

# ESTRATEGIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

## ENLÁZATE CON LA ANLA

2023



# INTRODUCCIÓN

Entendiendo que **la rendición de cuentas un proceso de obligatorio cumplimiento a través del cual las entidades públicas informan, explican y dan a conocer los avances y resultados de su gestión a los ciudadanos, la sociedad civil, otras entidades públicas y a los organismos de control\***, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, ha venido implementando una serie de estrategias que promueven el acceso a la información, la transparencia, el diálogo participativo y la adquisición de acciones de mejora, con el fin de crear valor público de manera conjunta con sus grupos de interés.

En este sentido, para este 2023, **la estrategia de rendición de cuentas contará con tres (3) espacios de diálogo**, así: uno sectorial liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, uno institucional que permitirá que esta Autoridad Ambiental dé a conocer su gestión a detalle además de ampliar la participación de todos sus grupos de interés mediante metodologías innovadoras de diálogo, y un espacio territorial para dar continuidad a la focalización de información según un contexto y temas de interés específicos. Igualmente, con el propósito de seguir avanzando con la cualificación de la participación de los interesados en dichos eventos, se fortalecerán las actividades formativas a ofertar.

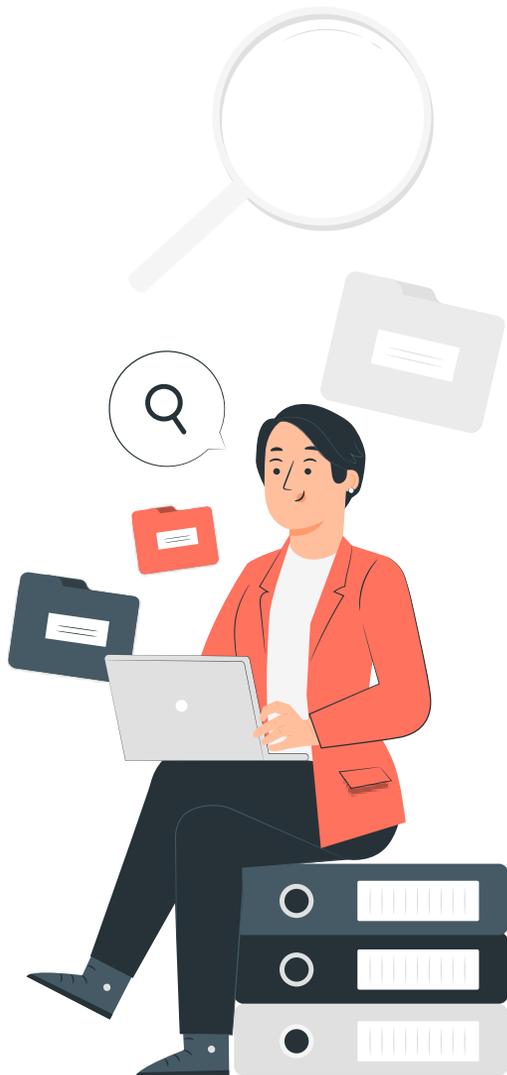
Por lo anterior, y para conocimiento de los interesados, a continuación se da a conocer en qué consiste la Estrategia de Rendición de Cuentas 2023: **“Enlázate con la ANLA”**.

Es importante señalar que las actividades contenidas en este documento hacen parte de [la hoja de ruta del Programa de Transparencia y Ética Pública 2023](#) conforme a lo establecido por la Ley 2195 de 2022, por lo cual su [seguimiento](#) se hará de carácter cuatrimestral de acuerdo a la normatividad vigente.

\*Artículo 48 de la Ley 1757 de 2015, “Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática”



# TABLA DE CONTENIDO



## 1. CONCEPTOS SOBRE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

- ¿Qué es la rendición de cuentas?
- ¿Para qué se rinde cuentas?
- ¿Cuándo se rinde cuentas?

## 2. ELEMENTOS, ETAPAS Y NIVELES DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

- ¿Cuáles son los elementos de la rendición de cuentas?
- ¿Cuáles son las etapas de la rendición de cuentas?
- ¿Cuáles son los niveles de la rendición de cuentas?

## 3. ESTADO DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN LA ANLA

- ¿En qué nivel de rendición de cuentas se encuentra la ANLA?
- ¿Cuál es el balance de la rendición de cuentas 2022 de la ANLA?

## 4. ESTRATEGIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2023 DE LA ANLA

- ¿Cuáles son los espacios de diálogo de rendición de cuentas programados para el 2023?
- ¿Cuáles son los informes de rendición de cuentas programados para 2023?
- ¿Cuáles son las actividades de carácter formativo a grupos de interés para cualificar rendición de cuentas?

## 5. CRONOGRAMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2023 DE LA ANLA

# 1. CONCEPTOS SOBRE LA RENDICIÓN DE CUENTAS



## ¿Qué es la rendición de cuentas?



Un **proceso permanente** mediante el cual las entidades y los servidores públicos **informan, explican y dan a conocer** los resultados de su gestión.

Parte de la **promoción del diálogo**.

Es una **expresión de control social**.

Conjunto de acciones de **petición de información y explicaciones**, así como de **evaluación** de la gestión.

## ¿Para qué se rinde cuentas?



Informar, explicar y justificar en lenguaje comprensible la gestión, a través de diálogos participativos entre las entidades del Estado y sus grupos de valor

Evidenciar las múltiples acciones que desarrolla la entidad para cumplir su propósito fundamental, involucrando a los grupos de valor de manera corresponsable en el cumplimiento de la misma

Generar innovación en la gestión pública incorporando propuestas participativas para el buen desarrollo de los objetivos de su entidad

Promover la participación democrática

Tomar decisiones a partir del diálogo con los grupos de valor

Fomentar la transparencia en la gestión de la administración pública

Consolidar el buen gobierno

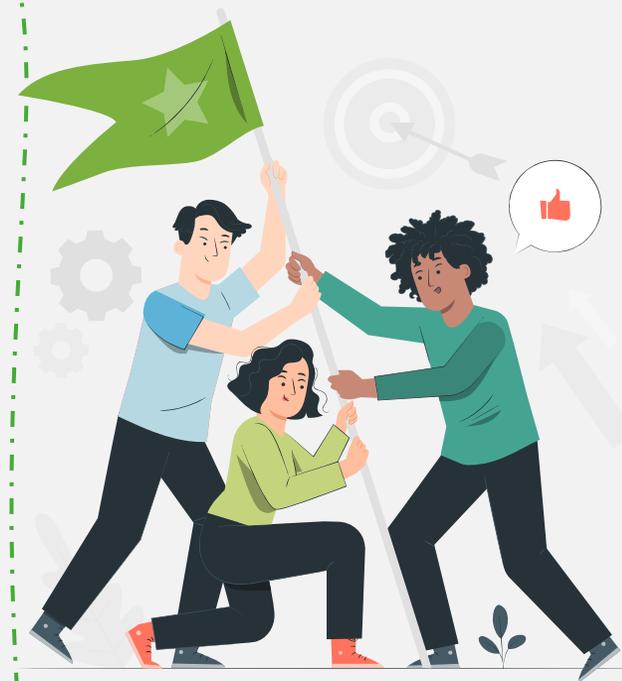
Garantizar y fomentar el derecho de la ciudadanía y la sociedad civil a pedir cuentas como un ejercicio de control social a la gestión pública

Cumplir con la responsabilidad del Estado de rendir cuentas

## ¿Cuándo se rinde cuentas?

**Se rinde cuentas todo el tiempo porque es un proceso permanente de las entidades del Estado**, en tanto ellas deben responder a los interesados por las obligaciones orientadas a la garantía de derechos y el cumplimiento de los fines del Gobierno, que se concretan en la misión de cada institución.

Así mismo, **las entidades de la Administración Pública nacional y territorial, deberán elaborar anualmente una estrategia de Rendición de Cuentas**, cumpliendo con los lineamientos del Manual Único de Rendición de Cuentas, **la cual deberá ser incluida en la hoja de ruta del [Programa de Transparencia y Ética Pública 2023](#)**.



## 2. ELEMENTOS, ETAPAS Y NIVELES DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS



## ¿Cuáles son los elementos de la rendición de cuentas?

La rendición de cuentas debe cumplir con tres (3) elementos para garantizar la responsabilidad pública de las autoridades y el derecho ciudadano a controlar la gestión:



### Información

**Informar públicamente las decisiones y explicar la gestión**, sus resultados y los avances en la garantía de derechos.



### Diálogo

**Dialogar con los grupos de interés sobre la gestión institucional**, explicando y justificando los avances y resultados, a su vez permitiendo preguntas y cuestionamientos



### Responsabilidad

**Responder por los resultados de la gestión, definiendo o asumiendo mecanismos de corrección o mejora** para atender los compromisos y evaluaciones identificadas en los espacios de diálogo.

También incluye la **capacidad de las autoridades para responder al control de los grupos de interés con el cumplimiento de obligaciones o de sanciones**, si la gestión no es satisfactoria.

# ¿Cuáles son los elementos de la rendición de cuentas?

Para cumplir con lo anterior, el Manual Único de Rendición de Cuentas establece las siguientes actividades que las entidades podrán adelantar en cada uno de los elementos de la rendición de cuentas:

Producir y transmitir información y datos en lenguaje claro

Medir los avances con datos cuantitativos y cualitativos

Cumplir con la transparencia activa, pasiva, focalizada y colaborativa

Implementar acciones de comunicación visual en espacios públicos



Diversificar lenguajes, canales y uso de comunicación visual

Priorizar el dialogo público

Interactuar con todos de manera pacífica

Contar, consultar, escuchar, proponer y cogestionar

Articular la rendición de cuentas y el control social con los otros controles institucionales de monitoreo y evaluación

Contar con incentivos para la rendición de cuentas

Asumir las consecuencias de los controles, en caso de incumplimiento

Asumir y cumplir los compromisos implementando un sistema de seguimiento y divulgación

Facilitar la petición de cuentas, el monitoreo y el control

# ¿Cuáles son las etapas de la rendición de cuentas?

El proceso de rendición de cuentas de las entidades públicas cuenta con cinco (5) etapas:

- Evaluación al trabajo del equipo líder y al desarrollo de la estrategia.
- Seguimiento a los compromisos adquiridos.
- Resultados e impactos de la rendición de cuentas a la gestión de la entidad.
- Publicación, difusión y comunicación de información.
- Desarrollo de espacios de diálogo con la participación de los grupos de interés.



- Identificación del estado actual de rendición de cuentas, capacitación y organización del trabajo del equipo líder.
- Definición de las actividades, responsables, tiempos y recursos.
- Elaboración de la estrategia de relacionamiento y comunicaciones.
- Generación y análisis de información.
- Elaboración del informe de gestión.
- Diseño de instrumentos.
- Capacitación de los actores interesados para la rendición de cuentas.

# ¿Cuáles son los niveles de la rendición de cuentas?

Con el fin de que las entidades públicas determinen su nivel de desarrollo y la ruta a seguir en el proceso de rendición de cuentas, **el Manual Único de Rendición de Cuentas establece los siguientes tres (3) niveles; cada entidad debe buscar avanzar de un nivel a otro**, de acuerdo con las condiciones y particularidades institucionales, asegurando ejercicios efectivos de participación ciudadana en el control y la evaluación de la gestión pública:



## 01 INICIAL

Entidades que están comenzando las primeras experiencias en rendición de cuentas

01

02

## 02 CONSOLIDACIÓN

Entidades que cuentan con experiencia y quieren continuar fortaleciendo la rendición de cuentas

## 03 PERFECCIONAMIENTO

Entidades que han cualificado su proceso y requieren perfeccionar sus estrategias de rendición de cuentas

### 3. ESTADO DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN LA ANLA



## ¿En qué nivel de rendición de cuentas se encuentra la ANLA?

Teniendo en cuenta que el Índice de Desempeño Institucional – IDI medido por el Departamento Administrativo de la Función Pública a través del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión-FURAG es el instrumento por excelencia para monitorear a las entidades públicas sobre su avance en la implementación y cumplimiento de lo establecido en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, **la ANLA alcanzó un puntaje en el Índice de Rendición de Cuentas en la Gestión Pública para la vigencia del 2021 de 89,9\***. Por lo tanto, la ANLA se encuentra en Nivel de Perfeccionamiento:

Índices detallados por política de gestión y desempeño institucional	Puntaje consultado	Valor máximo de referencia
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Diálogo permanente e incluyente en diversos espacios	85,2	95,4
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Eficacia de la participación ciudadana para mejorar la gestión institucional	84,1	93,8
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Grado involucramiento de ciudadanos y grupos de interés	77,4	89,2
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Índice de Rendición de Cuentas en la Gestión Pública	89,9	99,6
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Información basada en resultados de gestión y en avance en garantía de derechos	87,2	89,4
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Responsabilidad por resultados	79,7	84,5
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL: Enfoque en la satisfacción ciudadana	78,5	82,3
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL: Formulación de la política de administración del riesgo	78,1	79,7
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL: Identificación de mecanismos para el seguimiento, control y evaluación	84,7	89,5

# ¿Cuál es el balance de la rendición de cuentas 2022 de la ANLA?

Durante la vigencia 2021 la ANLA llevó a cabo tres (3) espacios de diálogo de rendición de cuentas, de los cuales uno (1) fue sectorial, uno (1) institucional y uno (1) territorial, así:



## Espacio de diálogo territorial de rendición de cuentas - Meta

(25 de julio)



## Audiencia Pública Participativa de Rendición de Cuentas Institucional ANLA

(26 de julio)



## Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

(02 de agosto )

# ¿Cuál es el balance de la rendición de cuentas 2022 de la ANLA?

Ahora bien, en cumplimiento de la normativa vigente, la Oficina de Control Interno llevó a cabo la **evaluación de la estrategia de rendición de cuentas 2022**, presentando las siguientes conclusiones y recomendaciones:

## Conclusiones

Se evidencia una mejora significativa en la medición del Índice de Desempeño Institucional – IDI, tanto de la Política de Participación Ciudadana, como en el Índice de Rendición de Cuentas en la Gestión Pública

La trasmisión de la Audiencia Pública Participativa de Rendición de Cuentas Institucional y la Audiencia pública de rendición de cuentas del sector ambiente y desarrollo sostenible, realizadas a través de medios virtuales (transmisión vía YouTube) permite que los diversos grupos de interés de la ANLA y del sector, que no solamente se conecten a la transmisión en vivo, sino que puedan consultar el espacio de diálogo posteriormente

La alta dirección durante la vigencia 2022, participó activamente en los espacios de rendición de cuentas programados y ejecutados, mostrando su compromiso y reconociendo que el fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana y control social, así como de la formación de los grupos de valor y partes interesadas, son acciones que contribuyen a la transparencia y a la generación de una sociedad más comprometida y responsable frente al cuidado de lo público.

# ¿Cuál es el balance de la rendición de cuentas 2022 de la ANLA?

## Recomendaciones

Continuar fortaleciendo los mecanismos para la convocatoria a los espacios de diálogo y rendición de cuentas, de tal manera que se logre una mayor participación de los grupos de interés.

Realizar espacios de diálogo de rendición de cuentas institucional, además del sectorial dada la acogida y participación que se obtuvo en la presente vigencia y así mismo volver a realizar también espacios focalizados con ambientalistas, abogados y academia.

Continuar con la territorialización de los espacios de diálogo, dada la experiencia y acogida del espacio realizado en Meta, diversificando los canales y los medios empleados para la divulgación de la información y la convocatoria a la participación.

Combinar la presencialidad y la utilización de los medios virtuales (YouTube, Facebook, TEAMS, entre otros) para la realización de los espacios de diálogo de tal manera que se permita que los diversos grupos de interés no solamente se conecten y participen en la transmisión en vivo, sino que puedan asistir y participar físicamente y/o consultar el espacio de diálogo posteriormente.

## 4. ESTRATEGIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2023 DE LA ANLA



# ¿Cuáles son los espacios de diálogo de rendición de cuentas programados para el 2023?

Para el 2023, la ANLA tiene programada la realización de tres (3) espacios de diálogo;



Hacer parte de la **Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible**



Liderar y aumentar la participación en **Audiencia Pública Participativa de Rendición de Cuentas Institucional**



Fortalecer el **Espacio de diálogo territorial de rendición de cuentas** en uno de los departamentos con presencia de Inspectores Ambientales Regionales

# ¿Cuáles son los informes de rendición de cuentas programados para 2023?

Para el 2023, **la ANLA tiene programada la elaboración de tres (3) informes de rendición de cuentas**; el general, el territorial, y el de las obligaciones en la implementación del Acuerdo de Paz, los cuales se corresponden con los siguientes espacios de diálogo:



General

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

Audiencia Pública Participativa de Rendición de Cuentas Institucional



Informe de paz



Territorial

Espacio de diálogo territorial de rendición de cuentas

# ¿Cuáles son las actividades de carácter formativo a grupos de interés para cualificar rendición de cuentas?

Con el fin de cualificar a los grupos de interés para la rendición de cuentas, la ANLA tiene previstas las siguientes actividades:



Elaborar e implementar una **estrategia de comunicaciones para la publicación y divulgación proactiva de información** relacionada con la rendición de cuentas



**Actualizar el micrositio de rendición de cuentas de la ANLA constantemente**



**Formar en rendición-petición de cuentas a grupos de interés de la entidad a través de un curso virtual autoformativo en la Aula Virtual de la Entidad**

## 4. CRONOGRAMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2023 DE LA ANLA



## Cronograma de rendición de cuentas 2023

Actividades		Meta o producto	Dependencia/grupo líder	Dependencia/grupo apoyo	Fecha inicio	Fecha terminación
5.1.1.	Publicar trimestralmente los reportes de ejecución del Plan de Acción Institucional de la entidad en lenguaje claro	Cuatro (4) reportes de ejecución del Plan de Acción Institucional de la entidad en lenguaje claro	Oficina Asesora de Planeación	Comunicaciones	1/01/2023	31/12/2023
5.1.2.	Establecer las plantillas y la marca de imagen de la estrategia de rendición de cuentas de la vigencia	Plantillas y marca de imagen establecidos	Comunicaciones	Dirección general Grupo de Participación Ciudadana Oficina Asesora de Planeación	1/02/2023	31/03/2023
5.1.3.	Elaborar y divulgar el informe general y los informes focalizados de rendición de cuentas	Dos (2) informes de rendición de cuentas elaborados y divulgados a grupos de interés	Oficina Asesora de Planeación	Comunicaciones	1/05/2023	31/07/2023
5.1.4.	Elaborar y publicar el informe de rendición de cuentas de las obligaciones en la implementación del Acuerdo de Paz	Un (1) informe de rendición de cuentas de las obligaciones en la implementación del Acuerdo de Paz elaborado y publicado	Oficina Asesora de Planeación	No aplica	1/02/2023	31/03/2023
5.1.5.	Incluir e implementar las actividades de rendición de cuentas en la matriz de comunicaciones internas y externas de la entidad	Implementar el 100% de las actividades de rendición de cuentas incluidas en la matriz de comunicaciones internas y externas de la entidad	Equipo de Comunicaciones	Grupo de Participación Ciudadana Oficina Asesora de Planeación	1/02/2023	31/03/2023
5.1.6.	Actualizar el micrositio de rendición de cuentas de la ANLA constantemente	Un (1) micrositio de rendición de cuentas de la ANLA actualizado constantemente	Grupo de Participación Ciudadana	Equipo de Comunicaciones Oficina Asesora de Planeación	1/01/2023	31/12/2023
5.1.7.	Consultar a los grupos de interés los temas a abordar y metodologías a desarrollar en los espacios de diálogo de rendición de cuentas	Dos (2) ejercicios de consulta a los grupos de interés sobre temas y metodologías a desarrollar en los espacios de diálogo de rendición de cuentas	Grupo de Participación Ciudadana	Equipo de Comunicaciones Oficina Asesora de Planeación	1/04/2023	31/07/2023
5.1.8.	Gestionar la realización de espacios de diálogo de rendición de cuentas	Tres (3) espacios de diálogo de rendición de cuentas realizados	Grupo de Participación Ciudadana	Equipo de Comunicaciones Subdirección Administrativa y Financiera Oficina Asesora de Planeación Oficina de Tecnologías de la Información	1/07/2023	30/09/2023

# Cronograma de rendición de cuentas 2023

Actividades		Meta o producto	Dependencia/grupo líder	Dependencia/grupo apoyo	Fecha inicio	Fecha terminación
5.1.9.	Conformar el equipo de rendición de cuentas de la entidad para la vigencia y definir su funcionamiento	Un (1) equipo de rendición de cuentas conformado	Grupo de Participación Ciudadana	Equipo de Comunicaciones Subdirección Administrativa y Financiera Oficina Asesora de Planeación Oficina de Tecnologías de la Información	1/01/2023	31/03/2023
5.1.10.	Ofertar un curso virtual autoformativo sobre rendición-petición de cuentas a grupos de interés de la entidad	Un (1) curso virtual autoformativo sobre rendición-petición de cuentas ofertado a grupos de interés de la entidad	Grupo de Participación Ciudadana	No aplica	1/05/2023	31/08/2023
5.1.11.	Realizar jornada de sensibilización sobre rendición de cuentas a colaboradores de la entidad	Una (1) jornada de sensibilización sobre rendición de cuentas y control social al licenciamiento ambiental	Grupo de Participación Ciudadana	Equipo de Comunicaciones Oficina Asesora de Planeación	1/01/2023	30/04/2023
5.1.12.	Revisar y ajustar los formatos y documentos asociados al procedimiento de rendición de cuentas	Documentos del sistema de gestión de calidad ajustados en el marco del procedimiento de rendición de cuentas	Grupo de Participación Ciudadana	Oficina Asesora de Planeación Oficina de Control Interno	1/01/2023	30/04/2023
5.1.13.	Hacer seguimiento a los compromisos generados con grupos de interés después de la viabilización de las recomendaciones y sugerencias recibidas durante el espacio de diálogo	Tres (3) seguimientos a los compromisos generados después de la viabilización de las recomendaciones y sugerencias recibidas durante el espacio de diálogo	Grupo de Participación Ciudadana	Oficina Asesora de Planeación	30/04/2023	31/12/2023
5.1.14.	Aplicar la encuesta de satisfacción de los espacios de rendición de cuentas	Tres (3) encuestas de satisfacción de los espacios de rendición de cuentas aplicadas	Grupo de Participación Ciudadana	No aplica	1/07/2023	30/09/2023
5.1.15.	Elaborar y publicar el informe de cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Manual Único de Rendición de Cuentas	Tres (3) informes de cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Manual Único de Rendición de Cuentas	Grupo de Participación Ciudadana	Oficina Asesora de Planeación	1/08/2023	31/10/2023
5.1.16.	Realizar evaluación del tablero de control - Matriz de monitoreo al cumplimiento de los compromisos generados en los espacios de diálogo de rendición de cuentas	Tres (3) reportes de seguimiento de la Matriz de monitoreo al cumplimiento de los compromisos generados en los espacios de diálogo de rendición de cuentas	Oficina de Control Interno	No aplica	16/01/2023	30/10/2023
5.1.17.	Evaluar la estrategia de Rendición de Cuentas de la Entidad	Cien por ciento (100%) de acciones de la Estrategia de Rendición de Cuentas evaluadas	Oficina de Control Interno	No aplica	01/12/2023	31/12/2023

# GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Si desea conocer mayor información sobre la rendición de cuentas de la ANLA, puede ingresar al micrositio:

[https://www.anla.gov.co/01\\_anla/ciudadania/participacion-ciudadana/rendicion-de-cuentas](https://www.anla.gov.co/01_anla/ciudadania/participacion-ciudadana/rendicion-de-cuentas)

Igualmente, le invitamos a seguirnos a través de nuestras redes sociales:



@ANLA\_col



@ANLAcOl



Autoridad Nacional de  
Licencias Ambientales