



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



Seguimiento al **Plan Estratégico Institucional**

Oficina Asesora de Planeación

2026

Primer semestre





Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



01

Generalidades

Misión

Visión

Estructura del Plan Estratégico

Institucional





Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



¿Cuál es la misión y la visión de la **Autoridad Nacional de Licencias Ambientales?**



Misión:

Contribuimos al desarrollo sostenible, a la democracia y a la justicia ambiental del país, mediante la evaluación y el seguimiento a las licencias, permisos y trámites ambientales con rigurosidad, transparencia, oportunidad y conocimiento integral del territorio.

Visión a 2030:

Ser referente como autoridad ambiental respetuosa de los derechos de nuestros grupos de valor, confiable en el proceso de toma de decisiones, propositiva, innovadora, de alto nivel técnico y con capacidad de transformarse en función de las políticas del país.

Para dar cumplimiento a su proposito, se ha establecido ...



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



Plan Estratégico Institucional

Instrumento de planificación de mediano y largo plazo que orienta la gestión de la ANLA hacia el cumplimiento de su misión, visión y objetivos estratégicos. Define las prioridades institucionales, las metas de alto nivel y las líneas de acción que guiarán la toma de decisiones, la asignación de recursos y la articulación con los planes de desarrollo, políticas públicas y compromisos sectoriales.

PEI 2022 - 2030

Se ha adoptado mediante:
Resolución interna 000153
del 05 de febrero del 2024

[Consultala aquí](#)



**Estructura
del PEI**

**Línea
estratégica**

**Objetivos
Estratégicos**

**Objetivos
de gestión**





Líneas estratégicas del **Plan Estratégico Institucional**

1



**Incrementar la
confianza y
cercanía de la
autoridad con sus
grupos de valor**

2



Fortalecer el enfoque de
derechos humanos, el
conocimiento integral del
territorio y la participación
incidente con rigurosidad,
transparencia y
oportunidad para mejorar
la efectividad de los
procesos de evaluación,
seguimiento y
sancionatorios.

3



Gestionar el conocimiento
y garantizar el acceso a la
información de los
procesos de la autoridad
para contribuir a la
efectiva y oportuna toma
de decisiones, a través de
la innovación, las buenas
prácticas y la
transformación digital.

4



Consolidar un modelo de
gestión innovador que
genere valor público, a
través del uso eficiente de
los recursos y el logro de
los objetivos,
proporcionando un
entorno de trabajo que
ofrezca un desarrollo
integral a nuestros
colaboradores.

Aportes al Plan Estratégico Institucional por dependencia



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales

Línea 1

Incrementar la confianza y cercanía de la autoridad con sus grupos de valor.

SMPCA

OCDI

**Grupo de
comunicaciones**

Línea 2

Fortalecer el enfoque de derechos humanos, el conocimiento integral del territorio y la participación incidente con rigurosidad, transparencia y oportunidad para mejorar la efectividad de los procesos de evaluación, seguimiento y sancionatorios.

SELA

SSLA

SIPTA

OAJ

Línea 3

Gestionar el conocimiento y garantizar el acceso a la información de los procesos de la autoridad para contribuir a la efectiva y oportuna toma de decisiones, a través de la innovación, las buenas prácticas y la transformación digital.

OAP

OTI

SIPTA

Línea 4

Consolidar un modelo de gestión innovador que genere valor público, a través del uso eficiente de los recursos y el logro de los objetivos, proporcionando un entorno de trabajo que ofrezca un desarrollo integral a nuestros colaboradores.

SAF

OAP

OCI

OAJ

OAP: Oficina Asesora de Planeación.

OAJ: Oficina Asesora Jurídica.

OTI: Oficina de Tecnologías de la Información.

OCDI: Oficina de Control Disciplinario Interno.

OCI: Oficina de Control Interno.

SMPCA: Subdirección de Mecanismos de Participación Ciudadana.

SAF: Subdirección Administrativa y Financiera.

SIPTA: Subdirección de Instrumentos, Permisos y Trámites de Licencias Ambientales.

SELA: Subdirección de Evaluación de Licencias Ambientales.

SSLA: Subdirección de Seguimiento de Licencias Ambientales..



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



02

Avance del Plan Estratégico Institucional

Horizonte 2030



Avance por línea estratégica

Horizonte 2030

Línea 1

Incrementar la confianza y cercanía de la autoridad con sus grupos de valor.

Avance

55,92%

Línea 2

Fortalecer el enfoque de derechos humanos, el conocimiento integral del territorio y la participación incidente con rigurosidad, transparencia y oportunidad para mejorar la efectividad de los procesos de evaluación, seguimiento y sancionatorios.

56,81%

Línea 3

Gestionar el conocimiento y garantizar el acceso a la información de los procesos de la autoridad para contribuir a la efectiva y oportuna toma de decisiones, a través de la innovación, las buenas prácticas y la transformación digital.

56,19%

Línea 4

Consolidar un modelo de gestión innovador que genere valor público, a través del uso eficiente de los recursos y el logro de los objetivos, proporcionando un entorno de trabajo que ofrezca un desarrollo integral a nuestros colaboradores.

56,48%

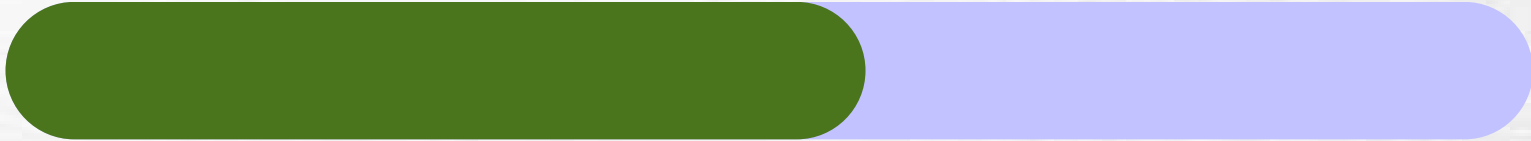
Semáforo de
avance general



Mayor que 53,2%
Entre 44,3% y 53,2%
Menor que 44,3%

Avance general

56,35%



2020

2026-1

2030



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



03

Avance del Plan Estratégico Institucional

Vigencia 2026



Avance por línea estratégica

Vigencia 2026 (Primer semestre)

Línea 1

Incrementar la confianza y cercanía de la autoridad con sus grupos de valor.

Avance

50,98%

Línea 2

Fortalecer el enfoque de derechos humanos, el conocimiento integral del territorio y la participación incidente con rigurosidad, transparencia y oportunidad para mejorar la efectividad de los procesos de evaluación, seguimiento y sancionatorios.

68,08%

Línea 3

Gestionar el conocimiento y garantizar el acceso a la información de los procesos de la autoridad para contribuir a la efectiva y oportuna toma de decisiones, a través de la innovación, las buenas prácticas y la transformación digital.

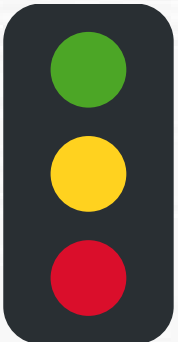
53,15%

Línea 4

Consolidar un modelo de gestión innovador que genere valor público, a través del uso eficiente de los recursos y el logro de los objetivos, proporcionando un entorno de trabajo que ofrezca un desarrollo integral a nuestros colaboradores.

46,76%

Semáforo de
avance general



Mayor que 45%
Entre 38% y 45%
Menor que 38%

Avance general

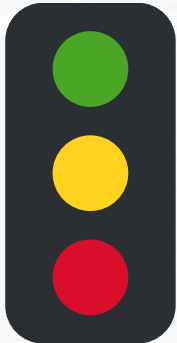
54,74%



Avance línea estratégica 1:

Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2026
Satisfacción de los grupos de interés.	44,54% 
Satisfacción en la respuesta a las PQRS-ECO.	49,82% 
Porcentaje de avance del plan de trabajo de implementación tres componentes ESCAZÚ	49,99% 
Informes de análisis de la conflictividad socioecológica relacionados con proyectos, obras y actividad de la ANLA en los territorios priorizados.	50,00% 
Acciones territoriales para la gestión de la conflictividad socio ecológica	38,33% 
Implementación del protocolo para la prevención, atención y medidas de protección de todas las formas de violencia basadas en género y/o discriminación.	53,50% 
Oportunidad en la toma de decisiones de las actuaciones administrativas	50,00% 
Interacción con los contenidos publicados en redes sociales de la ANLA.	50,00% 
Impactos mediáticos generados en medios de comunicación tradicionales	59,29% 

Semáforo de avance general



Mayor que 45%
Entre 38% y 45%
Menor que 38%

Avance
línea estratégica 1:

50,98%

Avance línea estratégica 2:

Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2026
Solicitudes de evaluación a licencias ambientales resueltas dentro de los tiempos establecidos en la normatividad vigente.	50,00% ●
Licencias ambientales evaluadas.	69,83% ●
Porcentaje ponderado de decisiones emitidas anticipadamente para proyectos FNCER	50,00% ●
Contribución al gasto en protección y corrección ambiental.	Sin reporte (periodicidad anual)
Cobertura de la entidad en proyectos activos objetos de seguimiento en licenciamiento ambiental	47,90% ●
Proyectos licenciados revisados desde el componente de valoración económica	57,86% ●
Seguimiento a expedientes de alta complejidad en relación con plan y eventos de contingencias de vigencias anteriores	50,00% ●
Hectáreas en proceso de revitalización del territorio (restauración, recuperación y rehabilitación y preservación) de áreas y ecosistemas degradados	100% ●

Semáforo de avance general

Mayor que 45%

Entre 38% y 45%

Menor que 38%

Avance línea estratégica 2:

68,08%

Avance línea estratégica 2:

Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2026
Medidas de adaptación y/o mitigación de GEI presentadas en el plan de cambio climático requerido en los instrumentos de manejo y control ambiental, competencia de la ANLA.	80,00% ●
Actos administrativos expedidos para resolver el seguimiento de los permisos y trámites ambientales	45,11% ●
Actos administrativos expedidos para resolver las solicitudes de evaluación de los permisos y trámites ambientales	36,40% ●
Actos administrativos para resolver solicitudes de vistos buenos en la Ventanilla Única de Comercio Exterior - VUCE, certificaciones de beneficios tributarios y certificaciones ambientales para las alternativas sostenibles de plásticos	54,48% ●
Actos administrativos para resolver solicitudes del Certificado de Emisiones de Prueba Dinámica y Visto bueno por Protocolo de Montreal	98,12% ●
Actos administrativos expedidos en procesos sancionatorios ambientales de competencia de la ANLA	77,86% ●
Actos administrativos expedidos en los procesos sancionatorios de minería e hidrocarburos	100% ●

Semáforo de avance general

Mayor que 45%

Entre 38% y 45%

Menor que 38%

Avance línea estratégica 2:

68,08%

Avance línea estratégica 3:

Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2026
Porcentaje de avance en la implementación de la política de gestión de la información estadística.	60,26% ●
Porcentaje de avance en la implementación de la política de gestión del conocimiento y la innovación	49,43% ●
Porcentaje de implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información PETI	55,37% ●
Iteración de proyectos TI de software BPM (Análisis y aseguramiento de calidad)	75,00% ●
Agentes nuevos en producción	40,00% ●
Documentos técnicos elaborados para la evaluación ambiental estratégica y seguimiento de los impactos acumulativos con enfoque regional	51,25% ●
Herramientas e información para diagnósticos, análisis regionales y modelaciones ambientales que aportan a la evaluación y seguimiento de proyectos, obras o actividades de minería e hidrocarburos en la transición energética justa	44,35% ●

Semáforo de avance general

Mayor que 45%

Entre 38% y 45%

Menor que 38%

Avance línea estratégica 3:

53,15%

Avance línea estratégica 4:

Indicador de producto	Avance respecto a la meta 2026
Sistema de gestión implementado	60,20% 
Sistema de gestión implementado - Políticas MIPG	55,93% 
Índice de Madurez BPM (IMBPM) en la ANLA	44,82% 
Avance en la ejecución de la Política de Prevención del Daño Antijurídico - PPDA	37,93% 
Porcentaje de recaudo efectivo	47,52% 
Avance en la ejecución presupuestal en obligación de recursos Nación con situación de Fondos (CSF)	38,89% 
Efectividad en las capacitaciones de la entidad que tengan una intensidad horaria de 16 horas o más.	50,00% 
Porcentaje de efectividad de las acciones de mejoramiento definidas por la entidad.	50,00% 

Semáforo de avance general



Mayor que 45%

Entre 38% y 45%

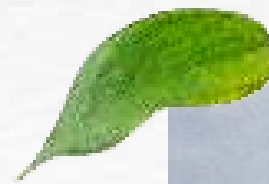
Menor que 38%

Avance línea estratégica 4:

46,76%



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



04

Avance del Plan Estratégico Institucional

Dependencias

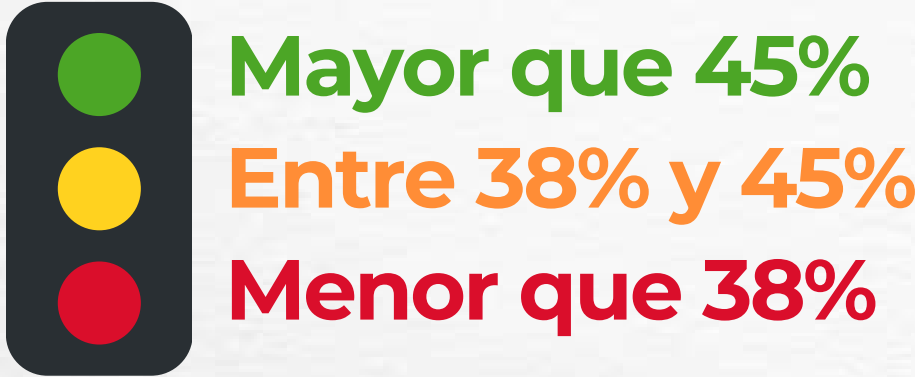




Avance por dependencia 2026

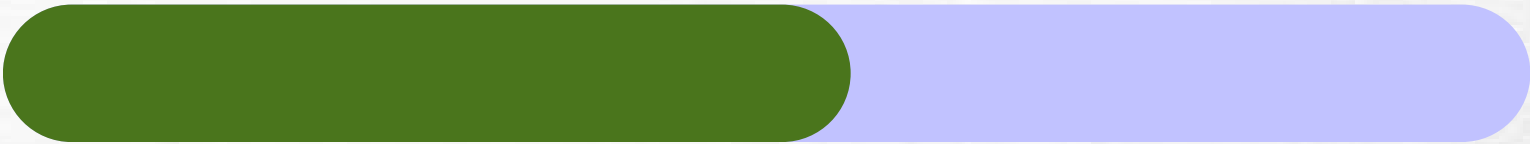
Dependencia	OAP	OAJ	OTI	Grupo de Comunicaciones	OCI	SAF	SMPCA	SELA	SSLA	SIPTA	OCDI
Avance de indicadores (%)	54,13%	71,93%	56,79%	54,64%	50,00%	45,47%	46,54%	56,61%	63,94%	58,53%	51,75%

Semáforo de avance general



Avance
promedio
ANLA
2026

55,48%



OAP: Oficina Asesora de Planeación.
OAJ: Oficina Asesora Jurídica.
OTI: Oficina de Tecnologías de la Información.

OCDI: Oficina de Control Disciplinario Interno.
OCI: Oficina de Control Interno.
SMPCA: Subdirección de Mecanismos de Participación Ciudadana.

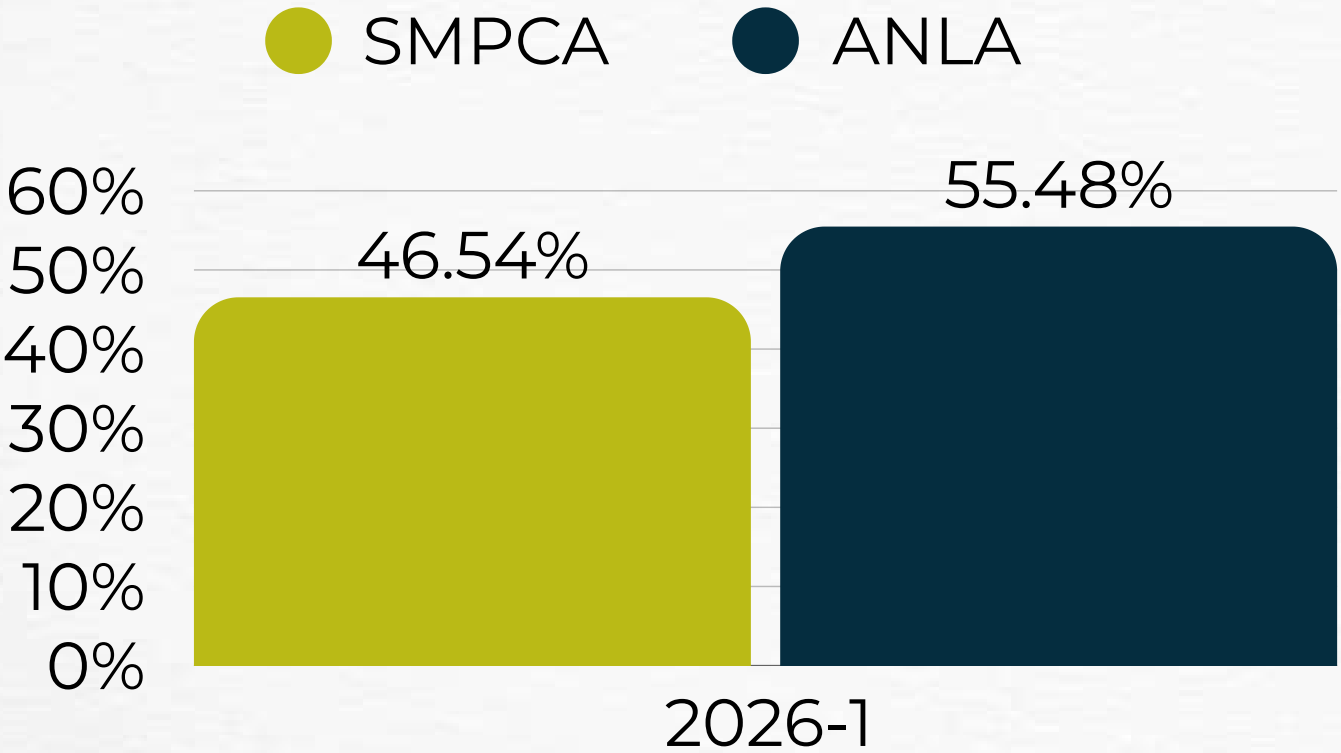
SAF: Subdirección Administrativa y Financiera.
SIPTA: Subdirección de Instrumentos, Permisos y Trámites de Licencias Ambientales.
SELA: Subdirección de Evaluación de Licencias Ambientales.

SSLA: Subdirección de Seguimiento de Licencias Ambientales..

Subdirección de Mecanismos de Participación Ciudadana Ambiental

SMPCA

Indicadores SMPCA vs ANLA



Total indicadores 2026

5 Indicadores

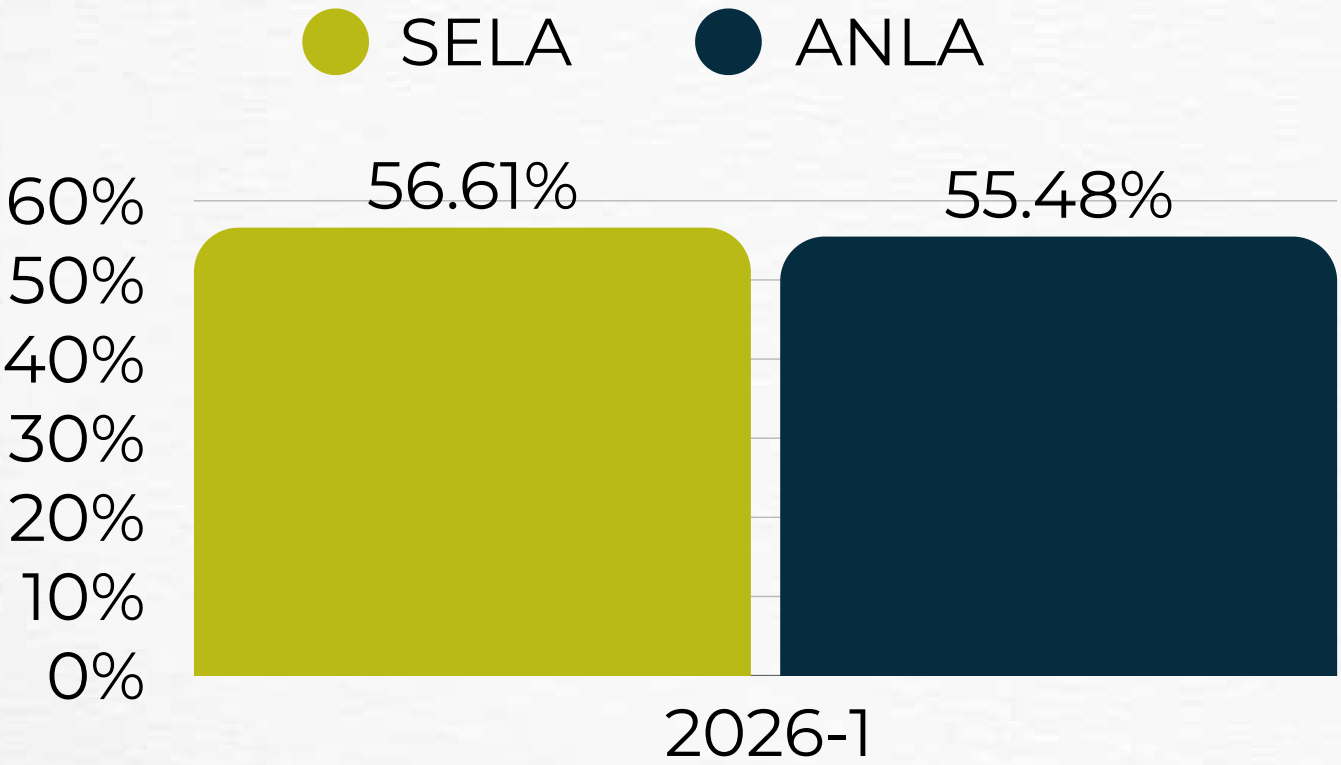
Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Satisfacción de los grupos de interés.	Línea 1	44,54%	Desempeño medio
Satisfacción en la respuesta a las PQRS-ECO.	Línea 1	49,82%	-
Porcentaje de avance del plan de trabajo de implementación tres componentes ESCAZÚ	Línea 1	49,99%	-
Informes de análisis de la conflictividad socioecológica relacionados con proyectos, obras y actividad de la ANLA en los territorios priorizados.	Línea 1	50,00%	-
Acciones territoriales para la gestión de la conflictividad socio ecológica	Línea 1	38,33%	Desempeño medio acorde a la planeación del grupo.

Subdirección de Evaluación de Licencias Ambientales

SELA

Indicadores SELA vs ANLA



Total indicadores 2026

4 Indicadores

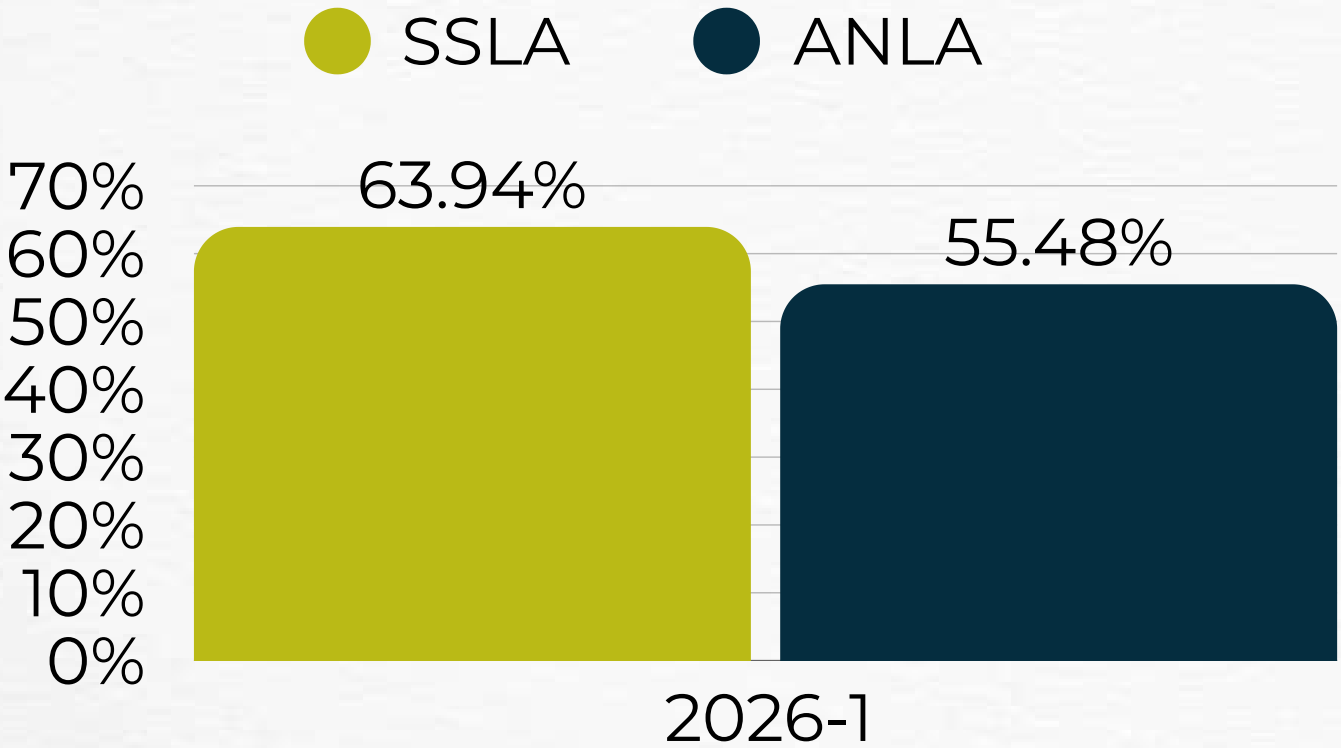
[Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.](#)

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Solicitudes de evaluación a licencias ambientales resueltas dentro de los tiempos establecidos en la normatividad vigente.	Línea 2	50,00%	-
Licencias ambientales evaluadas.	Línea 2	69,83%	Sobre ejecución
Porcentaje ponderado de decisiones emitidas anticipadamente para proyectos FNCER	Línea 2	50,00%	-
Contribución al gasto en protección y corrección ambiental.	Línea 2	-	Sin reporte (Periodicidad anual)

Subdirección de Seguimiento de Licencias Ambientales

SSLA

Indicadores SSLA vs ANLA



Total indicadores 2026

4 Indicadores

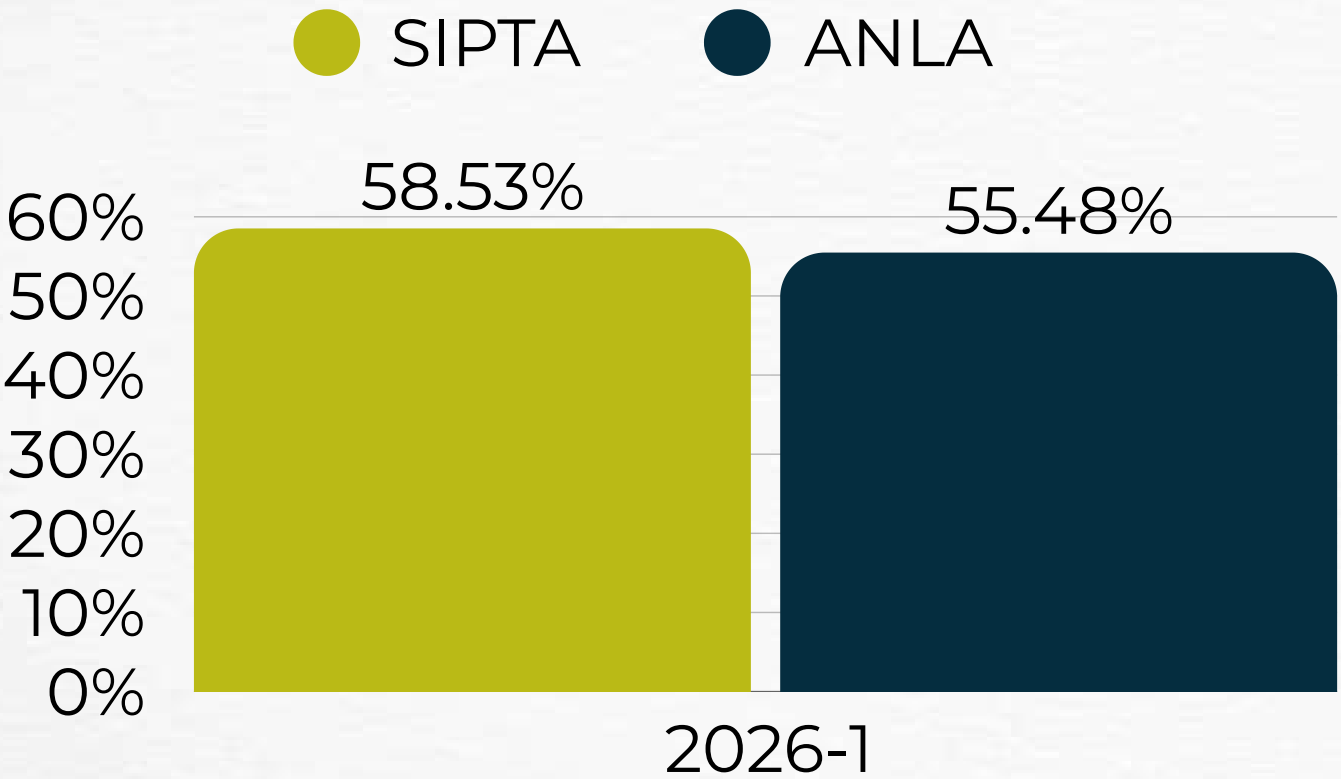
[Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.](#)

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Cobertura de la entidad en proyectos activos objetos de seguimiento en licenciamiento ambiental	Línea 2	47,90%	-
Proyectos licenciados revisados desde el componente de valoración económica	Línea 2	57,86%	Sobre ejecución
Seguimiento a expedientes de alta complejidad en relación con plan y eventos de contingencias de vigencias anteriores.	Línea 2	50,00%	-
Hectáreas en proceso de revitalización del territorio (restauración, recuperación y rehabilitación y preservación) de áreas y ecosistemas degradados	Línea 2	100%	Sobre ejecución

Subdirección de Instrumentos, Permisos y Trámites Ambientales (I)

SIPTA

Indicadores SIPTA vs ANLA



Total indicadores 2026

7 Indicadores

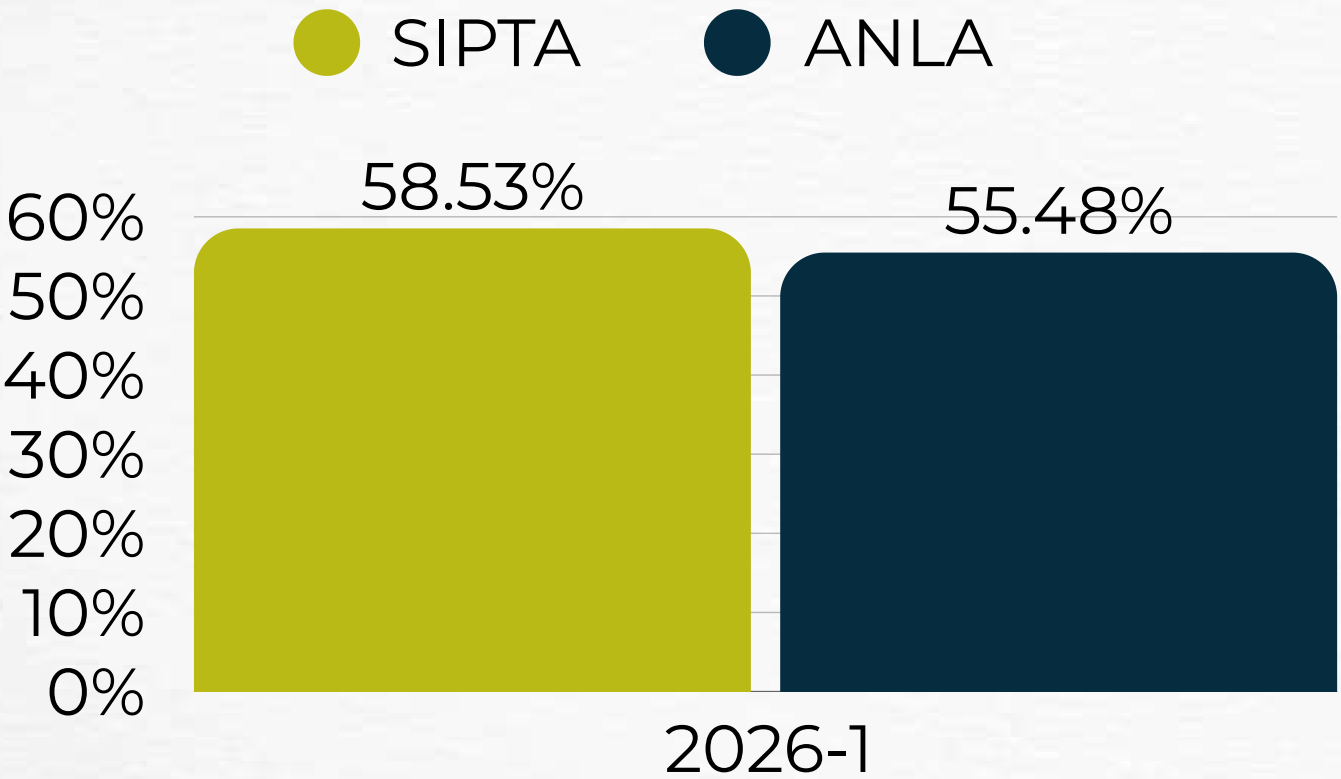
[Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.](#)

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Documentos técnicos elaborados para la evaluación ambiental estratégica y seguimiento de los impactos acumulativos con enfoque regional	Línea 3	51,25%	-
Herramientas e información para diagnósticos, análisis regionales y modelaciones ambientales que aportan a la evaluación y seguimiento de proyectos, obras o actividades de minería e hidrocarburos en la transición energética justa	Línea 3	44,35%	Desempeño medio acorde a la planeación del grupo.
Medidas de adaptación y/o mitigación de GEI presentadas en el plan de cambio climático requerido en los instrumentos de manejo y control ambiental, competencia de la ANLA.	Línea 2	80,00%	Sobre ejecución
Actos administrativos expedidos para resolver el seguimiento de los permisos y trámites ambientales	Línea 2	45,11%	-

Subdirección de Instrumentos, Permisos y Trámites Ambientales (II)

SIPTA

Indicadores SIPTA vs ANLA



Total indicadores 2026

7 Indicadores

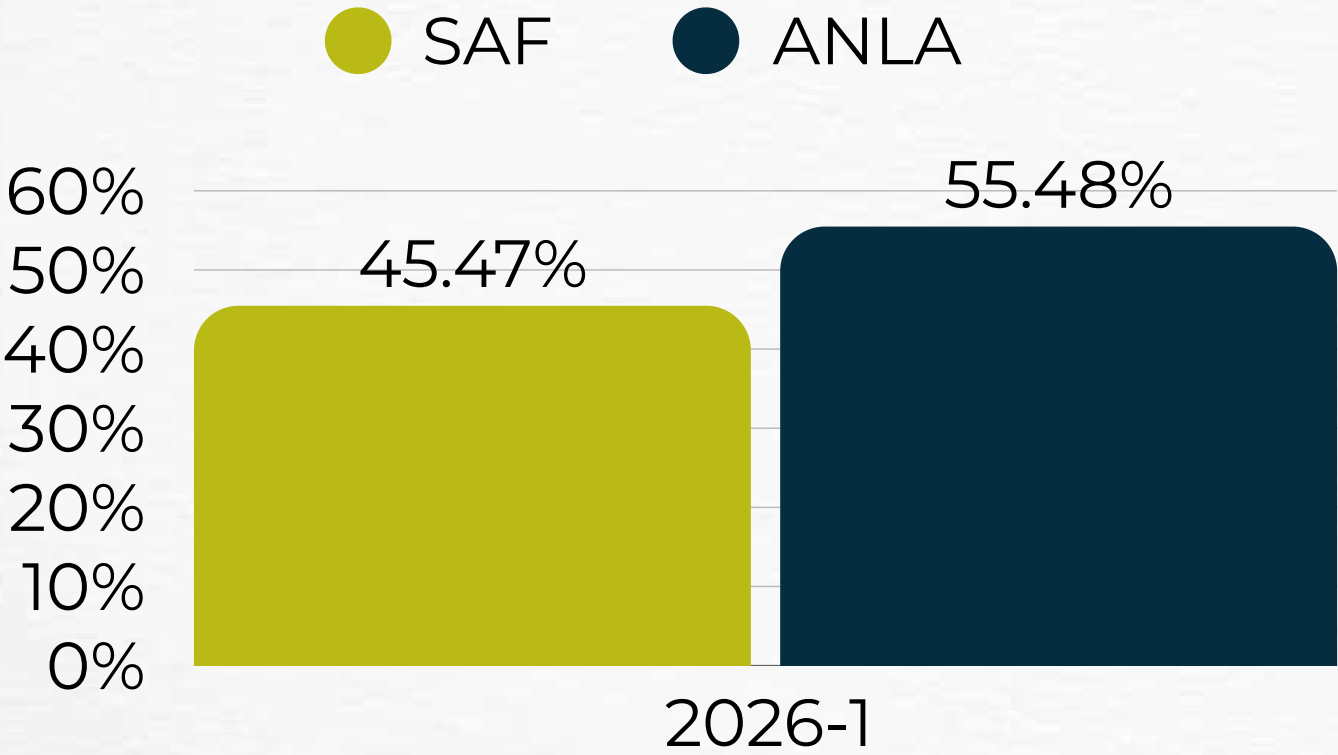
[Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.](#)

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Actos administrativos expedidos para resolver las solicitudes de evaluación de los permisos y trámites ambientales	Línea 2	36,40%	Desempeño bajo
Actos administrativos para resolver solicitudes de vistos buenos en la Ventanilla Única de Comercio Exterior - VUCE, certificaciones de beneficios tributarios y certificaciones ambientales para las alternativas sostenibles de plásticos	Línea 2	54,48%	-
Actos administrativos para resolver solicitudes del Certificado de Emisiones de Prueba Dinámica y Visto bueno por Protocolo de Montreal	Línea 2	98,12%	Sobre ejecución

Subdirección Administrativa y Financiera

SAF

Indicadores SAF vs ANLA



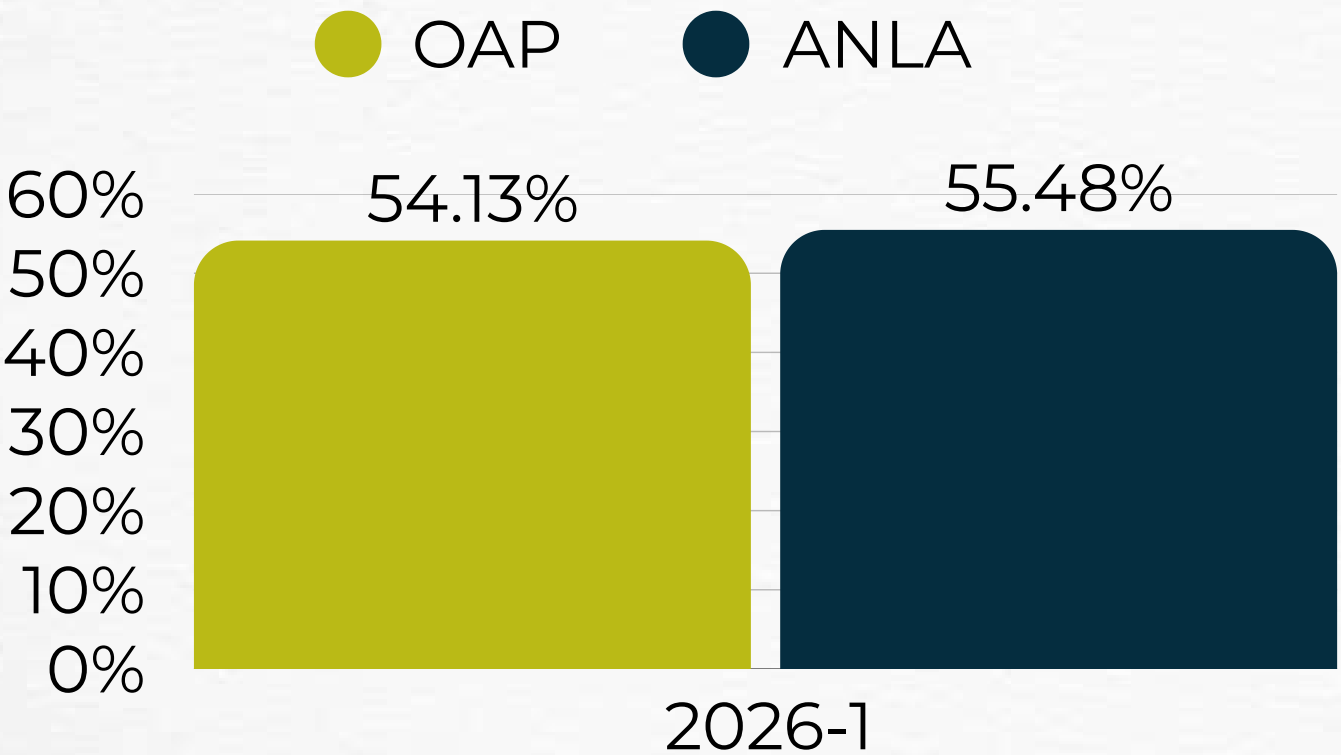
Total indicadores 2026

3 Indicadores

Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Porcentaje de recaudo efectivo	Línea 4	47,52%	-
Avance en la ejecución presupuestal en obligación de recursos Nación con situación de fondos (CSF)	Línea 4	38,89%	Desempeño medio
Efectividad en las capacitaciones de la entidad que tengan una intensidad horaria de 16 horas o más.	Línea 4	50,00%	-

Indicadores OAP vs ANLA



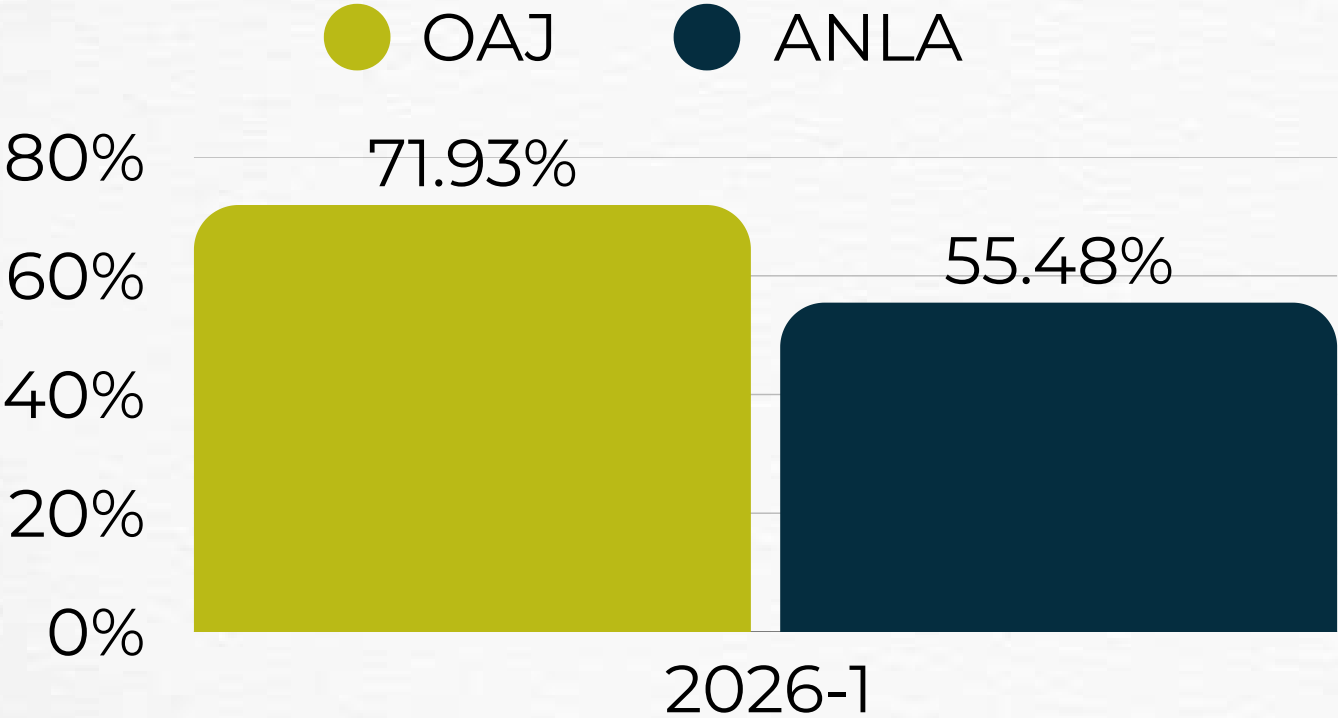
Total indicadores 2026

5 Indicadores

Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Porcentaje de avance en la implementación de la política de gestión de la información estadística	Línea 3	60,26%	Sobreejecución.
Porcentaje de avance en la implementación de la política de gestión del conocimiento y la innovación	Línea 3	49,43%	-
Sistema de gestión implementado	Línea 4	60,20%	Sobreejecución acorde a la planificación del grupo.
Sistema de gestión implementado - Políticas MIPG	Línea 4	55,93%	-
Índice de Madurez BPM (IMBPM) en la ANLA	Línea 4	44,82%	Desempeño medio

Indicadores OAJ vs ANLA



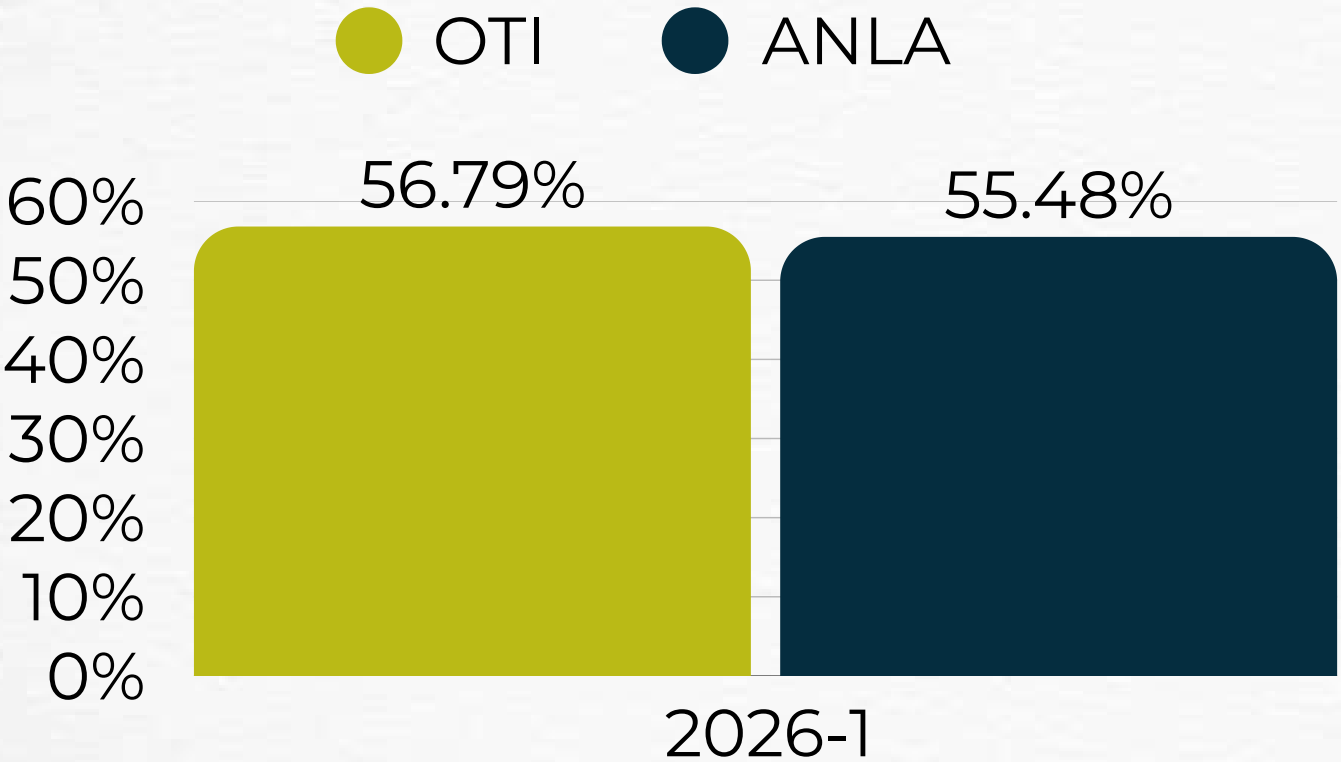
Total indicadores 2026

3 Indicadores

[Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.](#)

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Actos administrativos expedidos en procesos sancionatorios ambientales de competencia de la ANLA	Línea 2	77,86%	Sobreejecución.
Actos administrativos expedidos en los procesos sancionatorios de minería e hidrocarburos	Línea 2	100,00%	Sobreejecución.
Avance en la ejecución de la Política de Prevención del Daño Antijurídico - PPDA	Línea 4	37,93%	Desempeño bajo acorde a la planificación del grupo.

Indicadores OTI vs ANLA



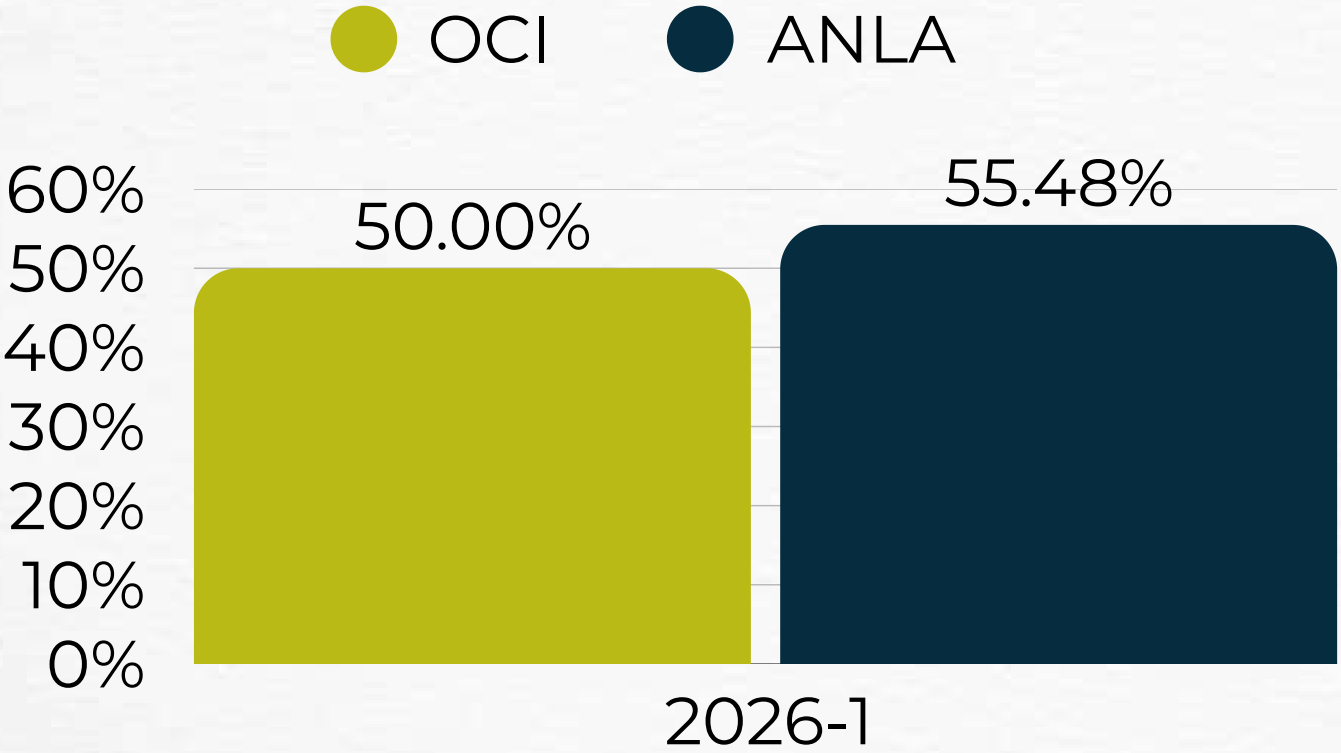
Total indicadores 2026

3 Indicadores

[Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.](#)

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Porcentaje de implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información PETI	Línea 3	55,37%	-
Iteración de proyectos TI de software BPM (Análisis y aseguramiento de calidad)	Línea 3	75,00%	Sobreejecución.
Agentes nuevos en producción	Línea 3	40,00%	Desempeño medio

Indicadores OCI vs ANLA



Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Porcentaje de efectividad de las acciones de mejoramiento definidas por la entidad.	Línea 4	50,00%	-

Total indicadores 2026

1

Indicador

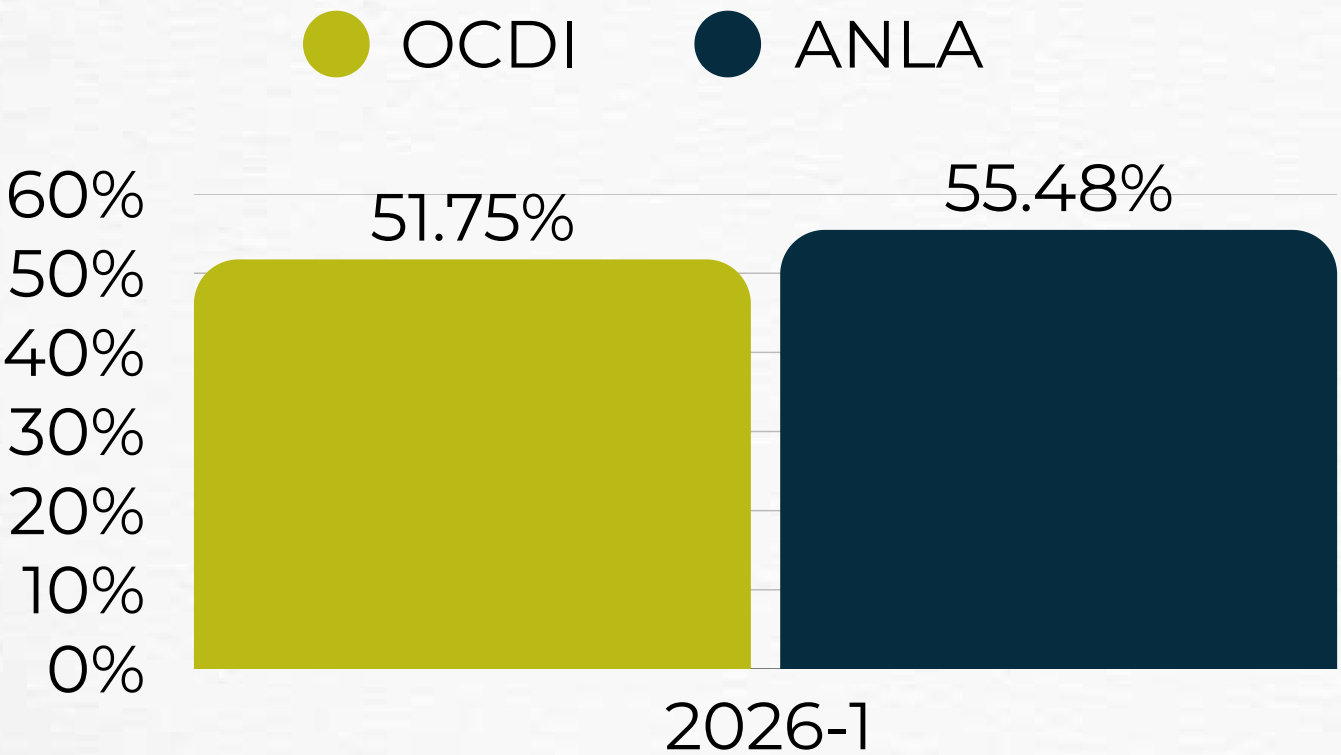
Haz clic aquí para ver
la hoja de vida del
indicador.



Oficina de Control Disciplinario Interno

OCDI

Indicadores OCDI vs ANLA



Total indicadores 2026

2 Indicadores

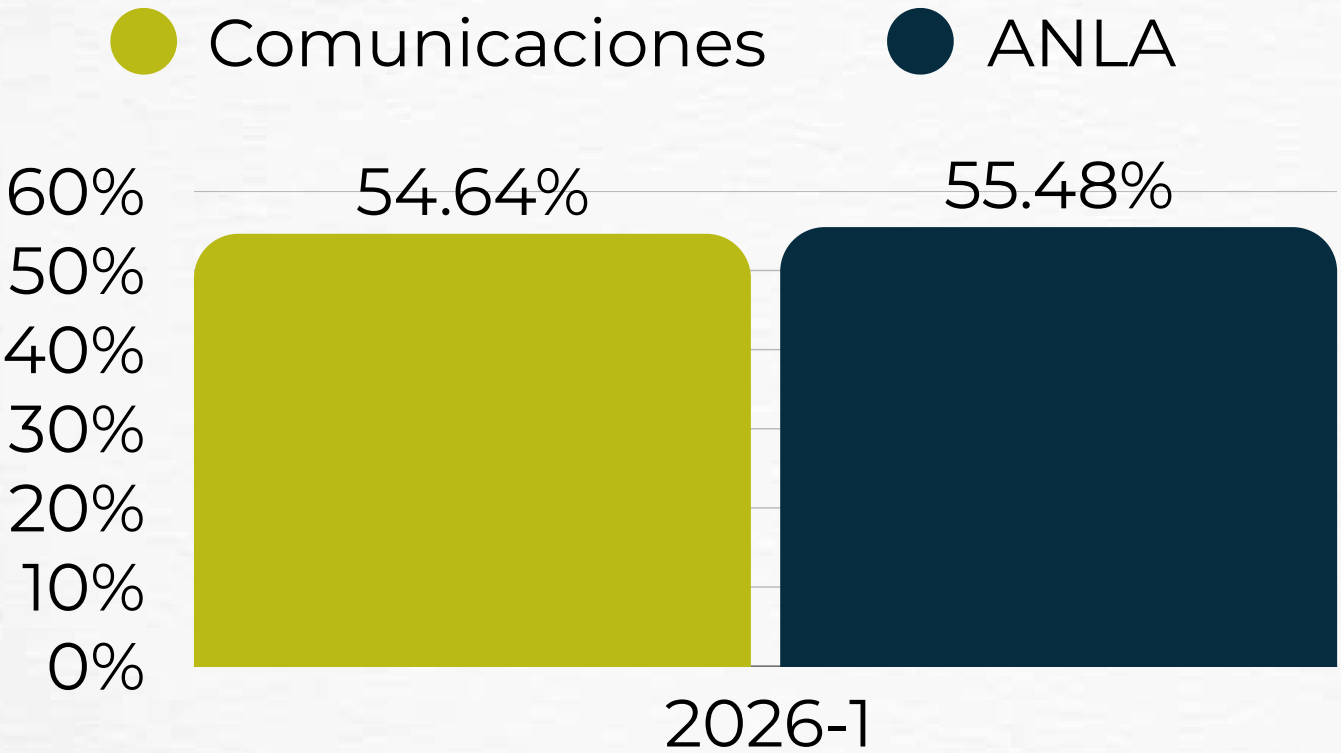
[Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.](#)

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Implementación del protocolo para la prevención, atención y medidas de protección de todas las formas de violencia basadas en género y/o discriminación.	Línea 1	53,50%	-
Oportunidad en la toma de decisiones de las actuaciones administrativas	Línea 1	50,00%	-



Grupo de comunicaciones

Indicadores Comunicaciones vs ANLA



Total indicadores 2026

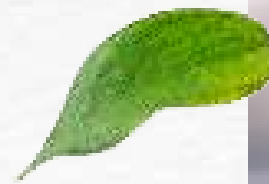
2 Indicadores

[Haz clic aquí para ver las hojas de vida de los indicadores.](#)

Indicador	Línea PEI	Avance	Alertas
Interacción con los contenidos publicados en redes sociales de la ANLA.	Línea 1	50,00%	Sobre ejecución
Impactos mediáticos generados en medios de comunicación tradicionales	Línea 1	59,29%	-



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



05

Consideraciones para la gestión

Conclusiones y
recomendaciones





Consideraciones para la gestión

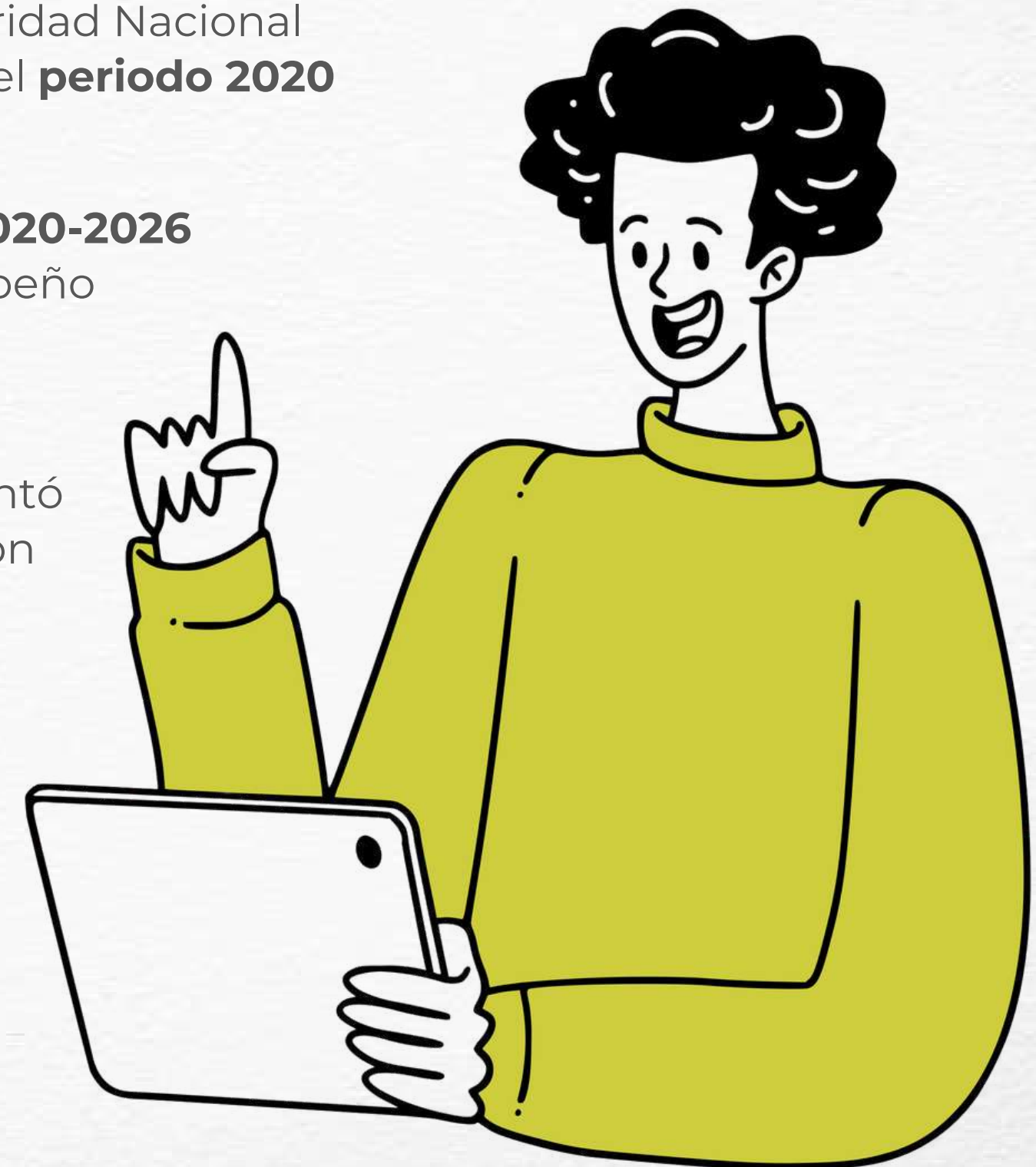
El avance del Plan Estratégico Institucional – PEI de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA presentó un avance para el **periodo 2020 – 2026 (primer semestre)** del **56,35%**.

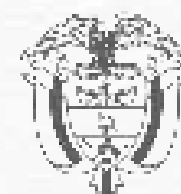
El avance global de las líneas estratégicas para el periodo **2020-2026 (primer semestre)** es **superior al esperado**, con un desempeño destacado en las líneas 2 y 4.

El avance del Plan Estratégico Institucional – PEI de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA presentó un avance para el **primer semestre del 2026 del 54,74%**, con un desempeño destacado en las líneas 2 y 3.

Se recomienda revisar las recomendaciones de:

- Ajuste de metas de los indicadores que presentaron desempeño bajo o medio y aquellos que presentaron sobreejecución (según aplique), y la pertinencia de generar acciones de mejora.





Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



Gracias

www.anla.gov.co

 **Facebook**
@ANLACol

 **X**
@ANLA_Col

 **Instagram**
ANLA_Col

 **Youtube**
@ANLA_Col - Autoridad
Nacional de Licencias
Ambientales

 **LinkedIn**
Autoridad Nacional de
Licencias Ambientales

 **Tik Tok**
anla_col