evaluación Ex Post. Se recomienda mantener y reforzar el seguimiento y apoyo a los beneficiarios del FES para evitar la deserción, promover la finalización de sus estudios y así generar más oportunidades para que el beneficiario pueda iniciar su inserción en el mercado laboral. Aunque esto depende en gran medida de la voluntad del beneficiario, es importante continuar con el seguimiento y acompañamiento activo que se ha venido realizando.

A la Alcaldía Municipal de El Paso – Cesar: se recomienda abordar de manera inmediata la ocupación del territorio de Plan Bonito por personas que se están estableciendo allí. Hacia 2023, se ha observado un deterioro en los resultados de adaptación psicosocial, especialmente entre las familias en La Loma, quienes han manifestado un creciente descontento y nostalgia por su vida previa en Plan Bonito. Este fenómeno, exacerbado por la reciente ocupación del territorio previamente desalojado, ha incrementado los niveles de nostalgia y apego a un pasado que, aunque percibido como mejor en términos de relaciones comunitarias y culturales, no refleja necesariamente una mejor calidad de vida en comparación con la actual.

A la ANLA: se recomienda hacer visible, informar, alertar y comunicar la situación descrita en la recomendación anterior relacionada con la ocupación del territorio de Plan Bonito, a otras entidades del orden nacional. Se sugiere revisar y coordinar apoyos dentro de la misión de cada entidad que permitan abordar la ocupación indebida del territorio.

Principales lecciones aprendidas de la evaluación

 Para futuros PAR

Fortalecer las capacidades financieras de las familias: antes de iniciar emprendimientos, es esencial enfocarse en la gestión económica y el ahorro. El emprendimiento requiere de voluntad y compromiso, por lo que la formación de los emprendedores debe ser muy sólida.

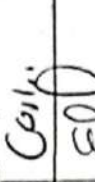
Orientar los indicadores del marco lógico hacia los resultados: es importante que los indicadores no se limiten solo a la gestión y los productos, sino que también midan el éxito en la implementación de actividades. Los indicadores definidos durante la elaboración de un PAR deben permitir medir la calidad en las características de implementación. Además de incluir indicadores que muestren el progreso y lo que falta por alcanzar, es esencial incorporar indicadores que permitan determinar si la implementación de las actividades está siendo exitosa, incluso antes de realizar una evaluación.



| contactenos@grupodis.net

Grupo
DIS
Desarrollo · Innovación · Sostenibilidad

		LISTADO DE ASISTENCIA EXTERNO				Fecha: 29/11/2023
LUGAR:	lusa de la cultura El Paso	FECHA:	10/04/24	HORA INICIO:		2
TEMA:	Comite operativo Comunalidad Plan bonito					PC-FO-25
LIDERA:	ANLA				HORA FINAL:	
NOTA: AL DILIGENCIAR EL SIGUIENTE FORMATO, MANIFIESTO Y ACEPTO QUE CONOZCO Y AUTORIZO LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES DE POLÍTICA PARA EL USO Y TRATAMIENTO DE DATOS.						

N°.	NOMBRES Y APELLIDOS	MARQUE CON UNA "X" EL GRUPO DE VALOR AL CUAL PERTENECE:										MARQUE CON UNA "X" SI SE IDENTIFICA CON ALGUNAS DE LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS:					NOMBRE ENTIDAD / ORGANIZACIÓN (si no pertenece a alguna, indique NA)	CIUDAD / MUNICIPIO / VEREDA	TELÉFONO o EXTENSIÓN	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA		
		ACADEMIA	SECTOR PRIVADO, GREMIOS Y EMPRESAS	ÓRGANOS DE CONTROL	VEEDURÍAS Y GRUPOS DE CONTROL	ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL	CIUDADANÍA	ENTIDADES PÚBLICAS	OTRO	GÉNERO			SITUACIÓN/ CONDICIÓN		PERTENENCIA ÉTNICA							UBICACIÓN	
										MUJER	HOMBRE	OTRO	PERSONA CON DISCAPACIDAD	CAMPESINO	NEGRO, AFRO, RAIZAL O PALENGÜERO	INDÍGENA						ROM	HABITANTE ZONA URBANA
1	Osvaldo Sierra Molina											X								3203376357	seccional-kyfigo de carpocezar.3203376357		
2	Carlos Giovonetty											X								313518341	Ambiente de Cesar		
3	Eladio Paet Gonzalez											X								3203376357	efecto de la zona para		
4	Abelardo Bernal	X																		313518341	directora de zona		
5	Sonia Gait		X																	3164000	1014000		
6	Carlos Sierra B												X							3203376357			
7	Undayareth Martinez											X								3203376357	linda.marte		
8	Dose Ospina	X																		3203376357			
9	Silvia Martha											X								3203376357	silvia.mart@barran.gov.co		
10	Adriana Carmona C											X								31465734	adriana.c@barran.gov.co		
11	Maria Jose Sepulveda																			31552000	maria.jose@barran.gov.co		

		LISTADO DE ASISTENCIA EXTERNO				Fecha: 29/11/2023 Versión: 2 Código: PC-FO-25
LUGAR:	CASA de la Cultura El Paso		FECHA:	10/04/24	HORA INICIO:	
TEMA:	Comité operativo Comunidad Aca Bonito					
LIDERA:	ANLA					
NOTA: AL DILIGENCIAR EL SIGUIENTE FORMATO, MANIFIESTO Y ACEPTO QUE CONOZCO Y AUTORIZO LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES DE POLÍTICA PARA EL USO Y TRATAMIENTO DE DATOS.						HORA FINAL:

PERSONALES DE LA ANLA																							
N°.	NOMBRES Y APELLIDOS	MARQUE CON UNA "X" EL GRUPO DE VALOR AL CUAL PERTENECE:							MARQUE CON UNA "X" SI SE IDENTIFICA CON ALGUNAS DE LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS:							NOMBRE ENTIDAD / ORGANIZACIÓN (si no pertenece a alguna, indique NA)	CIUDAD/ MUNICIPIO/ VEREDA	TELÉFONO o EXTENSIÓN	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA			
		SITUACIÓN/ CONDICIÓN							PERTENENCIA ÉTNICA				UBICACIÓN										
		ACADEMIA	SECTOR PRIVADO, GREMIOS Y EMPRESAS	ÓRGANOS DE CONTROL	VEEDURÍAS Y GRUPOS DE CONTROL SOCIAL	ORGANIZACIONES DE LA CIUDADANÍA	ENTIDADES PÚBLICAS	OTRO	MUJER	HOMBRE	OTRO	PERSONA CON DISCAPACIDAD	CAMPESINO	NEGRO, AFRO, RAZA O PALEQUERO	INDÍGENA						ROM	HABITANTE ZONA URBANA	HABITANTE ZONA RURAL
1	Luis Felipe Gamica R	X																	CNR	La Loma	302270 9361	luis.garcia@caricol.com	[Firma]
2	Dr. Andres VILLEGAS	X																	CNR	La Loma	302270 9361	villag@caricol.com	[Firma]
3	JOHN MARDON LON																		GRUPO DIS	Bota	302270 9361	johnmardon@caricol.com	[Firma]
4	Roberto TOSCANO																		GRUPO DIS	Bota	302270 9361	roberto@caricol.com	[Firma]
5	ADRIANA PEREZ																		GRUPO DIS	Bota	302270 9361	adriana@caricol.com	[Firma]
6	Ricardo Pardo																		GRUPO DIS	Bota	302270 9361	ricardo@caricol.com	[Firma]
7	HARVEY RODRIGUEZ	X																	CNR	La Loma	302270 9361	harvey@caricol.com	[Firma]
8	Laura SANCHEZ																		GRUPO DIS	Bota	302270 9361	laura@caricol.com	[Firma]
9	JOHN W. GARCIA																		GRUPO DIS	Bota	302270 9361	johnw@caricol.com	[Firma]
10	ROBERTO MATEO M																		GRUPO DIS	Bota	302270 9361	roberto@caricol.com	[Firma]
11																							

PERSONALES DE LA ANLA

[illegible]