



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



Plan Estratégico Institucional

Seguimiento

2025 - 2

Líneas estratégicas del Plan Estratégico Institucional

1



Incrementar la confianza y cercanía de la autoridad con sus grupos de valor

2



Fortalecer el enfoque de derechos humanos, el conocimiento integral del territorio y la participación incidente con rigurosidad, transparencia y oportunidad para mejorar la efectividad de los procesos de evaluación, seguimiento y sancionatorios.

3



Gestionar el conocimiento y garantizar el acceso a la información de los procesos de la autoridad para contribuir a la efectiva y oportuna toma de decisiones, a través de la innovación, las buenas prácticas y la transformación digital.

4



Consolidar un modelo de gestión innovador que genere valor público, a través del uso eficiente de los recursos y el logro de los objetivos, proporcionando un entorno de trabajo que ofrezca un desarrollo integral a nuestros colaboradores.



01

**Seguimiento del
Plan Estratégico
Institucional - PEI
2030**

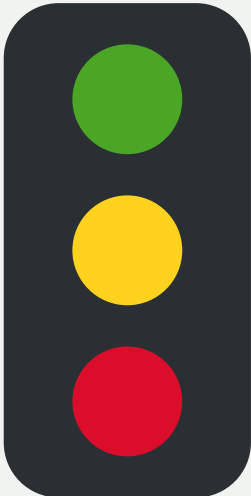
Avance por línea estratégica 2030

Avance

53,60%

Semáforo de avance
general

53,72%



Mayor que 49,1%
Entre 40,9% a 49,1%
Menor que 40,9%

53,78%

Avance general

53,86%

54,35%

2020

2025

2030

Línea 1

Incrementar la confianza y cercanía de la autoridad con sus grupos de valor.

Línea 2

Fortalecer el enfoque de derechos humanos, el conocimiento integral del territorio y la participación incidente con rigurosidad, transparencia y oportunidad para mejorar la efectividad de los procesos de evaluación, seguimiento y sancionatorios.

Línea 3

Gestionar el conocimiento y garantizar el acceso a la información de los procesos de la autoridad para contribuir a la efectiva y oportuna toma de decisiones, a través de la innovación, las buenas prácticas y la transformación digital.

Línea 4

Consolidar un modelo de gestión innovador que genere valor público, a través del uso eficiente de los recursos y el logro de los objetivos, proporcionando un entorno de trabajo que ofrezca un desarrollo integral a nuestros colaboradores.



02

**Seguimiento del
Plan Estratégico
Institucional - PEI
2025**

Avance por línea estratégica 2025

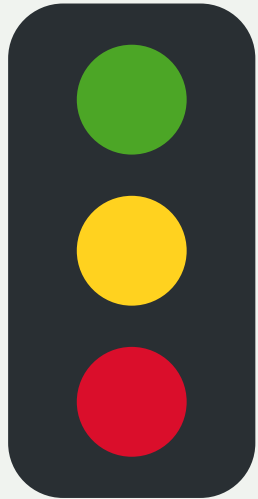


Avance

98,99%

Semáforo de avance general

96,66%



Mayor que 90%
Entre 75% a 90%
Menor que 75%

99,17%

Avance general

99,49%

98,588%

2025



Línea 1

Incrementar la confianza y cercanía de la autoridad con sus grupos de valor.

Línea 2

Fortalecer el enfoque de derechos humanos, el conocimiento integral del territorio y la participación incidente con rigurosidad, transparencia y oportunidad para mejorar la efectividad de los procesos de evaluación, seguimiento y sancionatorios.

Línea 3

Gestionar el conocimiento y garantizar el acceso a la información de los procesos de la autoridad para contribuir a la efectiva y oportuna toma de decisiones, a través de la innovación, las buenas prácticas y la transformación digital.

Línea 4

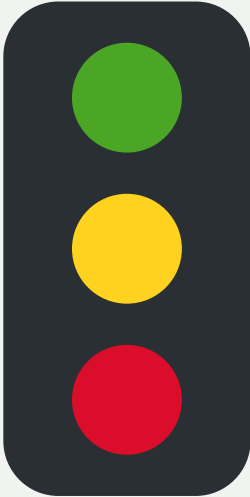
Consolidar un modelo de gestión innovador que genere valor público, a través del uso eficiente de los recursos y el logro de los objetivos, proporcionando un entorno de trabajo que ofrezca un desarrollo integral a nuestros colaboradores.

Avance línea estratégica 1:



Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2025 (%)
Satisfacción de los grupos de interés.	● 85,51%
Satisfacción en la respuesta a las PQRS-ECO.	● 99,08%
Porcentaje de avance gestión del plan de trabajo ruta implementación ESCAZÚ componente Protección de personas defensoras de derechos humanos en asuntos ambientales.	● 100%
Informes de análisis de la conflictividad socio-ecológica relacionados con proyectos, obras y actividad de la ANLA en los territorios priorizados.	● 100%
Número de socializaciones de oferta institucional de ANLA dirigidas a entidades territoriales	● 100%
Porcentaje de Actos Administrativos PFL con incorporación de consideraciones y necesidades de los grupos de valor.	● 100%
Posicionamiento de la ANLA a nivel externo..	● 100%
Posicionamiento de la ANLA a nivel interno.	● 100%
Implementación de la política de prevención de faltas disciplinarias de la entidad.	● 100%
Índice de lucha contra la corrupción.	● 98,11%
Tableros de control publicados en página web del Centro de Monitoreo.	● 100%

Semáforo de avance general



Mayor que 90%
Entre 75% a 90%
Menor que 75%

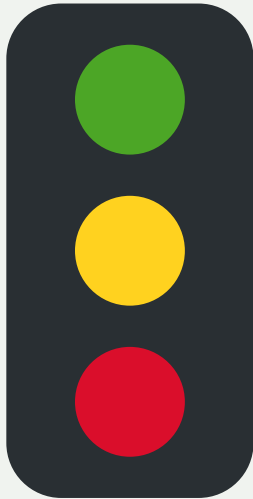
Avance línea 1

98,99%

Avance línea estratégica 2:



Semáforo de avance general



Mayor que 90%
Entre 75% a 90%
Menor que 75%

Avance línea 2

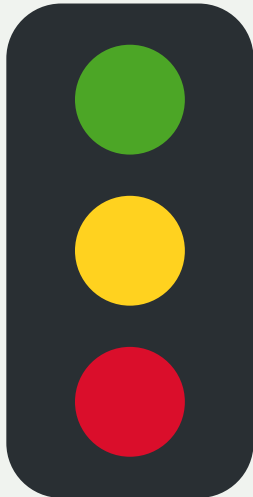
96,66%

Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2025 (%)
Porcentaje de reducción en el tiempo de respuesta a los recursos de reposición interpuestos a las decisiones de fondo.	●91,38%
Solicitudes de evaluación a licencias ambientales resueltas dentro de los tiempos establecidos en la normatividad vigente.	●100%
Número de Licencias ambientales evaluadas.	●100%
Implementación de la estrategia de evaluación de licenciamiento ambiental.	●100%
Contribución al gasto en protección y corrección ambiental.	●81,20%
Cobertura de la entidad en proyectos activos objetos de seguimiento en licenciamiento ambiental.	●99,92%
Porcentaje de proyectos licenciados revisados desde el componente de valoración económica.	●100%
Porcentaje de proyectos revisados desde el componente de contingencias.	●100%
Hectáreas en proceso de revitalización del territorio de áreas y ecosistemas degradados.	●100%
Número de proyectos, obras o actividades competencia de la ANLA que a partir de 2020 incluyen obligaciones de cambio climático en los instrumentos de manejo y control ambiental.	●100%

Avance línea estratégica 3:



Semáforo de avance general



Mayor que 90%
Entre 75% a 90%
Menor que 75%

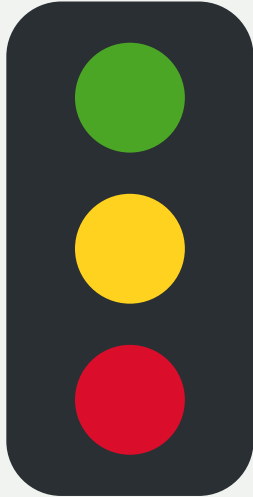
Avance línea 3

99,17%

Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2025 (%)
Grupos de valor consultados para detección de necesidades de información estadística	100%
Espacios de innovación abierta.	100%
Avance de Implementación de los Planes de seguridad y privacidad de la información, Tratamiento de Riesgos de Seguridad de la Información e Implementación de Tecnologías emergentes.	100%
Porcentaje de implementación del BPMS en la entidad para el 2025.	100%
Porcentaje de avance en el diseño y conceptualización de Sistemas de información impulsados por el Centro de Monitoreo	95,00%
Expedientes de evaluación y seguimiento de licencias ambientales que incluyen optimización y/o validación de la información asociada a los permisos y monitoreos ambientales	100%

Avance línea estratégica 4:

Semáforo de avance
general



Mayor que 90%
Entre 75% a 90%
Menor que 75%

Avance línea 4

99,49%

Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2025 (%)
Sistema de gestión implementado.	● 99,90%
Porcentaje de avance en la implementación de los planes de acción del MIPG.	● 99,38%
Número de documentos de planeación con seguimiento realizado.	● 100%
Reducción de causas producto de la omisión en el ejercicio de las funciones de inspección, control y vigilancia.	● 100%
Porcentaje de recaudo efectivo	● 100%
Avance en la ejecución presupuestal en compromisos	● 100%
Porcentaje de satisfacción en las actividades de la propuesta de la estrategia de calidad de vida	● 100%
Porcentaje de efectividad de las acciones de mejoramiento definidas por la entidad.	● 96,4%
Resultado de la evaluación del Sistema de Control Interno.	● 100%

A vibrant tropical scene featuring a small, lush island with palm trees and dense vegetation, situated in the middle of a crystal-clear turquoise ocean. The sky is a deep blue with scattered white clouds. A small, dark object, possibly a person or a boat, is visible in the water near the island. The overall atmosphere is serene and idyllic.

03

**Seguimiento por
dependencias
2025**

Avance por dependencia 2025

Dependencia		Oficina Asesora de Planeación - OAP	Oficina Asesora Jurídica - OAJ	Oficina de Tecnologías de la Información - OTI	Grupo de Comunicaciones	Oficina de Control Interno - OCI	Subdirección Administrativa y Financiera - SAF	Subdirección de Mecanismos de Participación Ciudadana Ambiental - SMPCA	Subdirección de Evaluación de Licencias Ambientales - SELA	Subdirección de Seguimiento de Licencias Ambientales - SSLA	Subdirección de Instrumentos, Permisos y Trámites Ambientales - SIPTA	Oficina de Control Disciplinario Interno - OCDI
Avance de indicadores (%)	Producto	99,86%	95,69%	100%	100%	98,20%	100%	96,92%	95,30%	99,98%	99,00%	99,06%
	Gestión	90,50%	-	-	-	-	100%	100%	-	100%	100%	-

Semáforo
de avance
general



Mayor que 90%
Entre 75% a 90%
Menor que 75%

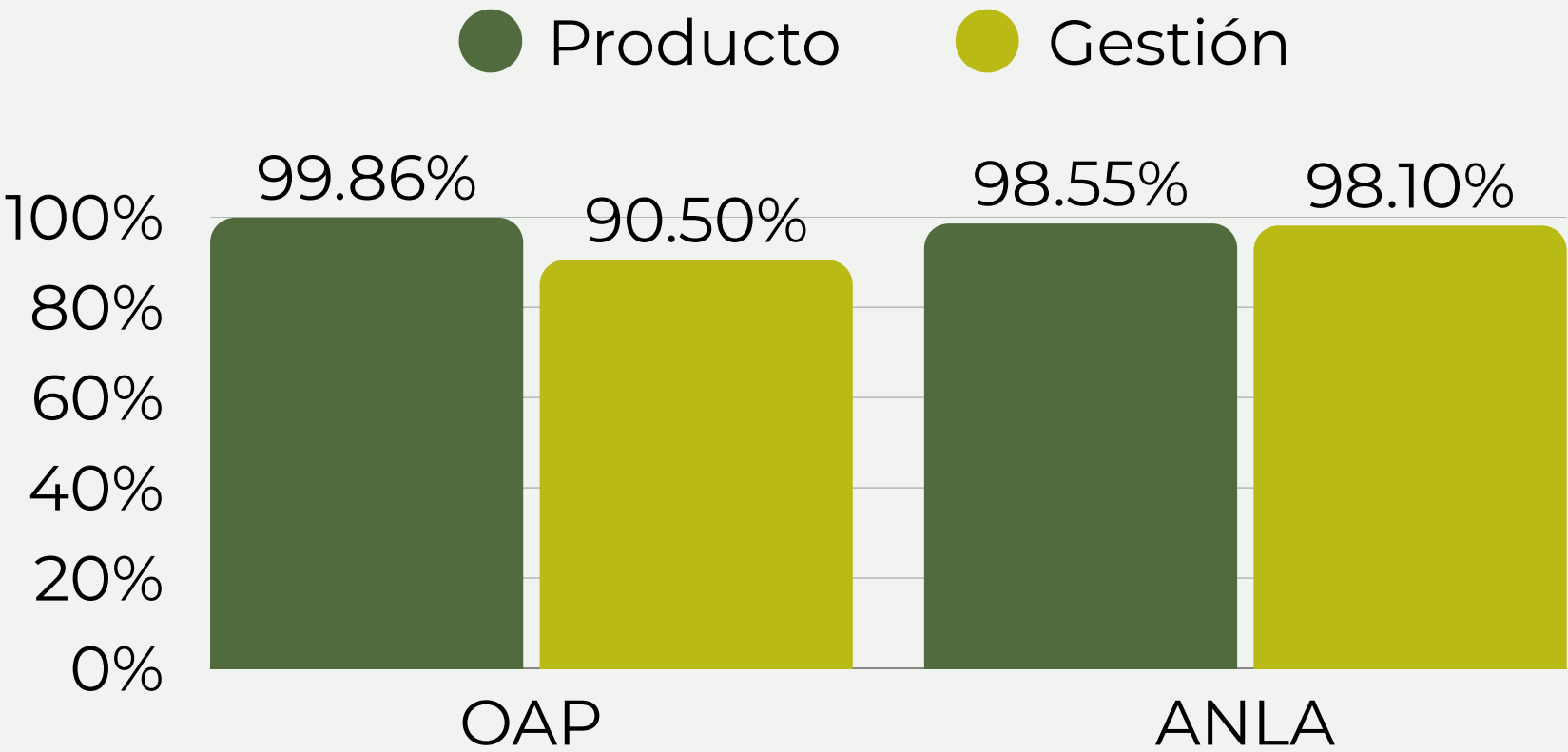
Avance general

98,58%

2025



Indicadores OAP vs ANLA



Total indicadores 2025

5

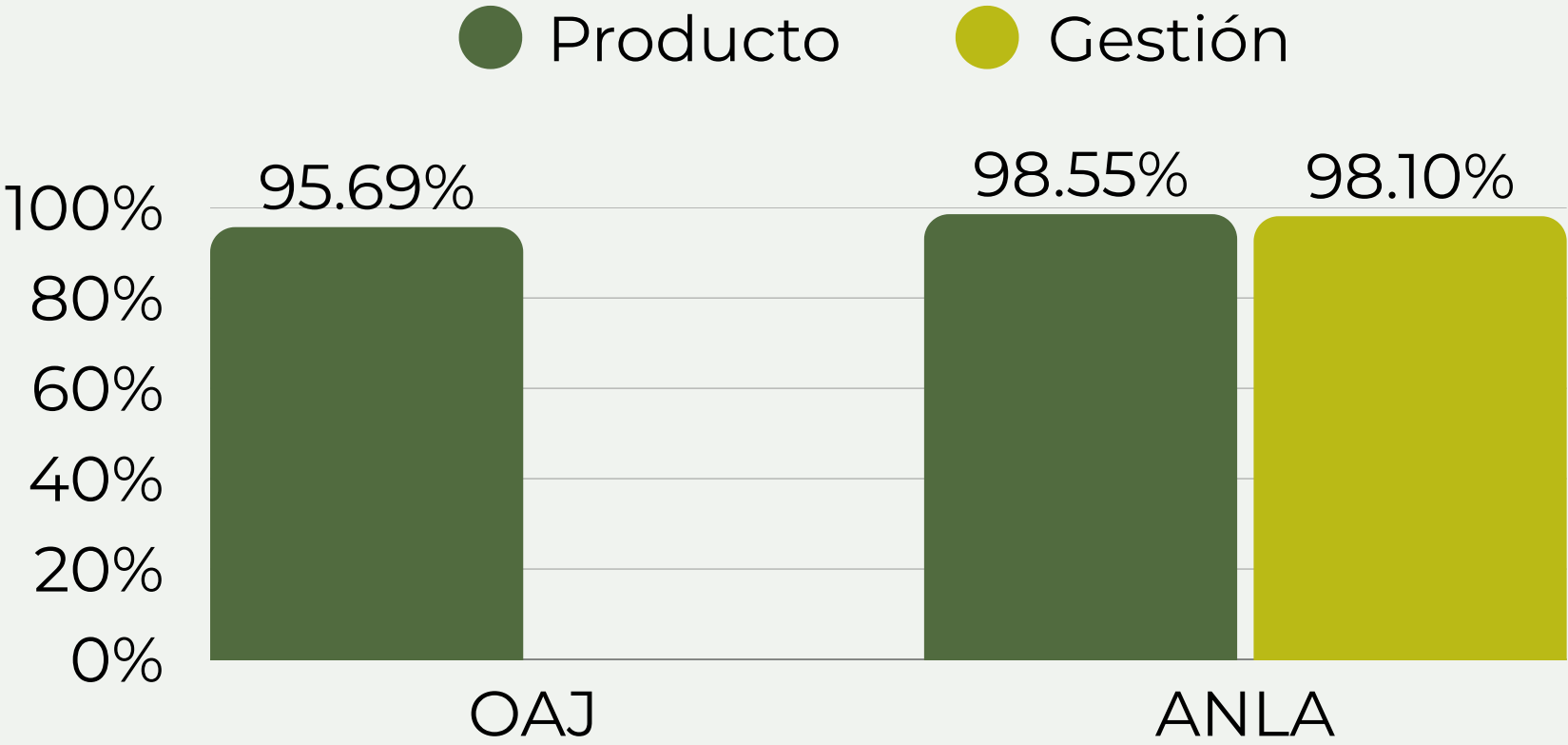
Indicadores de
producto

1

Indicadores de
gestión

Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Sistema de gestión implementado	Línea 4	
Porcentaje de avance en la implementación de los planes de acción del MIPG	Línea 4	
Grupos de valor consultados para detección de necesidades de información estadística	Línea 3	
Espacios de innovación abierta	Línea 3	Porcentaje de avance de la estrategia de gestión del cambio
Número de Documentos de planeación con seguimiento realizado	Línea 4	

Indicadores OAJ vs ANLA



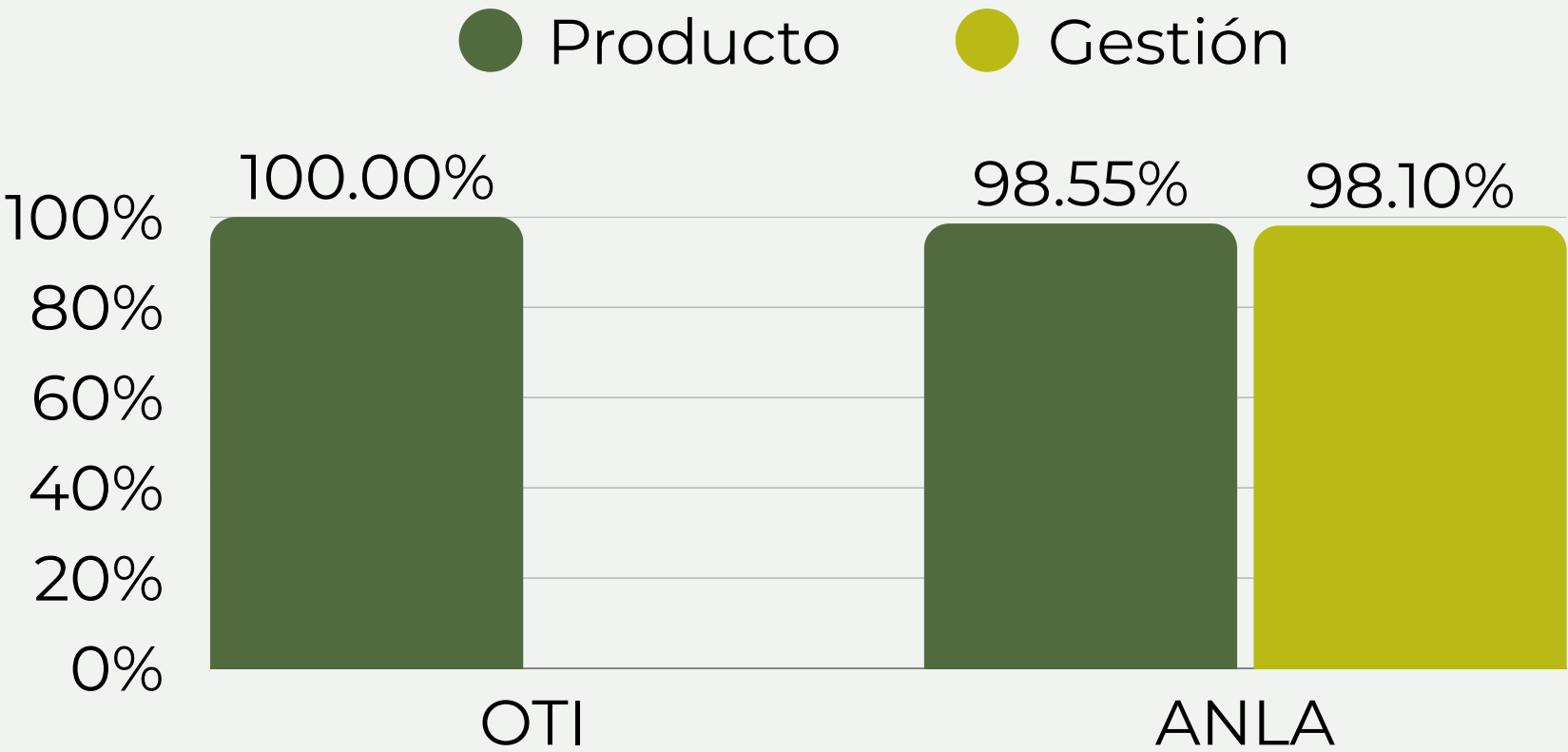
Total indicadores 2025

2 Indicadores de
producto

0 Indicadores de
gestión

Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Porcentaje de reducción en el tiempo de respuesta a los recursos de reposición interpuestos a las decisiones de fondo	Línea 2	
Reducción de causas producto de la omisión en el ejercicio de las funciones de inspección, control y vigilancia	Línea 4	

Indicadores OTI vs ANLA



Total indicadores 2025

2

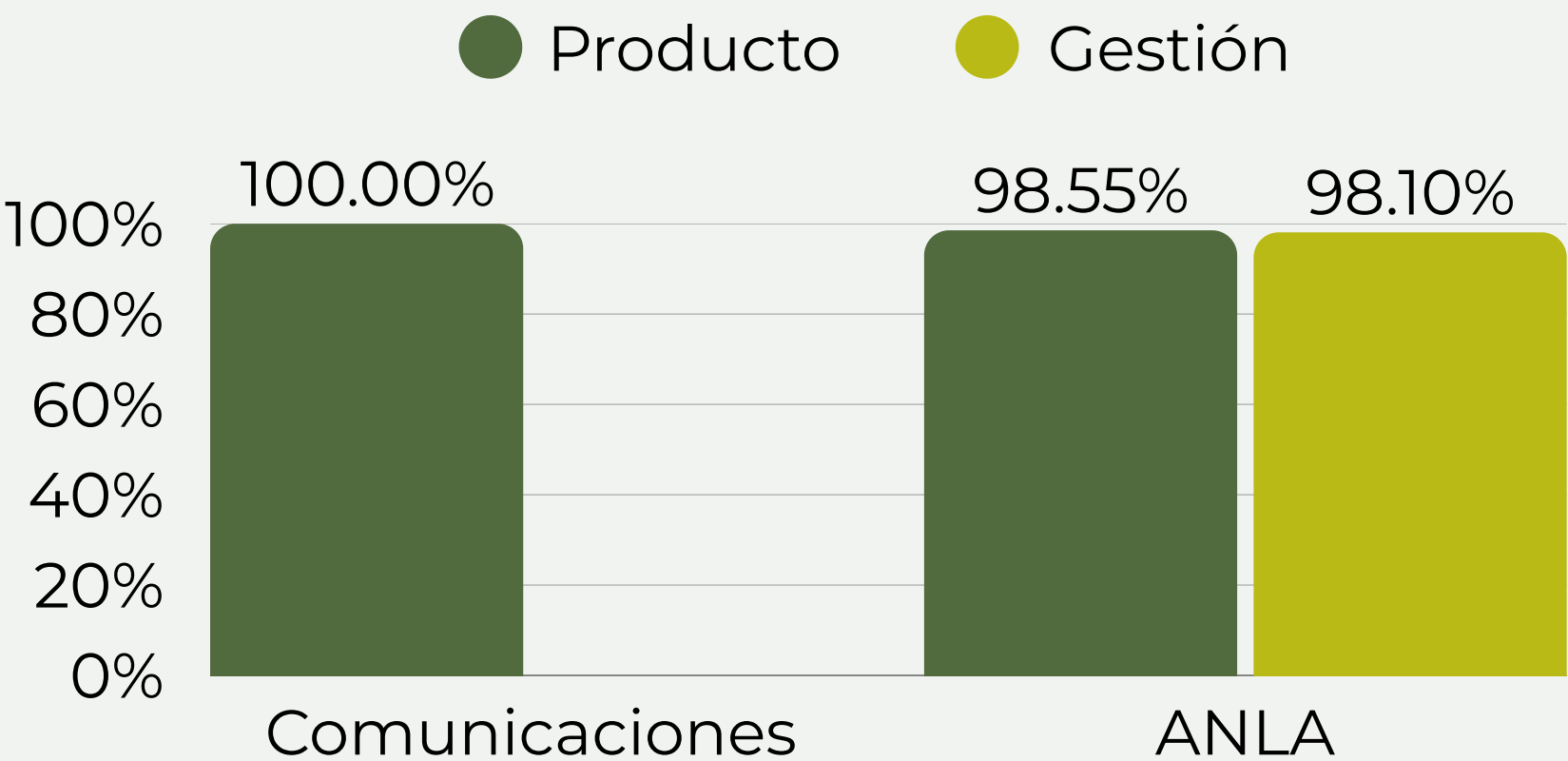
Indicadores de producto

0

Indicadores de gestión

Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Avance de Implementación de los Planes de seguridad y privacidad de la información, Tratamiento de Riesgos de Seguridad de la Información e Implementación de Tecnologías emergentes.	Línea 3	
Porcentaje de implementación del BPMS en la entidad para el 2025.	Línea 3	

Indicadores comunicaciones vs ANLA



Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Posicionamiento de la ANLA a nivel externo	Línea 1	
Porcentaje de posicionamiento de la ANLA a nivel interno	Línea 1	

Total indicadores 2025

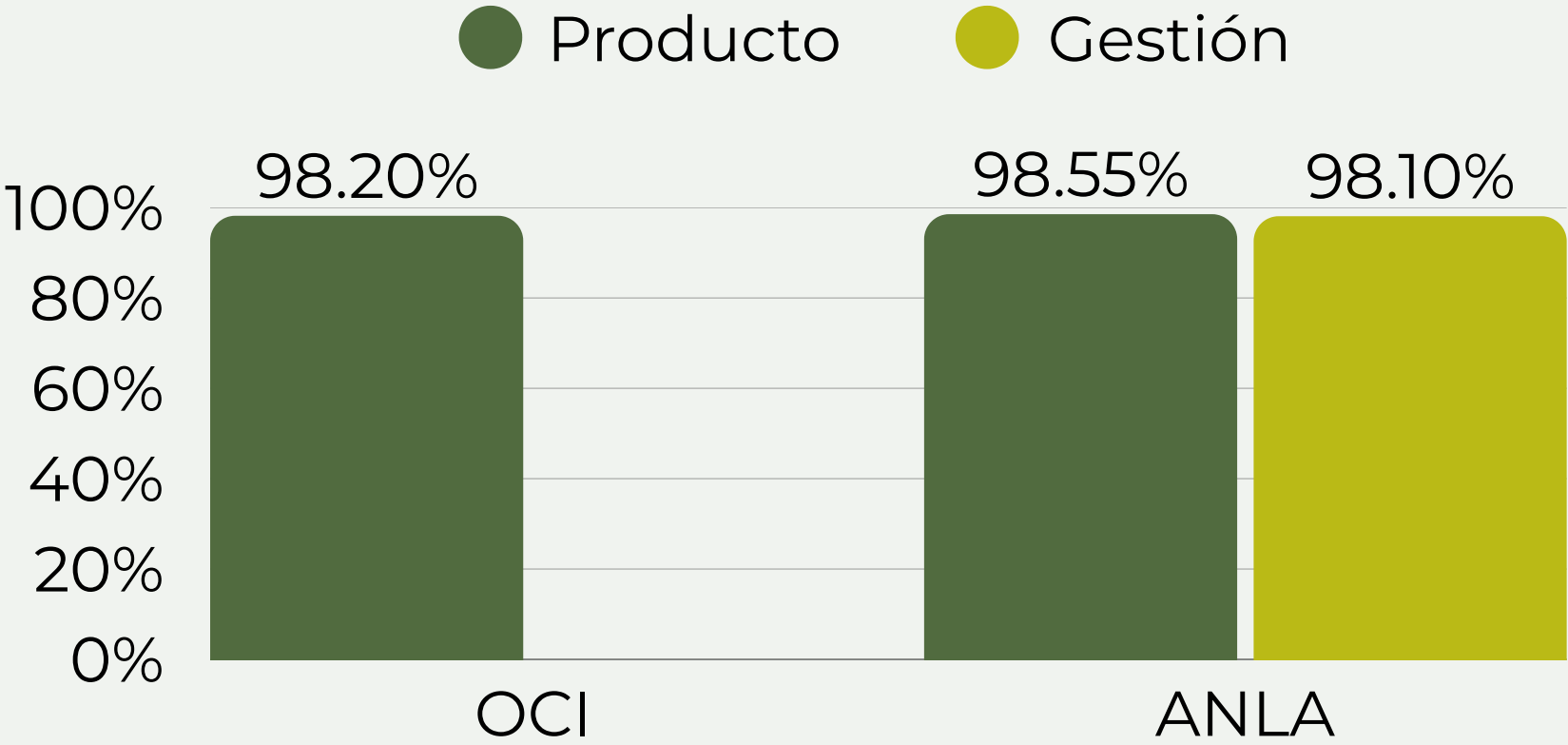
2

Indicadores de
producto

0

Indicadores de
gestión

Indicadores OCI vs ANLA



Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Porcentaje de efectividad de las acciones de mejoramiento definidas por la entidad	Línea 4	
Resultado de la evaluación del Sistema de Control Interno	Línea 4	

Total indicadores 2025

2

Indicadores de
producto

0

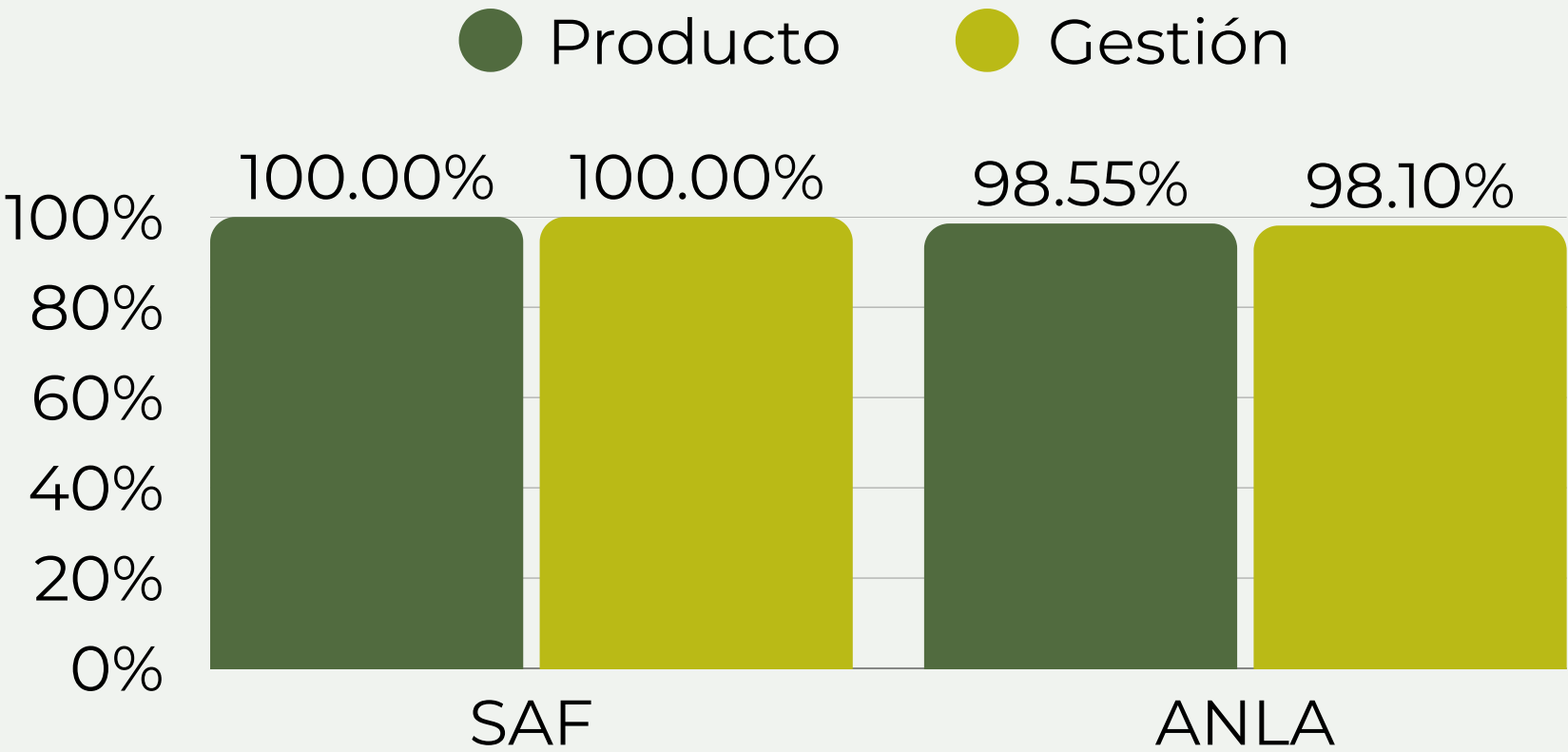
Indicadores de
gestión

Subdirección Administrativa y Financiera

SAF



Indicadores SAF vs ANLA



Total indicadores 2025

3 Indicadores de producto

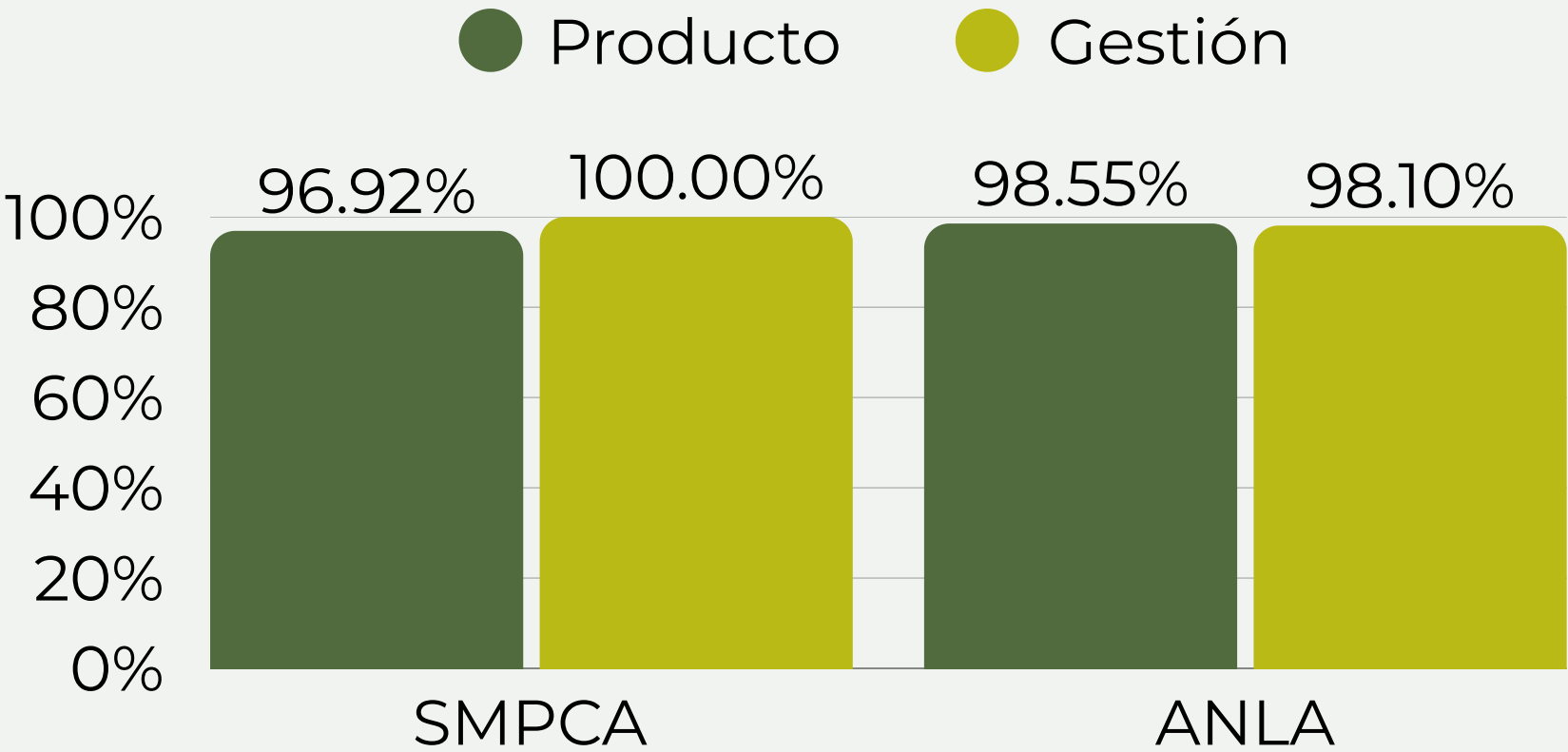
1 Indicadores de gestión

Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Porcentaje de recaudo efectivo	Línea 4	Porcentaje de avance en la modificación de la resolución de cobros
Avance en la ejecución presupuestal en compromisos	Línea 4	
Porcentaje de satisfacción en las actividades de la propuesta de la estrategia de calidad de vida	Línea 4	

Subdirección de Mecanismos de Participación Ciudadana Ambiental - SMPCA



Indicadores SMPCA vs ANLA



Total indicadores 2025

5

Indicadores de producto

5

Indicadores de gestión

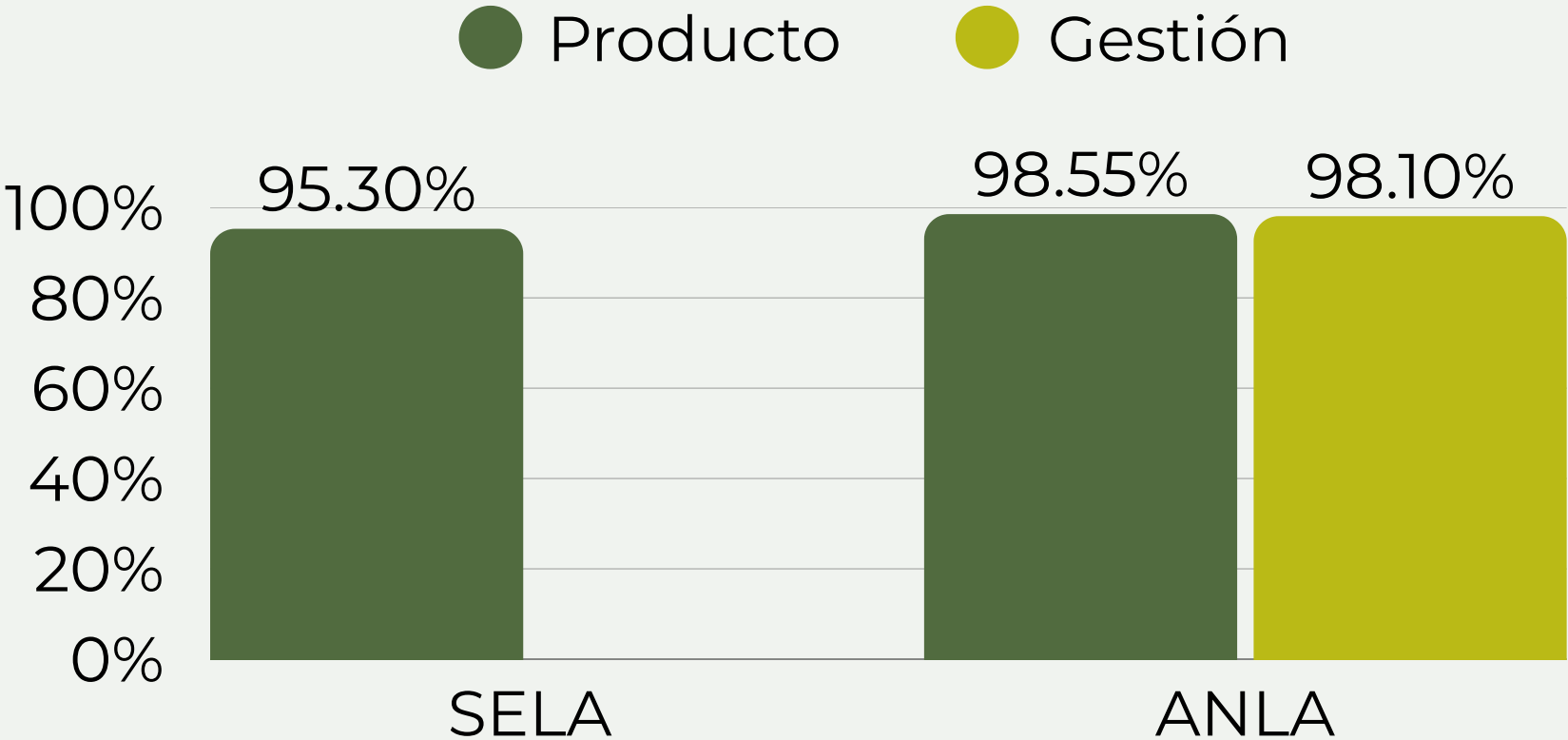
Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Satisfacción de los Grupos de Interés	Línea 1	
Satisfacción en la respuesta a las PQRS-ECO	Línea 1	Estrategia de relacionamiento con grupos de interés implementada
Implementación del componente de personas defensoras de derechos humanos en asuntos ambientales del Acuerdo de Escazú.	Línea 1	Porcentaje de avance en la implementación del componente de acceso a la información pública ambiental
		Porcentaje de avance gestión del plan de trabajo ruta implementación ESCAZU componente Participación Pública en Asuntos Ambientales
Informes de análisis de la conflictividad socioecológica	Línea 1	Ejercicios de participación
Socializaciones de oferta institucional de ANLA	Línea 1	Porcentaje incremento de oferta de cupos cursos virtuales

Subdirección de Evaluación de Licencias Ambientales

SELA



Indicadores SELA vs ANLA



Total indicadores 2025

4

Indicadores de producto

0

Indicadores de gestión

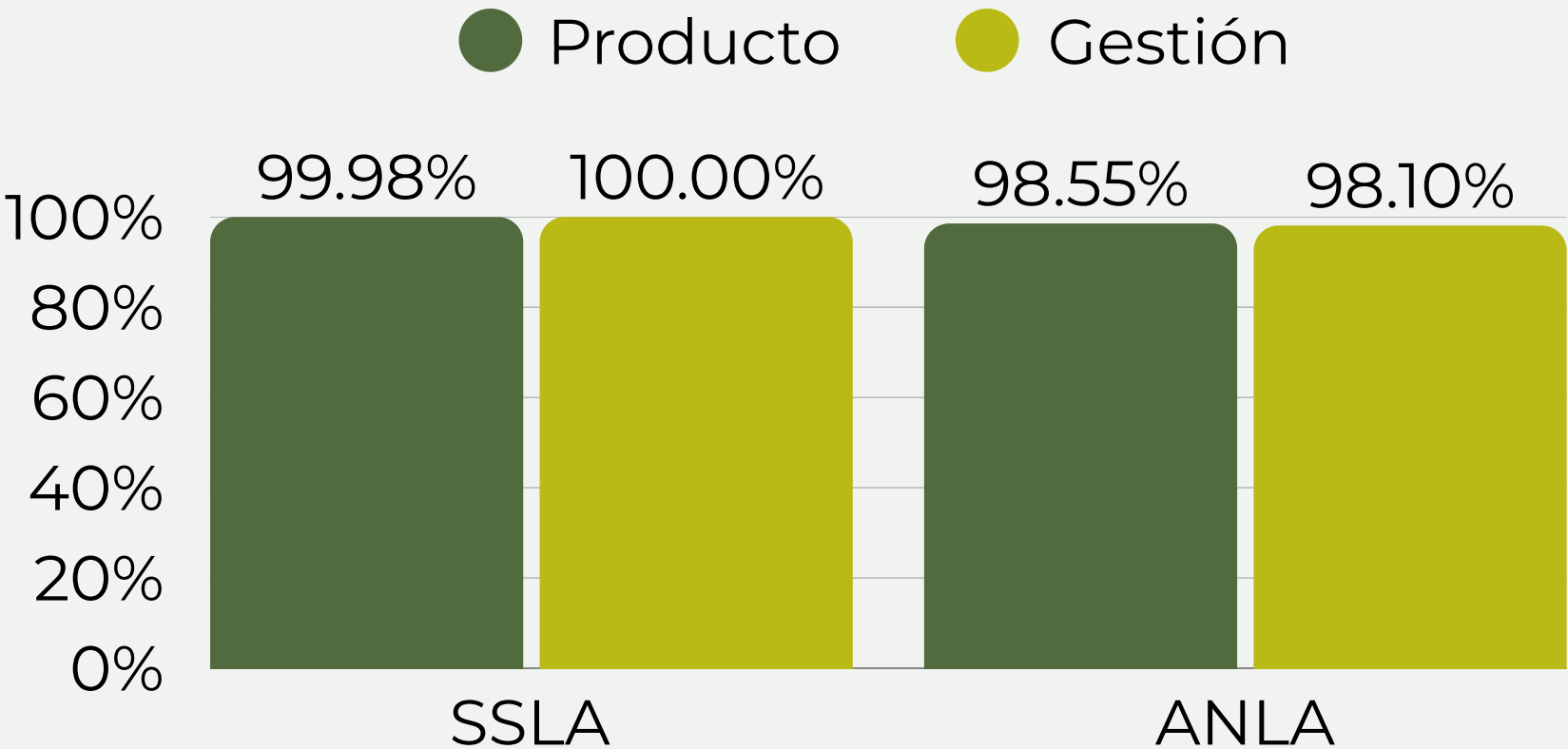
Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Solicitudes de evaluación a licencias ambientales (nuevas y modificaciones) resueltas dentro de los tiempos establecidos en la normatividad vigente	Línea 2	
Licencias ambientales evaluadas	Línea 2	
Planes institucionales implementados - Implementación de la estrategia de evaluación de licenciamiento ambiental	Línea 2	
Contribución al gasto en protección y corrección ambiental	Línea 2	

Subdirección de Seguimiento de Licencias Ambientales

SSLA



Indicadores SSLA vs ANLA



Total indicadores 2025

4

Indicadores de producto

1

Indicadores de gestión

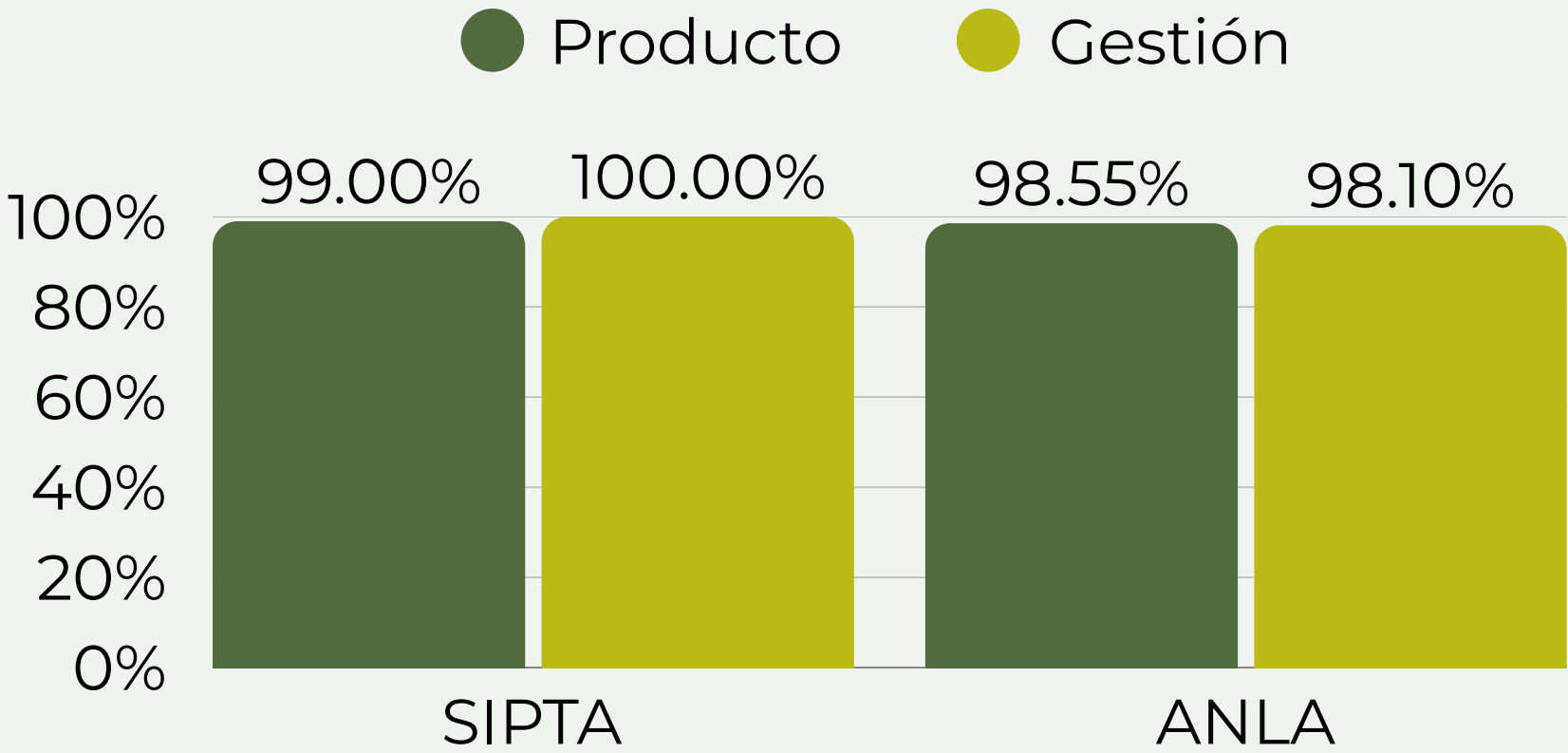
Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Cobertura de la entidad en proyectos activos objetos de seguimiento en licenciamiento ambiental	Línea 2	Porcentaje de implementación de la estrategia de seguimiento
Porcentaje de proyectos licenciados revisados desde el componente de valoración económica	Línea 2	
Porcentaje de proyectos revisados desde el componente de contingencias	Línea 2	
Hectáreas en proceso de revitalización del territorio (restauración, recuperación y rehabilitación y preservación) de áreas y ecosistemas degradados	Línea 2	

Subdirección de Instrumentos, Permisos y Trámites Ambientales

SIPTA



Indicadores SIPTA vs ANLA



Total indicadores 2025

5 Indicadores de producto

2 Indicadores de gestión

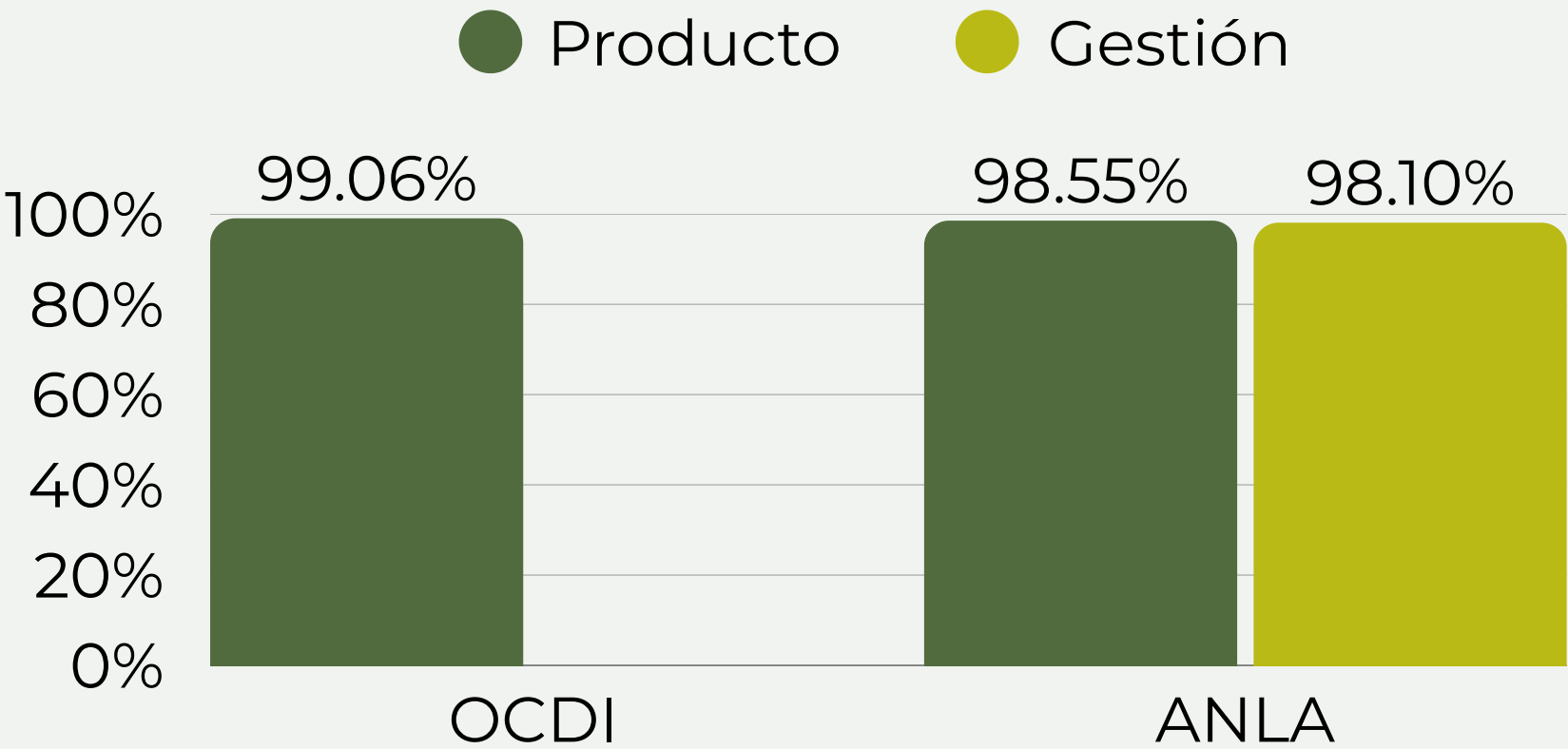
Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Porcentaje de Actos Administrativos PFL con incorporación de consideraciones y necesidades de los grupos de valor (GPTA)	Línea 1	
Tableros de control publicados en página web del Centro de Monitoreo	Línea 1	Porcentaje de avance en el relacionamiento institucional con grupos de valor (Gremios, Academia y entidades del sector público)
Número de proyectos, obras o actividades competencia de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales que a partir de 2020 incluyen obligaciones de cambio climático en los instrumentos de manejo y control ambiental	Línea 2	Instrumentos de evaluación y seguimiento elaborados, optimizados y/o actualizados para los procesos de licenciamiento ambiental con acciones de implementación
Porcentaje de avance en el diseño y conceptualización de Sistemas de información impulsados por el Centro de Monitoreo	Línea 3	
Expedientes de evaluación y seguimiento de licencias ambientales que incluyen optimización y/o validación de la información asociada a los permisos y monitoreos ambientales	Línea 3	

Oficina de Control Disciplinario Interno

OCDI



Indicadores OCDI vs ANLA



Indicador de producto	Línea PEI	Indicador de gestión
Implementación de la política de prevención de faltas disciplinarias de la entidad.	Línea 1	
Índice de lucha contra la corrupción.	Línea 1	

Total indicadores 2025

2 Indicadores de producto

0 Indicadores de gestión



04

Conclusiones y recomendaciones 2025-2

01

El avance del PEI se ubica en rango **alto de desempeño**, tanto en el balance 2030 como en los resultados obtenidos para 2025.

02

El avance detallado se encuentra en los **memorandos** enviados a cada una de las dependencias.

03

Para el mes de febrero se citarán las mesas de trabajo para **concertar los indicadores de seguimiento** del Plan Estratégico Institucional de la vigencia **2026**.



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales

GRACIAS

www.anla.gov.co



Facebook
@ANLACol



X
@ANLA_Col



Instagram
ANLA_Col



Youtube
@ANLA_Col - Autoridad
Nacional de Licencias
Ambientales



LinkedIn
Autoridad Nacional de
Licencias Ambientales



Tik Tok
anla_col