

¿Qué es una lección aprendida?



Es un conocimiento valioso que surge de una experiencia pasada, proyecto o actividad, que permite evidenciar qué funcionó bien y qué no. Sirve para mejorar, evitar errores futuros y replicar éxitos. Una lección aprendida se caracteriza por ser:



Específica



Práctica



Fomentar la
mejora continua



Transferible

El formato de lecciones aprendidas tiene como objetivo documentar de manera estructurada los éxitos, desafíos y aprendizajes durante la ejecución de un proyecto o actividad. Su objetivo principal es identificar oportunidades de mejora que puedan ser aplicadas en futuros proyectos, fomentando una cultura de mejora continua.

Ten en cuenta las siguientes recomendaciones para diligenciar documento:



Paso 1
Sé específico y
claro



Paso 2
Enfócate en el
aprendizaje, no
el culpable



Paso 3
Propón
soluciones o
mejoras

LECCIÓN APRENDIDA		
Nombre Lección Aprendida	Áreas preliminares aprobadas para la compensación e inversión forzosa de no menos del 1% durante el proceso de evaluación, publicadas en el geovisor institucional.	
Nombre del proceso	Proceso de Evaluación de planes de compensación e inversión forzosa de no menos del 1%	
Datos de contacto:	Carlos Maya Compensaciones _1% SELA cmaya@anla.gov.co	Coordinadora del Grupo de Valoración y Manejo de Impactos en Trámites de Evaluación

LECCIÓN APRENDIDA	
Actores involucrados	Funcionarios y contratistas de ANLA, solicitantes de licencia ambiental y licenciatarios, así como usuarios en general del Geovisor.
Público objetivo beneficiado	Solicitantes de licencia ambiental y licenciatarios, usuarios en general del Geovisor, subdirecciones de evaluación y seguimiento ANLA.
Contexto	Dentro del proceso de licenciamiento ambiental, se incluye la evaluación de planes de compensación e inversión forzosa de no menos del 1%, dentro de estos el solicitante propone áreas de compensación e inversión. Una de las etapas más importante de este proceso es la validación de que esas áreas propuestas no presenten superposición con áreas ya aprobadas y/o en ejecución de otros proyectos, al publicar en el Geovisor las capas de compensación y 1% aprobadas en evaluación, permitirá que nuevos usuarios puedan realizar esta verificación previa a presentar el plan, lo que optimizaría el proceso de evaluación y seguimiento.
Proyecto/Iniciativa	Incluir las capas de áreas aprobadas para compensación e inversión del 1% en evaluación para su consulta en SILA (Anexo) así como en el Geovisor institucional, para que pueda ser consultada por usuarios externos e internos optimizando los procesos de evaluación y seguimiento.
Errores cometidos (Causa o raíz)	<ol style="list-style-type: none"> Teniendo en cuenta la incertidumbre de algunas de las áreas presentadas por los solicitantes o en su defecto la negación del plan, no se consideró necesario la inclusión de estas áreas los anexos del concepto técnico en SILA, en la GDB institucional y a su vez en el Geovisor. El proceso de evaluación de planes de compensación e inversión del 1%, no define esta actividad. No se cuenta con la unificación de criterios de los profesionales de compensación y 1% del GVMI en SELA para la creación o modificación de estas capas en alguna herramienta GIS.
Acción tomada para lograr el objetivo	<ol style="list-style-type: none"> Se creó una mesa de trabajo con la subdirección de instrumentos SIPTA, para crear un proceso donde el grupo de compensación genera una base datos con datos en Excel y formato .shp en el drive corporativo de las áreas aprobadas de cada proyecto evaluado que a su vez es compartida con SITPA para su inclusión en el Geovisor.

LECCIÓN APRENDIDA			
	2. Se realizó una capacitación con todos los profesionales de compensación y 1% del GVMI en SELA en Arcgis para la creación de estas capas de información.		
Impacto	Con el desarrollo de esta iniciativa los usuarios externos podrán realizar el análisis de superposición previo a la solicitud de licenciamiento por lo que el proceso de evaluación se optimizara ya que este es un requerimiento común en las Reuniones de Información Adicional, también ofrecerá nuevas herramientas al proceso de seguimiento que les permitirán tener mayor certeza en la evaluación.		
Lecciones aprendidas	1	Se deben especializar todas las áreas aprobadas para compensación e inversión del 1% desde la evaluación no solo las aprobadas en seguimiento.	
Oportunidades de mejora	<ol style="list-style-type: none">1. La Creación una base datos con datos en Excel y formato .shp en el drive corporativo de las áreas aprobadas de cada proyecto evaluado.2. Incluir la información de la base de datos en el geovisor institucional para que pueda ser consultada por usuarios externos e internos.		