

|   |                |          |            |
|---|----------------|----------|------------|
|  | Buena Práctica | Fecha:   | 29-10-2020 |
|   |                | Versión: | 1          |
|   |                | Código:  | CI-FO-08   |

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>Nombre o Lema de la iniciativa</b> | Escuela de tasación de multa  |
| <b>Datos de contacto</b>              | Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, José Daniel Monroy González – Líder Técnico Sancionatorio, Profesional Especializado, grupo Actuaciones Sancionatorias Ambientales, 3123191023   |
| <b>Contexto</b>                       | <p>En el grupo de actuaciones sancionatorias hay insuficiente número de profesionales técnicos con experiencia en tasación de multas. En el 2022, se contaba con dos (2) profesionales tasadores y dos (2) revisores en materia de tasación de multas. Con base en esta carga de personal, se emitieron los siguientes conceptos técnicos de sanción:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de conceptos técnicos de sanción (es): <u>31</u></li> <li>Número de alcances a conceptos técnicos de sanción (actualización de cuantía para el año 2022): <u>27</u></li> </ul> <p>Total insumos de sanción generados en el año 2022: <u>58</u></p>  |
| <b>Proyecto/Iniciativa</b>            | <p>Ante la identificación de la necesidad de un aumento de profesionales capacitados, se implementó un mecanismo que permitiera la transferencia de conocimiento buscando multiplicar el número de profesionales con habilidades en la tasación de multas, que ha conllevado al aumento de la obtención de conceptos para sanción.</p> <p>Con la vinculación de nuevos profesionales técnicos al grupo GASA y los de la Subdirección de instrumentos, permisos y trámites ambientales entre febrero y marzo se realizó el primer curso - taller de la “Escuela de tasación de multas” que fue liderada por el líder técnico sancionatorio junto con las revisoras técnicas. A la fecha se está ejecutando el segundo curso – taller.</p>  |
| <b>Resultados</b>                     | <p>Desde enero a <u>agosto de 2023</u> (periodo que se toma sin contar el grupo contratado con recursos de adición), se incluyeron en el grupo base del GASA más profesionales para la tasación de multas, contando dentro de ese periodo con cuatro (4) profesionales tasadores y tres (3) revisores en materia de tasación de multas. Con base en esta carga de personal, se emitieron dentro del periodo los siguientes conceptos técnicos de sanción:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Conceptos técnicos de sanción (es): <u>39</u></li> <li>Alcances a conceptos técnicos de sanción (actualización de cuantía para el año 2023): <u>10</u></li> <li>Reportes de gestión (actualización de cuantía para el año 2023): <u>19</u></li> </ul> <p>Total insumos de sanción generados enero y agosto de 2023 (enero – agosto): <u>68</u></p> |

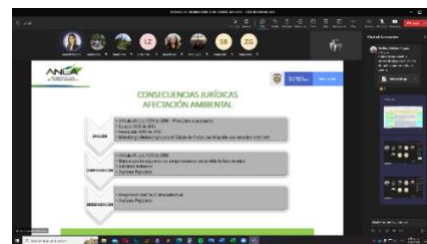
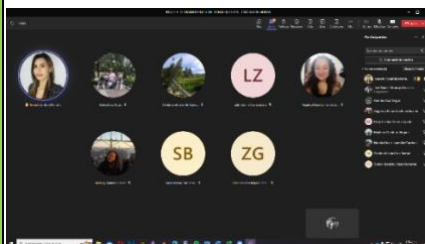
|   |                |          |            |
|---|----------------|----------|------------|
|  | Buena Práctica | Fecha:   | 29-10-2020 |
|   |                | Versión: | 1          |
|   |                | Código:  | CI-FO-08   |

|   |          |  |
|---|----------|--|
| <b>Factores clave</b>   |          | Los capacitadores (profesionales del GASA) cuentan con conocimientos y experiencia en el tema de tasación de multas al punto que son referentes en el SINA. Adicionalmente, una de ella es coautora del Manual de Tasación de Multas.  |
| <b>Actividades</b>  | <b>1</b> | Identificación de la necesidad de multiplicar conocimiento para generar un mayor volumen de decisiones con calidad técnica.  |
|   | <b>2</b> | Diseño y organización de la “Escuela de tasación de multas”.   |
|   | <b>3</b> | Ejecución de ocho (2 presenciales y 6 virtuales) jornadas de acuerdo con la planeación establecida.  |
|   | <b>4</b> | Evaluación de la experiencia para la toma de decisiones.   |
|   | <b>5</b> | Con base en los resultados de la evaluación de la primera versión, actualmente se esta ejecutando la segunda versión de la escuela.  |
| <b>Insumos:</b> Describa las herramientas, materiales y personal participante en la iniciativa o proyecto |          | <b>Herramientas:</b><br><br>Computadores, salas de reuniones, auditorio, salas virtuales, tableros.  |
|   |          | <b>Materiales:</b><br><br>Presentaciones y ejercicios teórico – prácticos  |
|   |          | <b>Personal:</b><br><br>Tres capacitadoras - profesionales del Grupo de Actuaciones Sancionatorias Ambientales: Janeth Sanabria, Ledy Guerra y Marllury Quintero.  |
|   |          |  |
| <b>Sostenibilidad</b>   |          | Para lograr el aumento de actuaciones en el marco de las actividades misionales de los procesos sancionatorios de competencia de la ANLA y atendiendo las líneas y los objetivos estratégicos y metas del Plan Acción Institucional identificamos la necesidad de mantener la transferencia de conocimiento en pro de un ejercicio riguroso desde lo técnico lo cual favorece los tiempos de gestión de las actuaciones sancionatorias. Además, redunda en beneficios para la entidad no solo a nivel reputacional, sino a nivel de los aportes de las sanciones al FONAM. |

|   |                |          |            |
|---|----------------|----------|------------|
|  | Buena Práctica | Fecha:   | 29-10-2020 |
|   |                | Versión: | 1          |
|   |                | Código:  | CI-FO-08   |

En acción

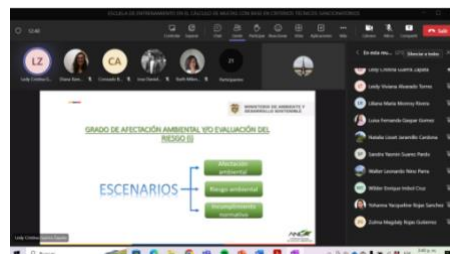
## Primera versión “Escuela Tasación de Multas”



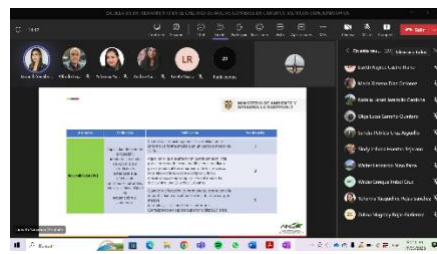
Sesión del 07 de febrero de 2023



Sesión del 07 de marzo de 2023



Sesión del 10 de marzo de 2023



Sesión del 17 de marzo de 2023

|   |                |          |            |
|---|----------------|----------|------------|
|  | Buena Práctica | Fecha:   | 29-10-2020 |
|   |                | Versión: | 1          |
|   |                | Código:  | CI-FO-08   |

Segunda versión “Escuela Tasación de Multas”




Sesión del 17 de octubre de 2023