



Autoridad Nacional de Licencias Ambientales





Objetivo

Facilitar un espacio de reflexión colectiva y análisis estratégico para identificar el contexto interno y externo de la ANLA, mediante la herramienta DOFA, combinada con metodologías de pensamiento creativo (CPS), que promuevan la participación activa, la conexión de ideas, el trabajo colaborativo y la priorización de retos claves.

2 Horas
Ejecución



Modalidad
híbrido

Mapeando el contexto para transformar





Agenda

- **Bienvenida y contextualización (15 minutos)**
- **Rompe hielo (10 minutos)**
- **Exploración del contexto - DOFA + CPS (70 minutos)**
 - Ideas por estaciones (40 minutos)
 - Agrupación, síntesis y clasificación (30 minutos)
- **Evaluación - Matriz Factores Internos y Externos (20 minutos)**
- **Cierre y tarea (5 minutos)**

¿Qué es el **contexto**?

Combinación de cuestiones internas y externas que pueden tener un efecto en el enfoque de la organización para el desarrollo y logros de sus objetivos



Objetivo

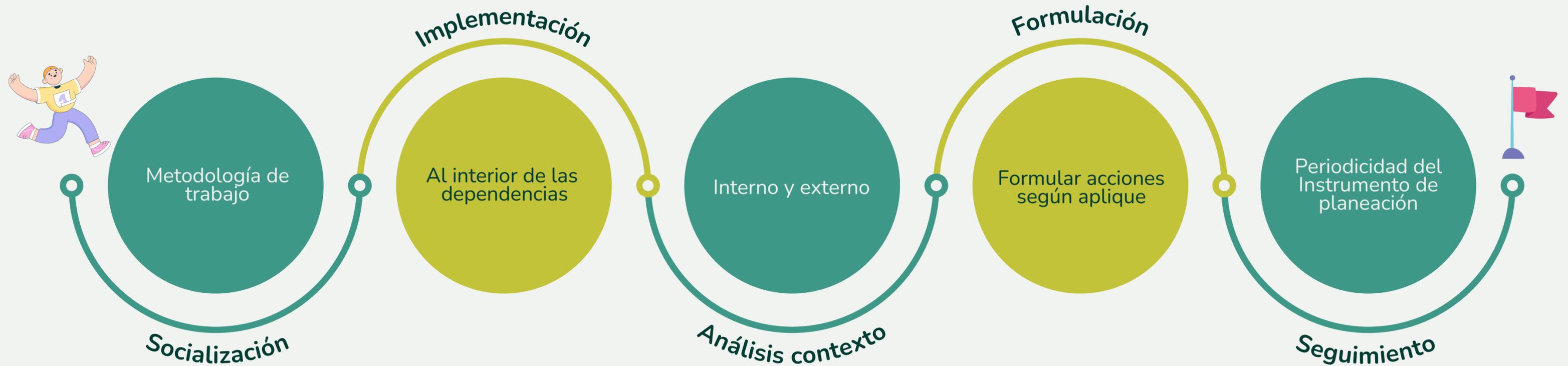
Generar insumos para el análisis del contexto institucional, que orienten la formulación, actualización y articulación de los instrumentos de planeación, mediante la definición de lineamientos para la identificación y evaluación de factores internos y externos que influyen en su gestión, con el propósito de contribuir en al cumplimiento de la misión, visión y objetivos estratégicos



Alcance

Presentar las generalidades para la identificación y análisis de los factores internos y externos que inciden en la gestión institucional, así como los lineamientos para la definición de acciones en los diferentes instrumentos de planeación, según corresponda. Aplica para los procesos establecidos en el mapa de procesos de la entidad

Pasos implementación



Análisis de Factores

Internos

Fortalezas

Aquellas características propias de ANLA, que facilitan o favorecen la operación de los procesos para el logro de los objetivos estratégicos. (ventajas competitivas).

Nos podríamos preguntar
¿En qué somos mejores?, ¿Qué hemos hecho bien que nos diferencia de las demás entidades del sector?

Debilidades

Aquellas características propias de la entidad, que constituyen obstáculos internos y limitan la operación de los procesos para el logro de los objetivos institucionales.

Nos podríamos preguntar
¿Qué aspectos debemos mejorar?

Externos

Oportunidades

Son aquellas situaciones que se presentan en el entorno de la entidad y que podrían favorecer la operación de los procesos y el logro de los objetivos institucionales

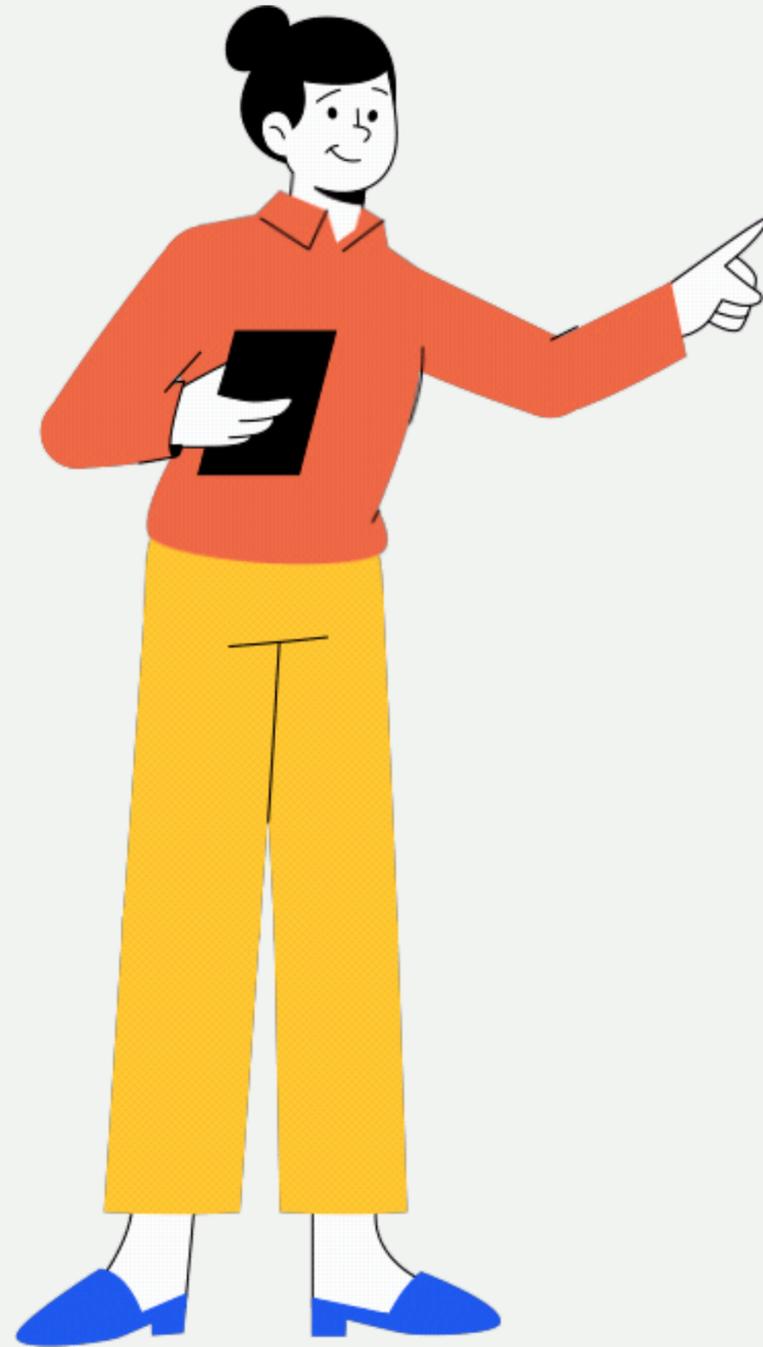
Nos podríamos preguntar
¿Qué aspectos positivos del entorno se pueden convertir en oportunidades para nuestra entidad?

Amenazas

Son aquellas situaciones que se presentan en el entorno y que podrían afectar negativamente la operación de los procesos y las posibilidades de logro de los objetivos institucionales.

Nos podríamos preguntar
¿Qué aspectos negativos del entorno se pueden convertir en una amenaza para nuestra entidad?

Factores Internos



Factores Externos - PESTAL



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



P

Políticos

- PND
- Políticas Públicas (transición energética justa,)
- Agendas internacionales (ODS, acuerdo ESCAZU, convenio biodiversidad)
- Priorización sectores estratégicos)
- Políticas de reactivación económica
- Estabilidad institucional y gobernanza
- Interferencia opresión política en proceso de licenciamiento

E

Económicos

- Incentivos o desincentivos fiscales o financieros
- Fluctuaciones en inversión extranjera directa (IED)
- Dinámicas macroeconómicas que afectan la inversión en sectores regulados
- PIB y crecimiento económico
- Presupuesto y recursos asignados
- Incentivos o subsidios para buenas prácticas sostenibles

S

Sociales

- Expectativas de las comunidades sobre los impactos sociales y ambientales de los proyectos.
- Conflictividad socio Ambiental
- Enfoques diferenciales
- Relacionamiento con comunidades y partes interesadas
- Acceso a espacios de participación incidente de los grupos de valor.
- Presencia grupos armados en territorio

T

Tecnológicos

- Sistemas de monitoreo remoto, - SIG
- Interoperabilidad entre sistemas de información institucionales y externos.
- Automatización del análisis de estudios ambientales a través de la Inteligencia Artificial
- Brechas en infraestructura digital y conectividad en zonas rurales o ambientalmente sensibles.
- Innovación en tecnologías limpias y sostenibles
- Automatización de trámites

A

Ambientales

- Cambio climático
- Nuevas problemáticas ambientales que requieren ajustes normativos y técnicos
- Evaluación de impactos acumulativos y sinérgicos de proyectos
- Emisiones y residuos, energía, catástrofes naturales, condiciones ambientales
- Impactos indirectos de los proyectos
- Transición energética justa para reducir el uso de combustibles fósiles

L

Legales

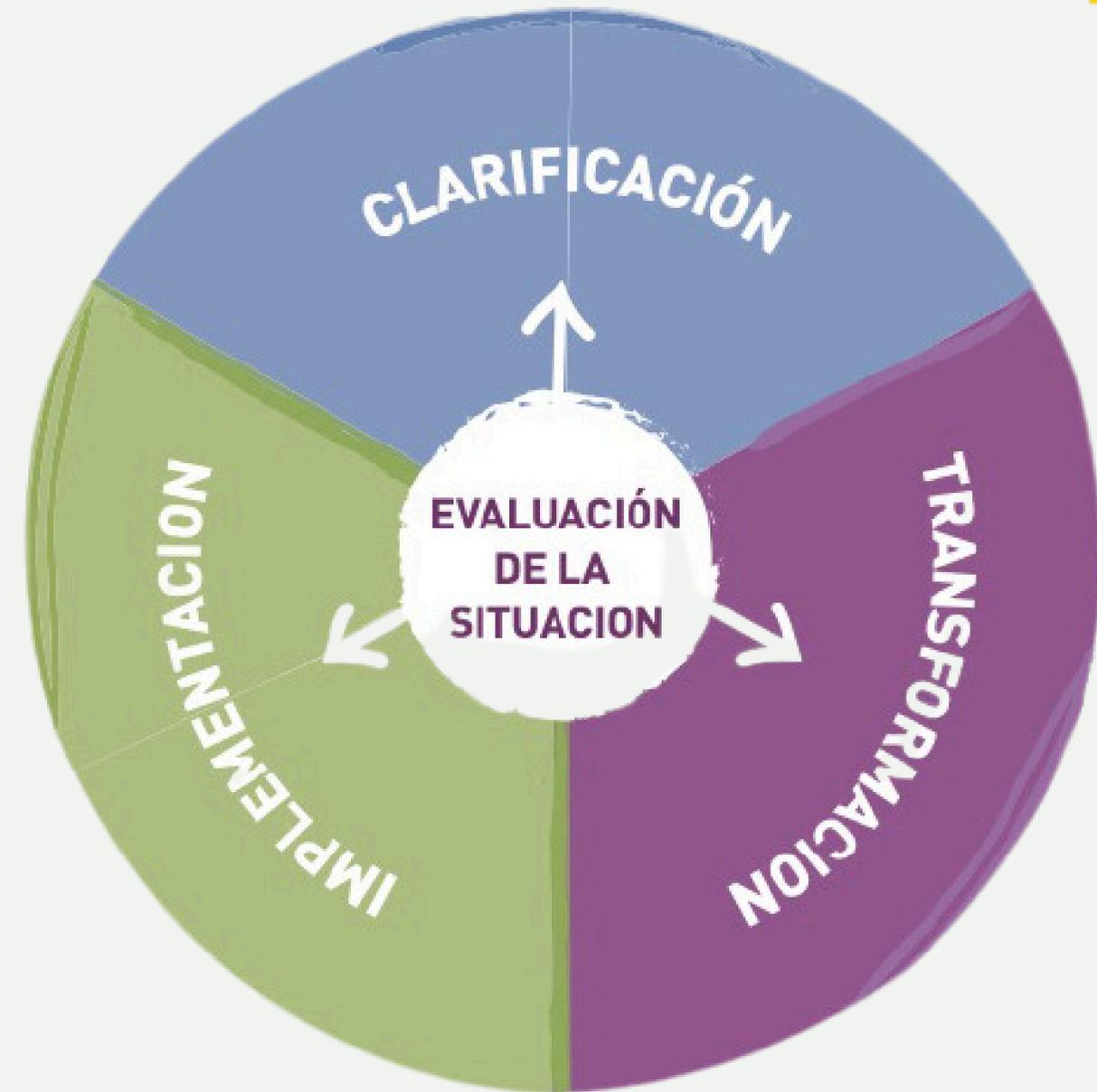
- Marco legal y normativo en materia ambiental.
- Coherencia entre normativas nacionales e internacionales (Acuerdo de Escazú)
- Cambios legales y normativos
- Existencia de vacíos, ambigüedades o superposiciones normativas que generen inseguridad jurídica.

Metodología - CPS

Creative Problem Solving es un método probado para resolver problemas o retos de forma imaginativa e innovadora.

Autores: Alex Osborn y Sidney Parnes

- Identificar el Objetivo, Deseo o Reto.
- Recolectar Información o analizar información
- Clarificar el problema o el reto
- Generar Ideas y propuestas
- Seleccionar y reforzar (viabilidad)
- Planificar la acción



Metodología - CPS



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



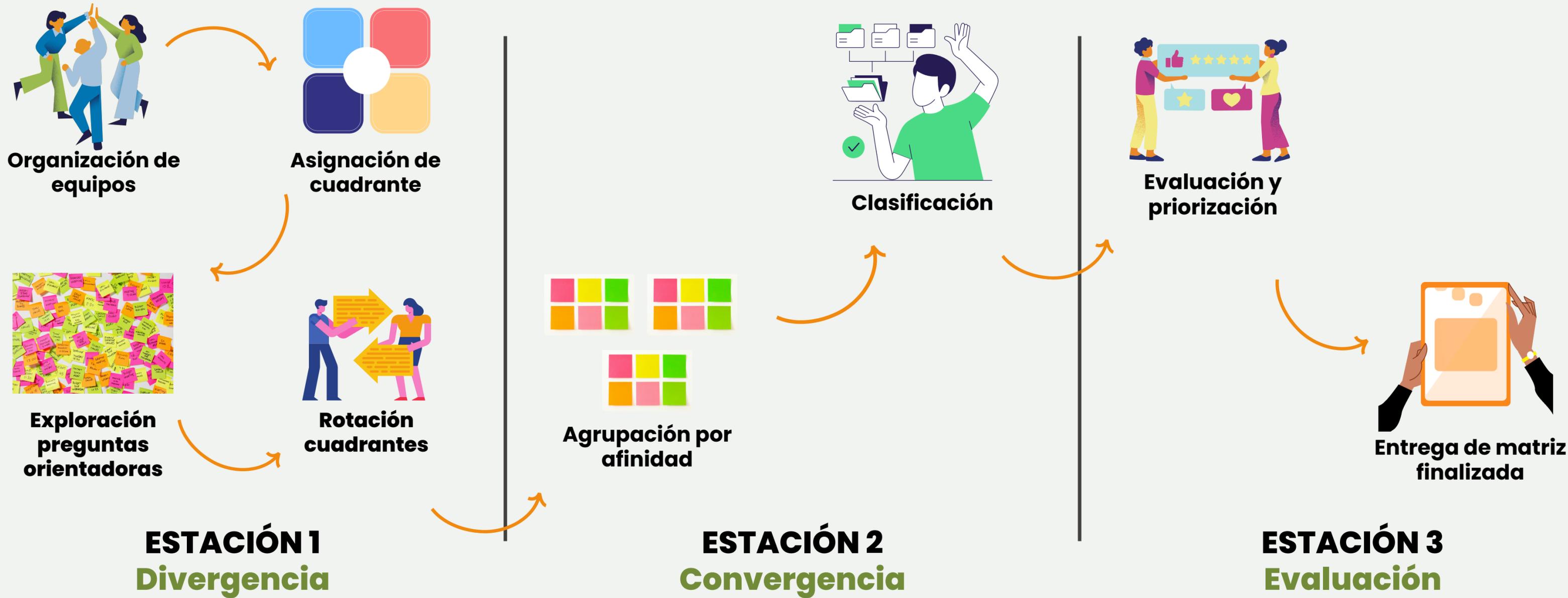
**No queremos ponernos tareas
queremos plantearnos desafíos**



**Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales**



¿Cómo lo haremos posible?



Interno

Debilidades

Pregunta detonante



Oportunidades

Pregunta detonante



Externo

Fortalezas

Pregunta detonante



Amenazas

Pregunta detonante



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales

**Manos a
la obra**





01

Estación 1 Divergencia





ESTACIÓN 1 **Divergencia**

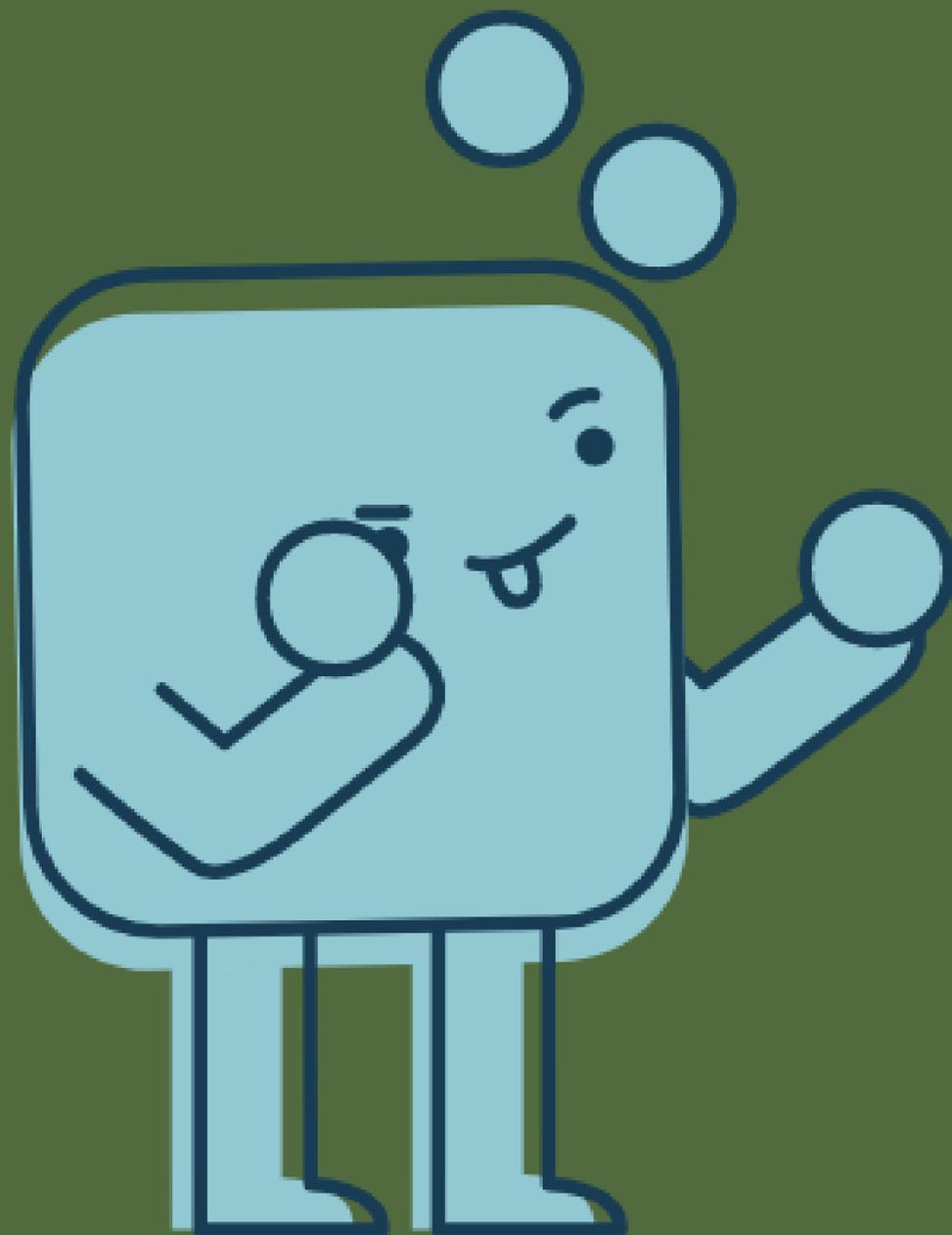
- **Organización de equipos:** (2 equipos) **4 min**
- **Asignación de cuadrantes DOFA:** cada equipo inicia desde un cuadrante diferente
- **Exploración de cuadrante:** responder preguntas orientadoras alrededor del cuadrante asignado - **10 min por cuadrante**
- **Rotación:** se generan aportes adicionales y afinación cuando lleguemos a los cuadrantes del otro equipo

Vamos a

tRabajar



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales

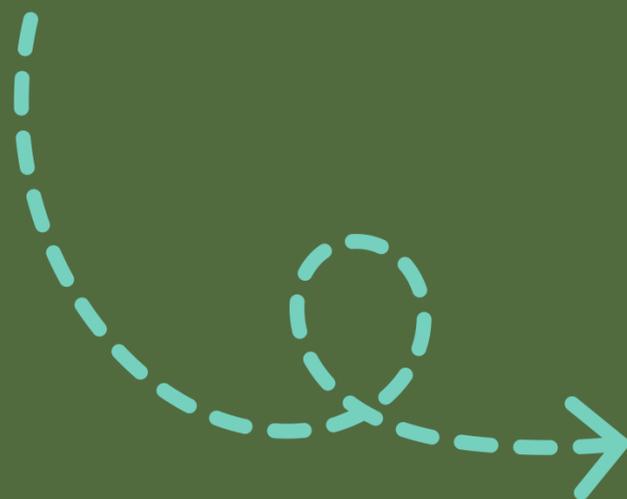


SCAN HERE



02

Estación 2
Convergencia





Clasificación



**Agrupación por
afinidad**

ESTACIÓN 2 **Convergencia**

- **Agrupación por afinidad:** agrupar las ideas por cuadrante en grupos, ya sea por temáticas en común, objetivos, dependencias etc.
- **Clasificación:** una vez agrupadas las ideas, se debe: **a)** asignar un nombre a la categoría **b)** indicar si el factor es interno o externo e indicar a cuál corresponde (ver instrucciones mapa de trabajo)

Vamos a

tRabajar



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



SCAN HERE



03

Estación 3 Evaluación





**Priorización y
Evaluación**



**Diligenciamiento y
entrega de matriz**

ESTACIÓN 3
Evaluación

- **Evaluación y diligenciamiento matriz:** calificar los resultados bajo las categorías y criterios definidos, para organizar su priorización en la matriz.
- La matriz diligenciada en su totalidad será remitida en el plazo acordado durante la sesión.



Explicación criterios



Importancia

Refleja el nivel de influencia del factor en el cumplimiento de las líneas estratégicas, la misión, visión y objetivos de la entidad, ya sea de forma positiva (fortalezas y oportunidades) o negativa (debilidades y amenazas).

¿Qué tan determinante es este factor para el logro de los objetivos estratégicos de la entidad?



Urgencia

Se refiere al nivel de urgencia para actuar sobre el factor, ya sea para evitar impactos negativos o aprovechar oportunidades antes de que se desvanezcan.

¿Cuánto tiempo hay para actuar antes de que el factor cause un impacto o se pierda la oportunidad?



Capacidad respuesta

Refleja la capacidad de la entidad para gestionar el factor, ya sea potenciándolo o mitigándolo, según su naturaleza. Considera recursos disponibles y el grado de autonomía institucional.

¿La entidad cuenta con los recursos y las condiciones necesarias para gestionar eficazmente este factor?

Explicación criterios



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales

CRITERIO	ALTA (3)	MEDIA (2)	BAJA (1)
IMPORTANCIA	El factor está directamente vinculado con la misión institucional y compromete de manera significativa el cumplimiento de las líneas y objetivos estratégicos y de gestión. Su impacto es determinante para el logro de los fines misionales.	El factor incide sobre procesos de apoyo o de gestión administrativa que, si bien no están directamente ligados a la misión, sí contribuyen al cumplimiento de las líneas estratégicas y los objetivos institucionales de forma indirecta.	El factor se relaciona con actividades operativas de menor relevancia o de carácter rutinario, sin una incidencia directa en el logro o la medición de las líneas estratégicas ni de los objetivos institucionales y de gestión.
URGENCIA	Requiere atención inmediata en el corto plazo (Entre 0 a 6 meses). La falta de intervención oportuna podría generar impactos críticos para la entidad o conllevar la pérdida de oportunidades clave que aportan significativamente al logro de los objetivos estratégicos y al desempeño institucional.	Debe ser atendido en el mediano plazo (un año). Aunque no representa un riesgo o una oportunidad inmediata, su postergación podría derivar en impactos progresivos sobre los objetivos estratégicos.	Puede ser gestionado en el largo plazo (2 años). No requiere acciones rápidas ni genera impactos inmediatos o críticos que afecten el desempeño institucional y el logro de los objetivos estratégicos.
CAPACIDAD DE RESPUESTA	La entidad cuenta con los recursos necesarios (humanos, técnicos, financieros y normativos), así como con la autonomía y las condiciones institucionales para gestionar el factor de forma inmediata y efectiva, ya sea para potenciarlo o mitigarlo.	La entidad dispone de algunos recursos y capacidades, pero requiere ajustes, apoyo externo, alianzas o una planificación previa para gestionar el factor de manera efectiva. La respuesta es posible, pero con limitaciones que pueden retrasar o reducir su impacto.	La entidad no cuenta actualmente con los recursos, capacidades o condiciones necesarias para gestionar el factor de manera adecuada. La intervención depende de cambios estructurales, apoyo externo significativo o decisiones de mayor nivel jerárquico. No se tiene competencia directa para incidir, depende de decisiones externas.

Explicación de resultados

PUNTAJE	NIVEL	DESCRIPCIÓN
7-9	ALTO	<p>Requiere la formulación y ejecución de acciones inmediatas, es decir, en el corto plazo, en los diferentes instrumentos de planeación aplicables (PEI, PAI, políticas MIPG, gestión de riesgos). Estas acciones deben orientarse a gestionar debilidades, amenazas y oportunidades.</p> <p>Para las fortalezas, no se requieren acciones, pero sí es fundamental potenciarlas, mantenerlas y aprovecharlas estratégicamente, comunicándolas efectivamente a los grupos de valor y a los diferentes procesos de la entidad.</p>
4-6	MODERADO	<p>Requiere formulación de acciones en el mediano y/o largo plazo, que deben ser consideradas en los diferentes instrumentos de planeación. Estas acciones buscan mejorar o mitigar debilidades, amenazas, y aprovechar las oportunidades, aunque no de forma urgente. En el caso de fortalezas, se recomienda mantenerlas y fortalecerlas progresivamente, y comunicarlas en los diferentes procesos de la entidad</p>
1-3	BAJO	<p>No requiere acciones inmediatas ni prioritarias dentro de los instrumentos de planeación institucional. Estos factores, tanto si son debilidades, amenazas, oportunidades o fortalezas, tienen un impacto limitado o de bajo riesgo, por lo que pueden ser monitoreados y gestionados de manera rutinaria sin comprometer el logro de los objetivos estratégicos.</p>

Vamos a

trabajar



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



SCAN HERE



Autoridad Nacional
de Licencias Ambientales



GRACIAS

www.anla.gov.co

 **Facebook**
@ANLACol

 **X**
@ANLA_Col

 **Instagram**
ANLA_Col

 **Youtube**
@ANLA_Col - Autoridad
Nacional de Licencias
Ambientales

 **LinkedIn**
Autoridad Nacional de
Licencias Ambientales

 **Tik Tok**
anla_col